



é v e s j e l e n t é s

■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ *2000*

Küldetés misszió

A Synergon Közép-Európa legjobb informatikai megoldásszállítója kíván lenni, meghatározó részt vállalva a régió e-gazdaságának kialakításában. Sikereink titka a technológiai és üzleti tudás, valamint azon értékek együttese, amelyek nem csupán a Synergon jövőképét, de mindennapi működését is meghatározzák, vevőink, befektetőink, partnereink és kollégáink meglegedésére.

Jövőkép vízió

Olyan informatikai megoldásokat szállító és szolgáltató stabil és eredményes vállalatot akarunk építeni, amely a közép-európai informatikai piacon meghatározó tényező. Fő értékünk, hogy a cégünkben meglévő tudást regionális szinten hatékonyan tudjuk menedzselni, mert munkatársaink kreativitása, tudása és eredményes csapatmunkája hozzájárul ahhoz, hogy ügyfeleink értékes partnerei lehetünk. Szakmai eredményeink, rugalmasságunk és dinamikus innovációs aktivitásunk biztosítják számukra a leghatékonyabb megoldásokat. Így lehetünk hosszú távon is sikeresek, mert szolgáltatásaink magas színvonalával hosszú távú ügyfélkapcsolatokat alakíthatunk ki, biztosítva minden résztvevő fél számára a legfontosabb előnyöket, a folyamatos üzletmenetet, a folyamatosan termelődő bevételeket.

Ez a mi versenyelőnyünk.

Mindig egy lépéssel a többiek előtt...

synergion

Az új évezred új szemléletmódot követel. Meggyőződésünk, hogy csak az lehet vagy maradhat a piac komoly szereplője, aki nyitott az információtechnológia szakadatlan fejlődése előtt, és ismereteinek folyamatos bővítésével alkalmazkodik a legújabb trendekhez. A tradicionális ágazatokban működő vállalatoknak – ha fel akarják venni a versenyt konkurensikkal – egyre inkább korszerű informatikai infrastruktúrával kell rendelkezniük, és mérlegelniük kell az e-businessben rejlő üzleti lehetőségeket meglévő piaci pozíciójuk megtartása és fejlesztése szempontjából. Az új médium, az Internet biztosította lehetőségek jobb kihasználása révén partnereikkel gyorsabban és hatékonyabban köthetnek üzletet, s korlátlan számú új vevőt szerezhetnek a világ minden részéről. Az informatikai szolgáltató vállalatok a legfejlettebb technológiák személyre és iparágra szabott szállításával, a piaci változások diktálta megoldásoknak az adott tevékenységhez való idomításával, egyszóval a gazdaság e-integrációjának segítségével tehetnek a legtöbbet ügyfeleikért.

Az információtechnológiai piac jelenleg beláthatatlan fejlődés előtt áll. Az elmúlt években a bővülés dollárban rendre 9-11 százalékos körűl mozgott, az infokommunikációs felhasználások tekintetében pedig Magyarország még a nyugat-európai átlagot is meghaladó mértékben fejlődött. Ahogy világszerte, úgy a növekedés üteme Magyarországon is a GDP mintegy kétszeresének felel meg. Mindez világossá teszi, hogy az információtechnológia dinamizmusa feltartóztathatatlan, a cégek hagyományos üzleti folyamatai fokozatosan az információs társadalom technológia- és tudásigényének megfelelően alakulnak át.

Az információs kultúrában járatlan cégek sokszor félnek megtenni az első lépést, vagy belefogni egy nagyobb átalakításba. Fel kell azonban ismerniük, hogy az e-gazdaság elfogadásával nem valamilyen kedvtelésnek áldoznak, nem egy világméretű divathullám söpör át rajtuk, hanem elemi érdekeiknek tesznek eleget. Az IT-vállalatok feladata az, hogy megkönnyítsék a döntést, és olyan megoldásokat mutassanak ügyfeleiknek, amelyekkel hatékonyabb, takarékosabb módon érhetik el céljaikat, s a jövőben is a piac meghatározó tényezői maradnak.

A Synergion az elmúlt években mindazokat a tulajdonságokat felmutatta, amelyeket a legtöbb hasonló profilú, eredményes vállalat: a dinamikus növekedést, a piaci terjeszkedést, a technológiai változásokhoz való gyors alkalmazkodást.

Mi azonban nem elégszünk, nem elégedhetünk meg ennyivel: a legjobbnak kell lennünk.

Fontos célunk megtartani eddigi hozzáállásunkat és mindig egy lépéssel a versenytársaink előtt járni. A növekedéshez felhasznált pénzügyi felkészülés mellett a szervezetet is a gyorsan változó igényekhez kell alakítanunk, illetve folyamatos innovációval fejlesztenünk kell termékeinket, szolgáltatásainkat. Ugyanakkor mindig egy lépéssel a felhasználók igényei előtt kell járnunk: fel kell készülnünk, hogy mire az igények megjelennek, addigra a legmagasabb színvonalú megoldást nyújtsuk, amely évek múlva is garantálja a sikert. Meg kell értenünk ügyfeleink üzleti gondolkodását, működését annak érdekében, hogy az információtechnológia egyre bővülő „fegyvertárából” számukra a leghasznosabb megoldásokat tudjuk kiválasztani, azokat hatékonyan működő rendszerré tudjuk integrálni, és végül, de messze nem utolsósorban ezeket a megoldásokat reális haszonnal számukra értékesíteni is tudnunk kell.



Gyurós Tibor
elnök-vezérigazgató

Globális trendek, piaci jellegzetességek

A Synergon Informatika Rt. tevékenységére és gazdálkodására a globális gazdasági és társadalmi jelenségek éppúgy hatással vannak, mint a hazai és regionális változások. Tevékenységi köréből adódóan a Synergonra nemcsak saját iparágának fejlődése hat, hanem más gazdasági és ipari ágazatok konjunkturális változásai is befolyásoló tényezők.

Információgazdaság, információs társadalom

A társadalomtudósok egyetértenek abban, hogy napjainkban már nem csupán kialakulóban van, de egy új gazdasági és társadalmi rendszer korát éljük. Az új berendezkedést a leggyakrabban posztindusztriális vagy információs társadalomnak és -gazdaságnak nevezik.

Korunk fő jellemzője, hogy az információ a gazdaság motorjává, napi hajtóerejévé lépett elő. Szemben a korábbiakkal, ahol az ipari termelés töltötte be ezt a szerepet, ma a gazdaság fejlődésében a kellő időben megszerzett, pontos és felhasználható információ játsza.

Néhány évvel ezelőtt a legnagyobb kihívást az információ megszerzése és tárolása jelentette. Ma már az információ szelektálása okoz nagyobb gondot. A rengeteg felhalmozott információ között a felhasználót elsősorban az őt érdeklő és a számára fontos információ megtalálása állítja fáradságos feladat elé. A jelenséget gyakran információs túlsordulásnak nevezik (information overloading). Ez az állapot hihetetlen fejlődést indukált az információ-technológia területén, hiszen az ott fejlesztett eszközökkel történik az információk összegyűjtése, tárolása és visszakeresése. A jól használható információk ismerete, azok gyors megszerzése és felhasználása versenyelőnyt biztosít.

Ezen okból az informatika elterjedt az üzleti tevékenység minden területén, a kereskedelemtől az ügyvitelen át a termelésig. Ez tette lehetővé a gazdálkodó szervezetek számára, hogy a termékeiket rövidebb idő alatt, szélesebb vásárlóközönség számára fejlesszék ki, így nyerve meg az értékesítési versenyt ellenfeleikkel szemben. Ez azt jelenti, hogy azok a vállalatok, amelyek nem használják fel megfelelő módon az informatika nyújtotta lehetőségeket, hamar lemaradnak.

A termék-életciklusok gyorsuló üteme szükségessé tette az informatika által nyújtott automatikus eljárások egyre szélesebb körű felhasználását, jelentős lendületet adva ezzel az informatikai iparnak.

A gyorsuló életciklusok azonban más hatásokat is kiváltottak. Jelentősen megnőtt a termékfejlesztések kockázata és költsége, hiszen csak a meghatározó piaci részesedést elérő vállalatok tudták tevékenységüket nyereségesen folytatni. A meghatározó piaci részesedés azt jelentette a vállalatok számára, hogy a technológiát, terméket, amelyet létrehoztak, szabvánnyá vagy kvázi szabvánnyá tudták tenni, így kényszerítve a többieket arra, hogy alkalmazkodjanak, igazodjanak az ő termékeikhez.

Ez természetesen további költséget, néhol lemaradást eredményezett. A legsikeresebb vállalatok elkezdtek felvásárolni a vetélytársaikat, fajlagosan olcsón jutva új piacokhoz vagy technológiához. Ennek globális jellemzője a hatalmas lendülettel folyó konszolidáció, melynek során óriási vállalatbirodalmak jönnek létre, amelyek erőteljesen kijelölik saját piaci területeiket.

A fejlődés nagyon gyors. A termék-életciklusok hirtelen csökkenése miatt nemcsak az információtechnológia értékelődött fel, hanem az emberi tudás is, amelynek hordozója az ember, aki kitalálja, megtervezi és megvalósítja a korszerű termékeket. A vállalatok sikerének meghatározó eleme tehát újra az ember lett. Azok a vállalkozások lehetnek piacvezetők, melyek kreatív, alkotó és tapasztalt munkatársakkal rendelkeznek, és a felhalmozott hatalmas tudást vállalati szinten is tudják menedzselni.

Napjaink fontos jelensége a fentiekén túlmenően, hogy a hagyományos közvetítő kereskedelem jelentősége egyre csökken. A tisztán kereskedelmi tevékenységet folytatókat megelőzik a szolgáltatásokat magas színvonalon nyújtó vállalatok. Ma a szolgáltatások nagyobb részét olcsóbb megvenni, mint kialakítani.

A telekommunikáció és az informatika mint a fejlődés motorja

Az információs társadalom két gazdasági terület rohamos fejlődésére épül. Az egyik a telekommunikáció, amely mint információs sztráda lehetővé tette az egyre gyorsabb információhoz jutást, a másik az információtechnológia, amely előállította azokat az eszközöket, technológiákat, módszereket, amelyekkel az információ kezelése egyre könnyebbé vált, egyre több olyan feladatot kiváltva, automatizálva, amelyet korábban lassú kézi munkával végeztek el.

A telekommunikációs technológia evolúciójában két fontos jelenség figyelhető meg. Egyrészt a telekommunikációs infrastruktúrában az informatikai eszközök megjelenése és széles körű elterjedése. Másrészt a kommunikációs sávzélesség robbanásszerű bővülése növekvő tömegű és egyben nagyobb méretű információcsomagok mozgatását tette lehetővé (lásd audio, video). Ennek nyomán a két terület egyre közelebb kerül egymáshoz, elsősorban a nagy telekommunikációs vállalatok építik ki hadállásaikat a kommunikációs infrastruktúrához közel álló, területeken (üzemeltetés, működtetés).

Az informatika fejlődése az ezen iparágban működő cégeket a piaci kapitalizáció szempontjából a legsikeresebbek közé sorolta. Ez pedig a gazdaság más területeire is jótékony hatással volt.

A piac sajátosságai

Az informatikai piac jellemző sajátossága a szolgáltatások növekvő jelentősége. A magyar piac a többi kelet-közép-európai országhoz képest fejlettebb, de jóval elmarad a fő trendeket alakító térségektől. A kelet-európai térségben jelenleg még nincs meg az informatikai szolgáltatásoknak az a szerepe, amely Nyugaton már évek óta tapasztalható.

A nagy informatikai megoldásszállítók vevőinek növekvő hányada ismeri fel, hogy az informatikai fejlesztés nem egyenlő a hardver és a szoftver megvásárlásával. A rendszerek értékét nem a részek összessége adja meg, hanem az a szervesen hozzájuk kapcsolódó tudás és tapasztalat, amely arra irányul, hogy a részeket hogyan lehet és kell olyan működő egészé formálni, amely az ügyfelek tevékenységét valóban hozzáadott értéként szolgálja és versenyelőnyt kínál számukra. A Synergont tízéves működése során megszerzett tapasztalata segíti, hogy mindezen tudást és értéket ügyfelei részére is biztosítsa.

A következő két évben az informatikai projekteken belül a szolgáltatások részarányának felfutása várható. Ennek két jelentősen fejlődő területe az informatikai tanácsadás típusú tevékenység és az informatikai rendszerek üzemeltetése. Az Európai Unióhoz való csatlakozás, a globalizálódó kereskedelem és a földrajzilag kiterjedt vállalkozások növekvő szerepe rövidesen megkívánja az e-business-szel kapcsolatos tanácsadási tevékenység határozottabb kibontakozását.

A vállalatok egyre inkább a saját alaptevékenységükre fognak koncentrálni, és a kiszolgáló tevékenységeket, így az informatikát is azokra bízzák, akik ezt magasabb minőségben saját alaptevékenységként tudják biztosítani. Ezért megnő az igény azok iránt a professzionális szolgáltatók iránt, akik az üzemeltetési feladatokat magas minőségben, egységes szolgáltatáscsomagként tudják nyújtani.

A Synergon Informatika Rt. szerepe az információs társadalom formálásában

A fentiekben leírtaknak megfelelően elmondhatjuk, hogy az elmúlt években, évtizedekben az informatikai háttérpiac élre törésével, az Internet elterjedésével a gazdaság, a társadalom és a kultúra hagyományos intézményei gyökeresen átfurmálódta. Az IT-szolgáltatásokra ma már mindenki rá van utalva, legyen bár kis cég, multinacionális vállalat vagy közigazgatási szerv. Az üzleti siker ma már nagyrészt azon is múlik, hogy ki milyen mértékben tud megfelelni az információtechnológia miatt kialakuló kihívásoknak. Ellenkező esetben versenytársai könnyebben megelőzik, kiszorítják vagy éppenséggel bekebelezik.

A gazdaságban a változások máról holnapra, rendkívüli sebességgel zajlanak le. Az üzleti folyamatok egyre komplexebbé, átláthatatlanabbá válnak. Hiányzik a megoldás kulcsa, az egyszerű sablon, amely a kusza folyamatok között rendet teremt, kiszűri a zavaró tényezőket.

A hatékony működés érdekében az egymásnak ellentmondó folyamatokat szinergikus erővé kell formálni. A Synergon erre szerveződött.

Szolgáltatásaink egyesítik a számítástechnika, a kommunikációs és az Internet-technológia eszközeit, így eredményességet növelő, költségcsökkentő beruházások.

A Synergon felelősséget érez vevői eredményességéért, ezért nem elégszik meg termékeinek és szolgáltatásainak pusztá átadásával. A folyamat elejétől a végéig segítséget nyújtunk a felhasználóknak abban, hogy a nekik leginkább megfelelő módon tudják alkalmazni azokat. Az informatikai eszközöket szervesen beépítjük az egyedileg tervezett és létrehozott komplex rendszerbe, hálózattervezéssel, szoftverfejlesztéssel, állandó rendelkezésre állási lehetőséggel, karbantartással, oktatással, tanácsadással, valamint erőforrás-kihelyezéssel (outsourcing) végigkísérjük a rendszer fejlődésének minden egyes állomását. A vevőink számára ily módon informatikai beruházásuk, a tervezhető üzemeltetési költségek mellett, megtérülő haszonná válik úgy, hogy a Synergonra terhelhetik az üzemeltetésben rejlő kockázatokat. A Synergon olyan intelligens technológiát kínál, amelyben már ma ott rejlik a holnap.

Cégünk széles körű kínálatában minden vevőnk megtalálja azt az eszközt, amellyel egyszerűsítheti, megkönnyítheti vagy hatékonyabbá teheti működését, egyúttal kihasználva az informatika lehetőségeit, újabb lendületet adhat cége fejlődéséhez.

A rendszer megtervezése és felépítése szerintünk csak az első lépés, s nem a végcél. A lényeges dolgok ezután következnek: a gazdaságos üzemeltetés, a változások menedzselése, az alkalmazók oktatása – vagyis a beruházás termelőerővé tétele. A megoldások integrációjában nő a hozzáadott érték szerepe, így nem csupán technológiai, de szervezési tanácsadással is vevőink rendelkezésére állunk. A rendszer- vagy megoldásintegráció egyet jelent azzal, hogy folyamatos működőképességet biztosítunk, a minőség garanciájával.

Cégünk alapvető értéknek tekinti a változásokhoz való gyors és hatékony alkalmazkodást. Tudjuk, hogy a gazdaság húzóágazataként az informatika sokat segíthet abban, hogy a magyar cégek egyenrangúvá válhassanak Európa piacán. Az egyik legnagyobb magyar informatikai céggént a Synergon is mindent elkövet azért, hogy ügyfelei megbirkózhassanak ezzel a történelmi kihívással, amelynek jelentős gazdasági vonzata van. Most, az ezredfordulón ezért is helyezzük szolgáltatásaink középpontjába az e-business-megoldásokat.

A piac ma már egyre erősebben követeli meg, hogy a vevő, az eladó és a beszállítók között komplex, átlátható, kétirányú legyen az információáramlás. Az e-business az a kapu, amelyen keresztül a magyar vállalatok az európai cégekkel azonos feltételek mellett léphetnek be az Európai Unió piacára.

Az e-business-rendszer kiteljesítését az együttműködő vállalatok e-kereskedelmi megoldásainak, vállalatirányítási rendszerek pénzügyi, logisztikai és egyéb moduljainak, adattárházaknak, döntéstámogató rendszereknek stb. integrációja útján tesszük lehetővé. Szükség esetén egyedi szoftverfejlesztéssel oldjuk meg a rendszerek megfelelő illeszkedését.

E-business szolgáltatásainknak igen fontos részét képezik az integrált vállalatirányítási és döntéstámogató rendszerek. A vállalat működését és stratégiáját meghatározó vezetők időben meghozott, jól megalapozott döntéseikkel cégüket versenyelőnybe hozhatják.

A Synergon hosszú távú partnerkapcsolatokra törekszik. Célunk az, hogy olyan együttműködést alakítsunk ki partnereinkkel, amelynek során részt vállalunk az informatikai rendszerek kialakításában, működtetésében és menedzselésében is. Oktatással, szervizzel, igény szerint komplex üzemeltetési szolgáltatással segítjük ügyfeleink munkáját.

A rendelkezésre állási szolgáltatások a rendszerüzemeltetés gondját és felelősségét megosztják a szállítóval, ugyanakkor magas hozzáadott értékű szakmai támogatást jelentenek.

A Synergon az erőforrás-kihelyezési (outsourcing) megoldások első lépcsőjeként ügyfelei részére rendelkezésre állási szerződést kínál, bár ezt gyakran üzemeltetési szolgáltatás váltja fel. Az eggyel magasabb szintű együttműködés, az operatív lízing keretében a megállapodás már a lízingelt informatikai eszközök folyamatos megújítását is tartalmazza. A teljes körű outsourcing megállapodás keretében ügyfelünk eszközöket nem szerez be, azok üzemeltetését nem saját munkatársai végzik, hanem komplex informatikai szolgáltatásra kötünk szerződést.

Stratégiai irányok

A Synergon jelenleg előkelő pozíciót birtokol a piacon, jövőbeni kilátásai biztatóak. A magyarországi cégek számítanak támogatására, korábbi vevőink újra és újra megbízzák cégünket. Mindezt a megbízhatóságnak, a szaktudásnak és a minőségi garanciának köszönhetjük. A Synergon ismert cég, ami az új megbízások megszerzésében elsőrendű tényező.

A döntéshozók a Synergon teljesítményét IT-tanácsadóként és megoldásszállítóként is elismerik.

Az informatikai piacon éles verseny van, és sok szereplő próbál minél erőteljesebb szerepet vállalni. Minden szereplőnek meg kell találnia azokat a lehetőségeket, amelyekkel különbözhet és kiemelkedhet a többiek közül. A Synergon ezért úgy választotta meg stratégiai céljait, hogy megőrizve és erősítve egyediségét, növelje piaci jelenlétét. Ezt figyelembe véve három fő stratégiai cél áll előttünk:

A Synergon pénzügyi és piaci stabilitásának megőrzése fontos cél, mint minden versenypiacon működő cég esetében. Ennek biztosítása két tényező által valósítható meg. Az egyik, hogy bevételeinken belül folyamatosan növeljük a szolgáltatások részarányát. Ma már a szolgáltatások azok, amelyek a versenyben szelektáló tényezőként jelennek meg. Az ügyfeleknek ma már nem mindegy, hogy a „kézzelfogható” termékeket – értve ezen a hardvereszközöket és a „dobozolt” formában megjelenő szoftvereket – hogyan, milyen hozzáadott értékkel adja tovább nekik az informatikai beszállító. A stabilizáció másik eszköze a folyamatosan termelődő bevételek növekedése. Az ilyen jellegű bevételek szoros együttműködést feltételeznek a Synergon és ügyfele között. Ezek a többéves időtartamú, ezáltal tervezhető árbevétel-tartalmú tevékenységek biztosítják az ilyen piacon szükséges rugalmasságot, amely alapfeltétele annak, hogy a Synergon mindinkább képes legyen a piaci és technológiai rések felkutatására és kiaknázására.

8

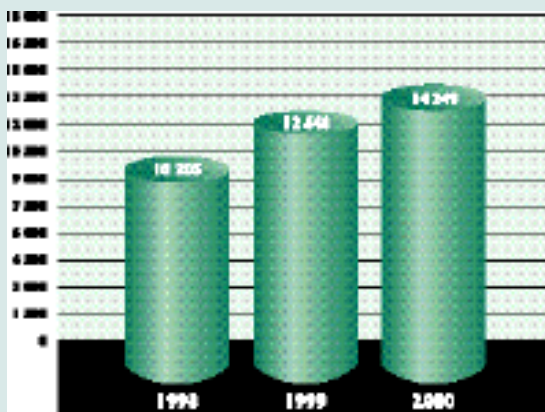
A meglévő rendszerintegrációs tevékenység mellett az infrastruktúra-üzemeltetéssel kapcsolatos outtasking, outsourcing és remote management szolgáltatásokat helyezük előtérbe. E szolgáltatások lehetőséget nyújtanak, hogy ügyfeleinknek olyan üzleti, finanszírozási konstrukciókat tudjunk kínálni, amelyek megkülönböztetnek bennünket versenytársainktól, ez a versenyelőny megtartásának, növelésének további feltétele. Ezáltal egyrészt folyamatos bevételeket garantálhatunk, másrészt az ügyfél számára is előnyt jelenthet, ha egyenletes eloszlásban jelentkeznek informatikai rendszerének beruházási költsége.

A Synergon stratégiájának harmadik alapeleme a nemzetközi terjeszkedés és a regionális méretű működés megvalósítása. Ennek kezdeti lépéseit tettük meg, amikor a horvátországi Span d.o.o. és a cseh Infinity a.s. informatikai cégekben többségi részesedést vásároltunk. A Synergon terjeszkedési terveit a dinamikus növekedés igénye generálja. Ezt pedig csak a hazai piacnál nagyobb lehetőségeket rejtő, a határokat átszelő tevékenység biztosíthatja. A Synergon elsősorban a regionális tevékenység kialakításában gondolkodik, mivel az Európai Unió integrációja is egyre kevésbé az országok, inkább a régiók versenye felé nyomja a piacot. A földrajzi terjeszkedés másik természetes mozgatórugója a növekvő számú, a határokon átnyúló megrendelések, projektek iránti igények megjelenése.

Főbb pénzügyi mutatók a 2000. évről

Értékesítési árbevétel

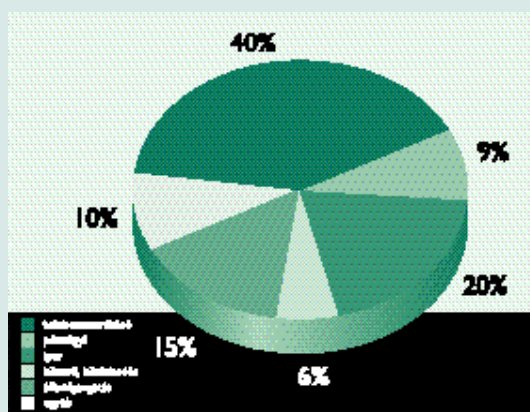
A Synergon Informatika Rt., beleértve a konszolidálási körbe tartozó leányvállalatokat is, a 2000-es év során 14 249 millió forint árbevételt ért el, ami a bázisidőszak 12 648 millió forintos árbevételéhez képest 14,3%-os emelkedést mutat.



Árbevétel 1998, 1999 és 2000-ben (MFT)

Az árbevétel volumenének meghatározó részét a Kommunikációs és Hardver Divíziók szolgáltatták, míg erős növekedést a Kommunikációs Divízió mellett a Szolgáltatások, és az Értéknövelt Disztribúciós Divízió ért el. Az értékesítésben a telekommunikációs szektor

40%-kal, a pénzügyi szektor 9%-kal, az iparvállalatok 20%-kal, míg a közmű, közlekedés szektor 6%-kal, és az állami szektor 15%-kal képviselték magukat az időszak során. Az egyéb, szektorba nem sorolt értékesítés 10%-ot tett ki.



Árbevétel szektoronkénti megoszlása, 2000

A 2000-es évben az értékesítés szolgáltatásaránya 27% volt. Az 1999-ben elért 28%-hoz képest történt csökkenés elsődleges oka a divíziók árbevételben képviselt arányainak változása, mely elsősorban a magasabb eszköz-értékesítéssel rendelkező divíziók javára történt.

Árbevétel divíziókénti bontásban

A Társaság árbevételének divíziók közötti megoszlása a piaci igényeknek megfelelően módosult az 1999-es évhez képest. Jelentősen növekedett a Szolgáltatások és az Értéknövelt Disztribúciós Divízió súlya, közel változatlan maradt a két legnagyobb súlyú divízió (Kommunikációs Rendszerek, Hardver Rendszerek) aránya, és csökkenő tendenciát mutatott az Alkalmazások és BSD Divíziók aránya.

Alkalmazások Divízió

A divízió árbevételének döntő hányadát továbbra is a Microsoft licence-értékesítés adja, azonban mind a Microsoft, mind a Lotus alapú technológiák esetében a licence-értékesítés és a szoftverfejlesztés terén is az előző évhez képest alacsonyabb piaci aktivitás volt tapasztalható 2000-ben. Az Oracle alapú rendszerek értékesítése növekedett az év folyamán, ez azonban nem volt elegendő a csökkenés ellensúlyozásához.

Kommunikációs Rendszerek Divízió

Az integrált kommunikációs infrastruktúra tervezésével, szállítással, telepítésével, illetve ezekhez kapcsolódó szolgáltatásokkal, multimédiás kommunikációval, kábeltelevíziós hálózatokkal foglalkozó Kommunikációs Rendszerek Divízió jelentősen növekedett 2000-ben. A Hálózati Kommunikáció Üzletág, a Synergon legnagyobb üzletágaként, a 2000-es évben a vállalati átlagot jelentősen meghaladó mértékben tudta növelni árbevételét, elsősorban a telekommunikációs szektorban meglévő erős pozíciói eredményeképp. Az Intelligens

Épületek és a KábelTV üzletágak 2000-ben az előző évihez hasonló értékesítést értek el, azonban gyengébb fedezeti szintek mellett. A divízió által értékesített rendszerek utólagos támogatását a 2000-es évtől a Szolgáltatások Divízió végzi.

Hardver Rendszerek Divízió

A Hardver Rendszerek Divízió az asztali számítógépektől és perifériáktól a vállalati rendszerek alapját képező szerverekig terjedően kínál termékeket és szolgáltatásokat. Fontos fejlődő területek a biztonsági és adattárolási megoldások. A divízió értékesítési árbevétele a vállalati átlagot meghaladó mértékben növekedett 2000-ben.

A divízió üzletágai közül az Intel és Unix Rendszerek értékesítése 2000-ben az előző évben elérhető képest kismértékben emelkedett, míg a kiskereskedelmi (Retail) üzletág alacsonyabb árbevételt realizált. Jelentős volt a növekedés a háttértároló és a biztonsági rendszerek terén. Ezen két területhez kapcsolódó erős szolgáltatási igény következtében nőtt a divízió árbevételének szolgáltatástartalma is.

Üzleti Megoldások Divízió (BSD)

Az elsősorban komplex vállalatirányítási rendszerek (ERP) bevezetésével foglalkozó divízió értékesítése csökkent a 2000-es év során. Ugyan a divízió portfóliójában tartott mindhárom vállalatirányítási rendszer az 1999-es évhez képest alacsonyabb forgalmat ért el a 2000-es év során, a negyedik negyedévben azonban a divízió az éves árbevételének mintegy 45%-át termelte meg, ami mutatja, hogy az év közben megnyert új projektek (mind SAP, mind J.D. Edwards területen)

már beindultak. A divízió értékesítésének szolgáltatástartalma mind az 1999-es, mind a 2000-es időszakokban kiemelkedően magas szintet ért el (87%).

Szolgáltatások Divízió

A Szolgáltatások Divízió tevékenységi körébe az ügyfelekkel hosszú távú kapcsolat keretében informatikai rendszerek működtetése, felügyelete, menedzselése tartozik, igénybe véve a Call Center ügyfélszolgálati rendszert, a forródrót (Helpdesk) szolgáltatást, illetve a folyamatos rendelkezésre állást. A divízió árbevétele 74%-kal emelkedett 2000-ben, a remote-management és outsourcing jellegű szerződésekkel származó folyamatos bevételek eredményeképpen. Szintén fontos és emelkedő árbevételi forrás a szerviz / karbantartási tevékenység, mely elsősorban a más divíziók által értékesített rendszerek bevezetés utáni támogató szolgáltatásait tartalmazza. A divízió árbevételét szinte kizárólag szolgáltatások értékesítése alkotja, 2000-ben 100%-os szolgáltatásarányt érve el.

Fibex Kft. - Értéknövelt Disztribúciós Divízió (VAD)

Az optikai és rézkábelek, illetve kiegészítő berendezések értékesítésével foglalkozó Fibex Kft. a Synergon 100%-os leányvállalataként működik. A VAD Divízió árbevétele a 2000-es évben 90%-kal nőtt. A Fibex Kft. jelentős árbevétel-növekedését a nagy infrastrukturális beruházások (melyek a Kommunikációs Rendszerek Divízió árbevételében is fontos tételt képviselnek), illetve az optikai kábelek iránt mutatkozó rendkívüli kereslet eredményezte.

Adózott eredmény

A Társaság adózott eredményét a bruttó fedezetből kiindulva az értékesítési, általános és igazgatási költségek, a pénzügyi és rendkívüli eredmény és az adófizetési kötelezettség határozta meg.

Az értékesítési, általános és igazgatási költségek 36,8%-kal emelkedtek az 1999-es 3 734 millió forintról a 2000-es 5 109 millió forintra, ez határozta meg az üzemi eredmény –746 millió forintos szintjét az 1999-ben elért 448 millió forinttal szemben. Az értékesítési, általános és igazgatási költségektől elkülönülten szerepel 146 millió forint egyszeri átszervezéshez kapcsolódó tétel.

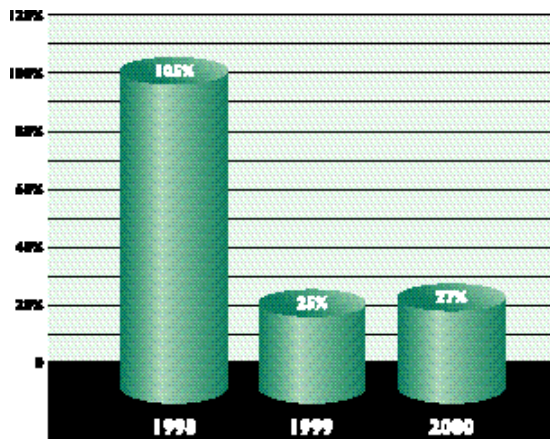
A pénzügyi műveletek nettó eredménye az 1999-ben elért 191 millió forint után 2000-ben 78 millió forintot mutatott.

A Társaság adófizetési kötelezettsége 1999-ben 32 millió forint, 2000-ben 31 millió forint volt. A fentiek következtében a Synergon Informatika Rt. a bázisidőszakban 607 millió forint, 2000-ben –699 millió forint adózott eredményt ért el.


Mérleg és cash flow

A Synergon csoport 2000. december 31-i mérlegfőösszege (10 774 mFt) az 1999. december 31-i szinthez képest jelentős változás nem történt.

A Synergon pénzügyi és likviditási helyzete 2000-ben kiegyensúlyozott volt, banki hitelt – átmeneti folyószámlahiteltől eltekintve – a Társaság nem vett igénybe. A Társaság pénzeszközállománya 2000. december 31-én 1 749 millió forint volt, ami a forgóeszközök záró állományánál leirtakkal magyarázható. A Synergon pénz és pénzjellegű eszközei 1 533 millió forinttal növekedtek 2000-ben. Ezen belül a működésből származó cash flow –491 millió forint volt, amire a követelések és egyéb forgóeszközök változása volt hatással. A befektetési tevékenységhez felhasznált cash flow 1 854 millió forint volt, elsősorban a rövid távú befektetések értékesítése által képződött nyereség eredményeképp. A finanszírozási tevékenységből eredő 170 millió forint értékű cash flow-t a saját részvény értékesítése és vásárlása alakította ki.



Eladósodottsági mutató, 1998-2000



**Auditált konszolidált
éves beszámoló
2000. december 31.**

synergon

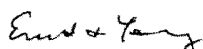
Független könyvvizsgálói jelentés

A Synergon Informatika Rt.
tulajdonosai részére

Elvégeztük a Synergon Informatika Rt. és leányvállalatai (a Csoport) 1999. és 2000. december 31-i konszolidált mérlegeinek konszolidált eredménykimutatásainak, saját tőke változás-kimutatásainak, valamint cash flow kimutatásainak (együttesen: éves beszámolók) vizsgálatát. A beszámolók elkészítése az ügyvezetés feladata. A mi feladatunk a beszámolók véleményezése könyvvizsgálatunk alapján.

Könyvvizsgálatunkat a Nemzetközi Könyvvizsgálati Szabványokkal összhangban hajtottuk végre. E szabványok értelmében a könyvvizsgálat tervezése és elvégzése révén kellő bizonyosságot kell szereznünk arról, hogy a beszámoló nem tartalmaz jelentős mértékű tévedéseket. A könyvvizsgálat magában foglalja a beszámoló tényszámait alátámasztó bizonylatok mintavételen alapuló vizsgálatát. Emellett tartalmazza az alkalmazott számviteli alapelvek és az ügyvezetés lényegesebb becsléseinek, valamint a beszámoló összeállításának értékelését. Meggyőződésünk, hogy munkánk megfelelő alapot nyújt a független könyvvizsgálói jelentés kiadásához.

Véleményünk szerint, az 1999. és 2000. december 31-i éves beszámolók a csoport pénzügyi helyzetéről, működésének eredményéről, a saját tőke változásairól, valamint az időszakokra vonatkozó cash flow-járról megbízható, valós képet nyújtanak a nemzetközi számviteli szabványokkal összhangban.


Ernst & Young
Budapest,
2001. március 20.

(adatok ezer Ft-ban)

Konszolidált mérleg

	Hivatkozás	2000. december 31.	1999. december 31.
Eszközök			
Forgóeszközök:			
Pénzeszközök		1.749.272	224.000
Rövid lejáratú befektetések	3	-	2.504.293
Követelések	4	3.882.951	4.523.720
Készletek	6	1.786.263	795.576
Egyéb forgóeszközök	7	957.371	913.514
Összes forgóeszköz		8.375.857	8.961.103
Befektetett eszközök:			
Ingatlanok, gépek, berendezések	8	2.163.411	2.179.762
Befektetések		2.694	2.694
Immateriális javak	9	232.105	333.681
Összes befektetett eszköz		2.398.210	2.516.137
Eszközök (aktívák)		10.774.067	11.477.240
Források			
Rövid lejáratú kötelezettségek:			
Banki folyószámlahitel		-	7.336
Szállítók		1.522.795	1.839.251
Egyéb kötelezettségek és passzív elhatárolás	10	760.321	444.453
Rövid lejáratú kötelezettségek		2.283.116	2.291.040
Saját tőke:			
Jegyzett tőke	11	1.910.926	1.910.926
Saját részvény	11	(82.297)	(251.850)
Árszió		5.770.883	5.770.883
Értékelési tartalék	12	15.311	15.311
Tőketartalék		27.925	27.925
Eredménytartalék		811.060	1.679.170
Átváltási tartalék		37.143	33.835
Saját tőke összesen		8.490.951	9.186.200
Források (passzívák)		10.774.067	11.477.240

Az egyenlegek kibontását lásd a jelentés megfelelő pontjain.

Konzolidált eredménykimutatás

	Hivatkozás	2000. végződő év december 31-én	1999. végződő év december 31-én
Árbevétel	13	14.249.303	12.468.270
Értékesítés önköltsége		9.739.672	8.243.400
Bruttó fedezet		4.509.631	4.224.870
Értékesítési, általános és igazgatási költségek	14	5.109.444	3.734.227
Integra Rt. értékesítésén realizált veszteség		-	42.761
Átszervezés költsége	15	146.305	-
Üzemi (üzleti) eredmény		(746.118)	447.882
Egyéb (ráfordítás)/bevétel			
Kamatbevétel	16	306.100	259.501
Kamatráfordítás	17	(212.883)	(24.257)
Árfolyamveszteség		(8.104)	(32.873)
Egyéb ráfordítások		(7.004)	(11.479)
		78.109	190.892
Adózás előtti eredmény		(668.009)	638.774
Adófizetési kötelezettség	18	31.349	32.026
Adózott eredmény		(699.358)	606.748
Részvényenkénti (veszteség) hozam (Ft/db)	19	(74)	69

Az egyenlegek kibontását lásd a jelentés megfelelő pontjain.

Konzolidált saját tőke változásai

	Jegyzett tőke	Saját tőke	Ázsió	Értékelési tartalék	Tőke- tartalék	Eredmény- tartalék	Átváltási tartaléktőke	Összesen
1999. január 1-jei egyenleg	1.450.926	-	704.949	15.311	27.925	942.236	25.729	3.167.076
Quality fúzió miatti átsorolás	-	-	(130.186)	-	-	130.186	-	-
Részvénykibocsátás költsége	-	-	(553.880)	-	-	-	-	(553.880)
Jegyzett tőke – készpénz	460.000	-	5.750.000	-	-	-	-	6.210.000
Saját részvényvásárlás	-	(251.850)	-	-	-	-	-	(251.850)
Átváltási különbözet	-	-	-	-	-	-	8.106	8.106
Mérleg szerinti eredmény	-	-	-	-	-	606.748	-	606.748
2000. január 1-jei egyenleg	1.910.926	(251.850)	5.770.883	15.311	27.925	1.679.170	33.835	9.186.200
Saját részvény értékesítése	-	275.550	-	-	-	(168.752)	-	106.798
Saját részvényvásárlás	-	(105.997)	-	-	-	-	-	(105.997)
Átváltási különbözet	-	-	-	-	-	-	3.308	3.308
Mérleg szerinti eredmény (veszteség)	-	-	-	-	-	(699.358)	-	(699.358)
2000. december 31-i egyenleg	1.910.926	(82.297)	5.770.883	15.311	27.925	811.060	37.143	8.490.951

Az egyenlegek kibontását lásd a jelentés megfelelő pontjain.

(adatok ezer Ft-ban)

Konszolidált cash flow–kimutatás

	Hivatkozás	2000	1999
Működésből származó cash flow:			
Adózás és kamatfizetés előtti eredmény	29	(924.952)	403.530
Értékcsökkenés, amortizáció		590.362	453.918
Árfolyamnyereség		3.308	8.106
Leányvállalat értékesítésének eredménye		-	42.761
Tárgyi eszköz értékesítésének eredménye		(16.110)	(13.373)
Rövid lejáratú befektetések értékesítésének eredménye		104.487	-
Elhatárolt adókedvezmény		9.908	(9.908)
Eszközök és források változásai:			
Követelések és egyéb forgóeszközök		507.294	(1.873.109)
Készletek		(990.687)	(222.434)
Kötelezettségek és passzív elhatárolások		(588)	(58.201)
Működéshez felhasznált nettó cash flow		(716.978)	(1.268.710)
Befektetések megtérülése:			
(Fizetett)/ kapott kamatok		256.943	235.244
Fizetett jövedelemadó		(31.349)	17.656
Működésből származó nettó cash flow		(491.384)	(1.015.810)
Befektetésből származó cash flow:			
Tárgyieszköz-beszerezés		(606.730)	(1.389.325)
Rövid távú befektetés		-	(2.504.293)
Tárgyieszköz-értékesítés nyeresége		150.405	265.778
Rövid távú befektetés értékesítésének nyeresége		2.231.054	-
Leányvállalat értékesítéséből származó nettó készpénzkiáramlás		79.710	(33.683)
Befektetési tevékenységből származó nettó cash flow		1.854.439	(3.661.523)
Pénzügyi tevékenységből eredő cash flow:			
Fizetett lízingdíj		-	(86.360)
Jegyzett tőke pénzbeni hozzájárulásának növekedése		-	5.656.120
Saját részvény értékesítése		275.550	-
Saját részvény vásárlása		(105.997)	(251.850)
Hitelkötelezettség csökkenése		-	(402.216)
Finanszírozási tevékenységből eredő nettó cash flow		169.553	4.915.694
Pénz- és pénzjellegű eszközök nettó növekménye		1.532.608	238.361
Pénz- és pénzjellegű eszközök nyitóállománya		216.664	(21.697)
záróállománya	29	<u>1.749.272</u>	<u>216.664</u>

Az egyenlegek kibontását lásd a jelentés megfelelő pontjain.

Kiegészítő melléklet a konszolidált pénzügyi jelentéshez 2000. december 31.

1.Általános információk

A Synergon Informatika Rt. (későbbiekben a „Társaság” vagy „Synergon”) 2000. december 31-i konszolidált éves beszámolójának kiadását a Társaság Igazgatósága 2001. március 20-án hagyta jóvá. A Synergon Informatika Rt. Magyarországon bejegyzett részvénytársaság.

A Synergon Informatika Rt. székhelye: 1047 Budapest, Baross utca 91–95.

A Synergon vállalatok informatikai rendszereinek tervezésével és megvalósításával foglalkozik.

2.A számviteli politika jelentős vonatkozásai

Számviteli alapelvek

A Synergon Informatika Rt. és leányvállalatai konszolidált éves beszámolója a nemzetközi számviteli szabványokkal (IAS) összhangban készült.

A Synergon Informatika Rt. könyveit a magyar számviteli előírásokkal összhangban vezeti. A magyar és a nemzetközi számviteli szabályok közötti eltéréseket a jelentés 30. pontjában foglaltuk össze.

A beszámolóban az eszközök és a források bekerülési értéken szerepelnek, amit néhány befektetett eszköz átértékelése módosít.

Számviteli politikáját a Társaság következetesen alkalmazza, a számviteli politika az előző évhez képest nem változott. A Csoportbeszámoló adatai ezer magyar forintban (eFt) értendők.

A konszolidáció alapja

A konszolidált éves beszámoló a Synergon Informatika Rt. (anyavállalat) és azon leányvállalatainak beszámolóját tartalmazza, amelyekben a Csoport több mint 50%-os szavazati joggal rendelkezik.

A leányvállalatok beszámolóinak fordulónapja az anyavállalatéval egyező, azok ugyanazon számviteli politika alapján készültek. A konszolidációban részt vevő társaságok beszámolóit a megjelölt devizanomban készítették, mely összegek az alább ismertetett módszer alapján kerültek átváltásra magyar forintra.

Az év során megszerzett leányvállalatok azon naptól kerülnek konszolidálásra, amikor a megvásárolt befektetés eszközei és működése feletti irányítási jog a Csoportra átszáll. A megvásárolt leányvállalatok beszerzési áron kerültek kimutatásra a könyvekben. Az értékesített leányvállalatok az értékesítés napjáig kerülnek konszolidálásra, az addig az időpontig, amikor a Csoportnak az adott Társaság eszközei és működése feletti irányítási joga megszűnik.

Valamennyi Csoporton belüli tranzakció – beleértve a Csoporton belüli nem realizált nyereséget is – a konszolidáció során kiszűrésre került.

A Csoport konszolidált eredménye az alábbi társaságok eredményeit és egyenlegeit tartalmazza:

Társaság	Részesedés %	Devizanem	Befektetés kelte	Év végi árfolyam
Fibex Kft.	100%	HUF	1996. december 31.	-
SynInvest Kft.	100%	HUF	-	-
Synergon Information Systems UK Ltd.	100%	GBP	1996. szeptember 30.	425,5

Befektetések és pénzügyi eszközök

A befektetések bekerülési értéken – a befektetéshez kapcsolódó beszerzési árat is magában foglaló, fizetett ellenértéken – kerülnek kimutatásra.

A rövid lejáratú befektetések a bekerülési, illetve az értékesítés költségével csökkentett fordulónapori piaci érték közül az alacsonyabb értéken szerepelnek a beszámolóban.

A hosszú távú befektetések bekerülési, illetve átértékelt értéken szerepelnek. Céltartalékképzésre az igazgatóság által tartós értékvesztésnek ítélt esetekben kerül sor, ekkor az értékvesztés tárgyévi ráfordításként kerül elszámolásra.

Pénzeszközök

A pénzeszközök készpénzt, látra szóló bankbetéteket, valamint meghatározott összegre azonnal átváltható, alacsony árfolyam-kockázatú értékpapírokat tartalmaznak.

A cash flow-kimutatás szempontjából a pénzeszközök – banki folyószámlahitelekkel csökkentve – készpénzt, valamint látra szóló bankbetéteket tartalmaznak.

Készletek

A készleteket az elfekvő készletekre képzett céltartalékkal csökkentett bekerülési, illetve a nettó realizálható értéken tartjuk nyilván, attól függően, melyik az alacsonyabb. A nettó realizálható érték a teljesítés és értékesítés költségével csökkentett, a szokásos üzletmenet során várható eladási ár. A félkész termékek az előállítás költségén kerülnek kimutatásra.

Vevők

A vevők és egyéb követelések a behajthatatlan követelésekre képzett céltartalék összegével csökkentett bekerülési értéken kerülnek kimutatásra. A kétes követelésekre céltartalék képzésére akkor kerül sor, ha a teljes összeg behajtása már nem valószínűsíthető. A behajthatatlan követeléseket a vállalat folyamatosan leírja.

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni követelések bekerülési értéken kerülnek kimutatásra.

Szállítók

A szállítók és egyéb kötelezettségek bekerülési értéken szerepelnek. Ez a kapott árukért és szolgáltatásokért fizetendő valós érték, függetlenül attól, hogy azt kiszámlázták-e a Csoportnak.

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettségek bekerülési értéken szerepelnek.

Céltartalékok

Céltartalékképzésre kerül sor, amennyiben a Csoportnak egy korábbi esemény folytán – törvényes vagy értelem-szerűen adódó – kötelezettsége keletkezik, és valószínűsíthető, hogy a kötelezettség teljesítéséhez gazdasági hasznot hajtó források kiáramlására lesz szükség, valamint, ha megbízható becslés készíthető a kötelezettség összegéről.

A Társaság céltartalékot képez a tevékenysége kapcsán vevőinek nyújtott garanciák fedezetére. A céltartalék összegét az árbevétel alakulása és a garanciákkal kapcsolatban korábban felmerült kötelezettségek nagysága alapján állapították meg.

Tárgyi eszközök

Az ingatlanok, gépek és berendezések a halmozott értékcsökkenéssel lineárisan csökkentett bekerülési értéken kerülnek kimutatásra. Az értékcsökkenés kulcsát az eszköz becsült hasznos élettartama alapján állapítják meg. A Társaság által alkalmazott leírási kulcsok: 15-20% a műszaki berendezések, járművek és gépek esetében; 33% a szoftverek tekintetében. A földterületre értékcsökkenést nem számolnak el, míg az épületek leírási kulcsa 1%, illetve 3%. Az eszközök könyv szerinti értékét minden mérlegfordulónapon áttekintik. Ahol a könyv szerinti érték a becsült piaci értéket meghaladja, az eszköz értékét a becsült piaci értékre változtatják.

A saját előállítású tárgyi eszközök előállítási költsége az anyagköltséget és a közvetlen munkaköltséget tartalmazza. A tárgyi eszközök jövőbeni gazdasági célú karbantartásának és javításának költségét annak felmerülésekor ráfordítás-ként számolja el a Társaság.

Pénzügyi eszközök értékvesztése és behajthatatlansága

A mérlegfordulónapkor a vállalat megvizsgálja, hogy egy pénzügyi eszköz vagy eszközcsoport szenvedett-e értékvesztést

az időszak során. Amennyiben erre utaló bizonyítékot talál, az eszköz becsült megtérülési értékét meghatározza, a becsült és a könyv szerinti érték különbségét pedig értékvesztésként számolja el az alábbiak szerint:

(i) Amortizált bekerülési értéken kimutatott pénzügyi eszközök esetén: az eszközök könyv szerinti értékét közvetlenül, vagy céltartalékszámán keresztül a becsült megtérülési értékre csökkentik, míg az értékvesztést az eredménnyel szemben számolják el;

(ii) Piaci értéken kimutatott pénzügyi eszközök esetén – amennyiben a realizálható értékre történő leírás következtében az értékvesztés közvetlenül a saját tőkében kerül elszámolásra – a saját tőkében kimutatott halmozott nettó értékvesztés az eredménnyel szemben kerül kivezetésre.

Lízingelt eszközök

A tulajdonjoggal járó kockázatokat és előnyöket átruházó pénzügyi lízingszerződések alapján lízingelt eszközöket a lízingdíjnak a futamidő megkezdésekor jelenértékén aktiválják, és a lízingelt tárgyi eszközök között mutatják ki. A lízingdíj a törlesztések és a lízingkötelezettség között kerül arányos felosztásra, így a fennmaradó lízingdíj kamattartalma állandósul. A vonatkozó lízingkötelezettség jelenértéke a hosszú, illetve rövid lejáratú kötelezettségek között értelemszerűen kerül kimutatásra. A fizetett lízingdíjat közvetlenül az eredménnyel szemben számolja el a Társaság.

Az aktivált lízingelt eszközöket a becsült hasznos élettartam vagy a lízing futamideje alatt írják le, attól függően, melyik a rövidebb.

Azon lízingkonstrukciókat, ahol a bérbeadó az eszköz tulajdonjogát és az azzal járó előnyöket visszatartja, operatív lízingként tartják nyilván. Az operatív lízing díját az eredménykimutatásban ráfordításként lineárisan számolják el a lízing futamideje alatt.

Goodwill

A leányvállalat/társult társaság árában a Csoport által megszerzett eszközök valós értékén felüli összeget megtestesítő vásárolt goodwillt az immateriális javak között tartják nyilván, és 5 év alatt, lineáris módszerrel amortizálja a Társaság.

Fejlesztési költségek

A kutatás-fejlesztés költségei felmerüléskor kerülnek elszámolásra. Ez alól kivételt képeznek az eszközök között kimutatott azon új vagy továbbfejlesztett anyagok, termékek vagy eljárások megtervezésével és tesztelésével kapcsolatban felmerült fejlesztési költségek, amelyeknél azok jövőbeli megtérülése várható.

Az elhatárolt fejlesztési költséget a fejlesztéshez kapcsolódó termék kereskedelmi célú előállításának megkezdésétől, illetőleg az eljárás bevezetésének időpontjától számítva lineárisan írják le a fejlesztési költség várható megtérülési időszaka alatt.

Az egyes eszközök könyv szerinti értéke az esetleges értékvesztések megállapítása érdekében mérlegforduló- naponként felülvizsgálatra kerül. Amennyiben a vizsgálat eredménye értékvesztésre utal, a megtérülési értéket becsléssel határozzák meg.

Jövedelemadó

Az adókötelezettség kiszámítása a magyar adóelőírásokkal összhangban történik.

Az elhatárolt adókövetelések és kötelezettségek azon időszak érvényes adókulcsa alapján kerülnek meghatározásra, amely időszakban a halasztott adókövetelés, illetve kötelezettség várhatóan kifut. Halasztott adókövetelés elszámolására csak akkor kerül sor, ha valószínűsíthető, hogy a Társaság rendelkezni fog a halasztott adókövetelésre fordítható adóköteles nyereséggel. Halasztott kötelezettség kerül elszámolásra adóköteles ideiglenes eltérések esetén. Kivételt képez ez alól, ha az eltérés goodwillre vagy valamely eszköz vagy kötelezettség eredeti minőségében történt elszámolására vonatkozik.

Devizaátváltás

Tranzakciók

A külföldi devizában keletkezett nem pénzügyi eszközöket és kötelezettségeket a tranzakció napján érvényes árfolyamon váltják át forintra. A külföldi devizában keletkezett pénzügyi eszközöket és kötelezettségeket a mérlegforduló-napi árfolyamon váltják át forintra. A keletkező árfolyam-különbözet az eredménnyel szemben kerül elszámolásra.

Külföldi befektetések

A leányvállalatok külföldi devizanemben készült éves beszámolóiban szereplő mérlegadatokat a Csoport a mérlegfordulónapon érvényes árfolyamon váltja át. Az eredménykimutatás adatai a beszámolási időszak alatti árfolyamot megközelítő átlagárfolyamon kerülnek átváltásra. A külföldi leányvállalatok beszámolóinak forintra történő átváltásából eredő árfolyam-különbözet az átváltási tartalékban szerepel.

Bevétel elismerése

Bevételeit a Társaság a teljesítés (kiszállítás) időpontjában számolja el, mivel a tulajdonjoggal járó kockázatok és előnyök ekkor szállnak át a megrendelőre. A szolgáltatások esetében, annak bevétele a tranzakció mérlegfordulónaphoz viszonyított teljesítése arányában kerül elismerésre. Az alkalmazott módszer alapján a nyújtott szolgáltatások az összes nyújtandó szolgáltatás – és ennek megfelelően várható összebevétel – arányában kerülnek százalékosan meghatározásra.

Jegyzett tőke

A jegyzett tőke a Társaság által kapott ellenértéken kerül kimutatásra.

Saját részvények

A visszavásárolt saját részvények beszerzési áron, a saját tőkét csökkentő tételként kerülnek kimutatásra. A saját részvények értékesítésének nyereségét vagy veszteségét, illetve az azok visszavásárlásakor keletkezett különbözetet eredménytartalékkal szemben számolja el a Társaság. Az érvényben lévő magyar szabályok szerint az így keletkezett nyereség felosztható.

Részvényenkénti hozam

Az alap részvényenkénti hozamot a felosztható adózott eredmény és az év során forgalomban lévő törzsrészvények (kivéve a saját részvényként visszavásárolt részvények) súlyozott átlagának hányadosa adja. A teljesen átváltható részvények hozama a normál részvényenkénti hozammal egyezően számolandó, amit a potenciálisan átváltható értékpapírok esetleges kibocsátásának becsült értékével korrigálunk. A teljesen átváltható részvények hozamának nettó eredménytartalmát a potenciálisan átváltható értékpapírok várható eredményével módosítjuk. 2000. és 1999. december 31-én jelentős mértékű potenciálisan átváltható részvény nem volt kibocsátás alatt.

Szegmens információ

A vállalatcsoport tevékenysége három, a Csoport belső beszámolási struktúráját tükröző szegmensre bontható.

A részlegek eredménye a közvetlenül a részleghez rendelhető bevételeket és ráfordításokat, valamint a cég teljes eredményéből az indokolhatóan a részleghez rendelhető (akár külső, akár a Csoport más részlegeivel folytatott tranzakciókból származó) eredménytégeket foglalja magában. A fel nem osztott tételek többnyire vállalati költségeket, kutatási és fejlesztési költségeket, az immateriális javak amortizációját, valamint az átszervezés költségét és egyéb költségeket tartalmaznak.

A szegmensek eszközei és forrásai a részleghez közvetlenül, illetve indokolhatóan hozzárendelhető működő eszközökből és forrásokból állnak. A részleg eszközeinek meghatározására a vonatkozó, a Csoport mérlegében közvetlenül kiszűrhető tartalékok levonása után kerül sor. A szegmens egyenlegek jövedelemadót nem tartalmaznak.

Összehasonlító adatok

A tárgyévben alkalmazott bemutatási módszerrel való összhang biztosítása miatt az összehasonlító adatok szükség szerint átsorolásra kerültek.

3. Rövid lejáratú befektetések

A rövid lejáratú befektetések között azok a bekerülési értéken nyilvántartott államkötvények szerepelnek 1999. december 31-én, melyek éves, lejáratkor esedékes kamata átlagosan 12%.

4. Követelések

	2000	1999
Vevők	3.657.431	4.432.099
Mínusz: kétes követelésekre képzett céltartalék	(42.082)	(30.736)
	3.615.349	4.401.363
Ügyfelekkel szembeni szerződéses munkával kapcsolatos követelés, bruttó (lásd később)	267.602	122.357
Nettó követelés	3.882.951	4.523.720

5. Folyamatban lévő szerződéses munka

Az alábbi összegek hosszú lejáratú, folyamatban lévő szerződéses munkákra vonatkoznak, az adott év végének állapota szerint.

	2000	1999
Időszaki árbevételként elismert szerződéses árbevétel	497.822	358.380
Az eddigiekben felmerült szerződéses költségek és elismert (veszteséggel csökkentett) nyereség	434.435	209.507
Részszámlázás	(166.833)	(87.150)
Ügyfelekkel szembeni – szerződéses munkáért járó – bruttó követelés	267.602	122.357
Ügyfelekkel szembeni – szerződéses munkáért járó – bruttó kötelezettség	-	-

6. Készletek

	2000	1999
Bemutató készlet	101.424	97.900
Viszonteladásra szánt készlet	1.393.741	661.461
Karbantartási készletek	305.147	41.428
	1.800.312	800.789
Elfekvő készletekre képzett céltartalék	(14.049)	(5.213)
Összes készlet, nettó	1.786.263	795.576

(adatok ezer Ft-ban)

7. Egyéb forgóeszközök

	2000	1999
Ki nem számlázott szerződéses munka	344.965	75.404
Előlegek	135.822	95.961
Adóelőleg	135.739	79.929
Letételek	104.186	78.236
Leányvállalati befektetés költsége (30. pont)	79.624	-
Integra Rt. értékesítésével kapcsolatos követelés	60.000	139.710
Integra Rt-vel szembeni követelés	-	220.623
Dolgozói előlegek	30.740	57.982
Elhatárolt kamatkövetelés	1.617	100.994
Halasztott adó	-	9.908
Egyéb	64.678	54.767
Összes forgóeszköz	957.371	913.514

8. Ingatlanok, gépek, berendezések

A tárgyi eszközök 2000. évi változásait az alábbi táblázat szemlélteti:

	Technikai berendezések, járművek és gépek	Beruházások	Telkek és épületek	Számítógépes szoftverek	Összesen
Bekerülési érték					
1999. január 1.	887.449	188.542	685.441	152.474	1.913.906
Növekedés	630.125	504.360	25.319	229.521	1.389.325
Átsorolás	31.123	(576.554)	522.370	23.061	-
Csoportszerkezet változása	(113.727)	-	(9.896)	(127.603)	(251.226)
Értékesítés/leírás	(349.152)	(2.161)	(9.556)	(12.981)	(373.850)
1999. december 31.	1.085.818	114.187	1.213.678	264.472	2.678.155
Növekedés	319.523	84.967	22.879	179.361	606.730
Értékesítés/leírás	(161.887)	-	-	(77.217)	(239.104)
2000. december 31.	1.243.454	199.154	1.236.557	366.616	3.045.781
Értékcsökkenés:					
1999. január 1.	288.404	-	29.832	88.852	407.088
Elszámolt értékcsökkenés	257.350	-	56.629	37.363	351.342
Csoportszerkezet változása	(80.499)	-	(2.743)	(76.729)	(159.971)
Értékesítés	(90.848)	-	(37)	(9.181)	(100.066)
1999. december 31.	374.407	-	83.681	40.305	498.393
Elszámolt értékcsökkenés	272.527	-	94.647	121.612	488.786
Értékesítés	(64.649)	-	-	(40.160)	(104.809)
2000. december 31.	582.285	-	178.328	121.757	882.370
Nettó könyv szerinti érték:					
1999. december 31.	711.411	114.187	1.129.997	224.167	2.179.762
2000. december 31.	661.169	199.154	1.058.229	244.859	2.163.411

A csoportszerkezetben 1999 folyamán bekövetkezett változás az Integra Rt. eszközeinek értékesítését tükrözi. A fent kimutatott eszközök nettó könyv szerinti értéke tartalmaz bizonyos eszközöket, amelyek 1998. január 1-jét megelőzően átértékelésre kerültek. Amennyiben ezekre az átértékelésekre nem került volna sor, a tárgyi eszközök 2000. december 31-i nettó értéke 2 106 966 Ft lett volna (1999-ben: 2 165 676 Ft).

9. Immateriális javak

Az immateriális javak 2000. évi változásait az alábbi táblázat szemlélteti:

	Goodwill
Bekerülési érték	
1999. január 1.	630.298
Növekmény	-
Értékesítés	(37.473)
Csoportszerkezet változása	(120.764)
1999. december 31.	472.061
Növekmény	-
Értékesítés	-
2000. december 31.	472.061
Amortizáció:	
1999. január 1.	76.529
Leírás	86.004
Csoportösszetétel változása	(24.153)
1999. december 31.	138.380
Leírás	101.576
2000. december 31.	239.956
Nettó könyv szerinti érték:	
1999. december 31.	333.681
2000. december 31.	232.105

10. Egyéb kötelezettségek és időbeli elhatárolások

	2000	1999
Vevőktől kapott előlegek	210.224	57.182
Egyéb adók	109.943	46.028
Passzív elhatárolás	104.202	11.311
ÁFA	95.640	262.130
Szolgáltatás elhatárolt bevétele	95.616	-
TB-járulék	60.413	29.391
Garanciális céltartalék	12.921	12.921
Egyéb	71.362	25.490
	760.321	444.453

A Csoport eszközei nem szolgálnak a fenti kötelezettségek biztosítékául.

A kapott előlegek tartalmaznak egy, az FVM Irányító Szervezetétől kapott 104 346 eFt összegű előleget. A passzív elhatárolások tartalmazzák 58 543 eFt összegben egy faktorált vevőkövetelés utolsó részletét (lásd a 17. pontot).

A szolgáltatás elhatárolt bevétele a szervizszolgáltatások nyújtásáért számlázott összegek teszik ki, amelyek költségeinek felmerülése 2001-ben esedékes. A Társaság három év garanciát nyújt egyes termékeire, ami a hibás termékek javítását, illetve cseréjét jelenti. A garanciális céltartalék összege az értékesítés volumene, valamint a javítások és visszáru eddigi nyilvántartási adatai alapján került meghatározásra.

(adatok ezer Ft-ban)

11. Jegyzett tőke

Törzstőke

A Társaság törzstőkéje 2000. december 31-én a Csoport által kibocsátott és teljes egészében befizetett 9 554 630 db, egyenként 200 Ft névértékű részvényből állt.

Saját részvény

2000. december 31-én a Társaság birtokában 105 997 db (1999: 110 000 db) egyenként 200 Ft névértékű saját részvényként tartott törzsrészvény volt. E részvényeket a Társaság nyílt piaci kereskedelemben vásárolta vissza. A tárgyév elején és végén forgalomban lévő részvények mennyiségét az alábbiakban mutatjuk ki:

	Törzse- részvény	Saját részvény	Összesen
Aktuális részvénytartás:			
2000. január 1.	9.554.630	(110.000)	9.444.630
Saját részvények értékesítése	-	110.000	110.000
Saját részvények visszavásárlása	-	(105.997)	(105.997)
2000. december 31.	9.554.630	(105.997)	9.448.633

12. Értékelési tartalék

Az értékelési tartalék a Csoport 1996-os ingatlanbefektetései átértékelésével keletkezett.

13. Szegmens információ - üzleti szegmensek

Üzletvezetési szempontból a Társaság három fő tevékenységi részlegre osztható: információs rendszerek (ISS), üzleti megoldások (BSD), valamint szoftverfejlesztés (Integra Rt.). A Társaság fő szegmens adatai e részlegek működése alapján az alábbiak szerint alakulnak:

2000. december 31-én véget ért év	ISS	BSD	Integra Rt.	Kiszűrés	Összesen
Szegmens bevétel					
Csoporton kívüli árbevétel	11.553.273	3.546.078	-	(850.048)	14.249.303
Összes bevétel	11.553.273	3.546.078	-	(850.048)	14.249.303
Szegmens eredmény	3.124.893	1.384.738	-	-	4.509.631
Értékesítési, ált. és igazg. ráfordítás	3.332.153	1.806.906	-	(29.615)	5.109.444
Átszervezési költség	146.305	-	-	-	146.305
Üzleti eredmény	(353.565)	(422.168)	-	29.615	(746.118)
Kamatbevétel, nettó	88.966	4.251	-	-	93.217
Egyéb bevételek (ráfordítások)	8.910	5.597	-	(29.615)	(15.108)
Jövedelemadók	13.531	17.818	-	-	31.349
Adózott eredmény	(298.835)	(430.138)	-	29.615	(699.358)
Szegmens eszközök	5.869.048	1.010.445	-	-	6.879.493
Fel nem osztott eszközök					3.894.574
Konzolidált összes eszköz					10.774.067
Szegmens források	1.234.676	378.963	-	-	1.613.639
Fel nem osztott források					9.160.428
Konzolidált összes forrás					10.774.067

(Szegmens információ – üzleti szegmensek folytatás)

2000	ISS	BSD	Integra Rt.	Kiszűrés	Összesen
Szegmens bevétel					
Csoporton kívüli árbevétel	10.913.297	1.749.630	604.255	(798.912)	12.468.270
Összes bevétel	10.913.297	1.749.630	604.255	(798.912)	12.468.270
Szegmens eredmény					
Fel nem osztott üzleti költség					(3.734.227)
Integra Rt. értékesítésének vesztesége					(42.761)
Üzleti eredmény					447.882
Kamatráfordítás					(295.256)
Kamatbevétel					530.501
Egyéb bevételek (ráfordítások)					(44.353)
Jövedelemadók					(32.026)
Adózott eredmény					606.748
Szegmens eszközök					
Szegmens eszközök	5.003.451	807.464	-	(252.152)	5.558.763
Fel nem osztott eszközök					5.918.477
Konzolidált összes eszköz					11.477.240
Szegmens források					
Szegmens források	1.509.744	103.311	-	(252.152)	1.360.903
Fel nem osztott források					10.116.337
Konzolidált összes forrás					11.477.240

A Csoport árbevétele elsősorban a Magyar Köztársaság területére korlátozódik.

14. Értékesítés költsége, általános és igazgatási költség

	2000	1999
Bérek, fizetések	2.341.095	1.101.145
Értékcsökkenés, amortizáció	590.362	467.566
Marketing- és reklámtevékenység	248.342	268.231
Bérleti és lízingdíjak	305.526	171.646
Általános ügyvitel	101.277	221.803
Szakértői díjak	473.853	685.980
Tanfolyamok	46.772	67.184
Utazás	100.903	126.420
Gépkocsibérlés	23.071	35.381
Telefon	131.571	139.814
Kiállítások	9.022	10.857
Vám- és szállítási költség	107.542	68.738
Irodai költségek	55.920	33.228
Irodaszerek	88.223	62.845
Üzemanyag	91.364	61.158
Egyéb	394.601	212.231
	5.109.444	3.734.227

A csoportszinten foglalkoztatott dolgozók száma 2000-ben 521 (1999-ben 670) fő volt.

(adatok ezer Ft-ban)

15. Átszervezési költségek

Az év során a vezetés egyes részlegeket átszervezett. Az ezzel kapcsolatos költségek elsősorban a létszámleépítésből adódó végkielégítéseket tartalmazzák.

16. Pénzügyi tevékenység bevétele

	2000	1999
Befektetés bevétele	273.239	235.244
Kapott bankkamat	26.639	24.257
Egyéb	6.222	-
	<u>306.100</u>	<u>259.501</u>

17. Pénzügyi tevékenység ráfordítása

	2000	1999
Fizetett bankkamat	49.156	24.257
Vevők faktorálása	163.727	-
	<u>212.883</u>	<u>24.257</u>

18. Jövedelemadó

A Társaság adókötelezettségét az alábbi táblázat mutatja:

	2000	1999
Adókötelezettség	21.441	41.934
Elhatárolt adó	9.908	(9.908)
Tárgyévi adófizetési kötelezettség	<u>31.349</u>	<u>32.026</u>

Az adó mértéke az adózási szempontból korrigált eredmény 18%-a.

A hivatalos magyar adókulcsok alapján számított társasági adó levezetése:

	2000	1999
Adózás előtti eredmény	<u>(668.009)</u>	<u>638.794</u>
Társasági jövedelemadó (18%)	(120.242)	114.983
Értékesített saját részvény veszteségének adóvonzata	(30.375)	-
Jövőbeni adóköteles nyereségből nem bizonyosan leírható elhatárolt veszteség	168.425	-
Részvénykibocsátás adóvonzata	-	(85.941)
Átmeneti eltérések, nettó	9.908	(9.908)
Állandó eltérés, nettó	3.633	12.892
Tárgyévi adó	<u>31.349</u>	<u>32.026</u>

A magyarországi társaságokat az adóhatóság rendszeresen ellenőrzi. Mivel az egyes tranzakciókra vonatkozó adótörvények és előírások többféleképpen értelmezhetők, a beszámolóban kimutatott összegek a későbbiekben az adóhatóság vizsgálata következtében változhatnak. A Társaságnál 1998-cal bezárólag az adóhivatal valamennyi évet ellenőrizte, és az ellenőrzéseket lezárta.

A halasztott adókövetelések és -kötelezettségek azon időszak érvényes adókulcsa (jelenleg 18%) alapján kerülnek meghatározásra, amely időszakban a halasztott adókövetelés, illetve kötelezettség várhatóan kifut. A Csoport következő 5 évre elhatárolható adóvesztése 168 425 eFt. A beszámolóban tartalékolt, illetve nem tartalékolt adóelhatárolást az alábbi táblázat szemlélteti:

	Céltartalékolt		Nem céltartalékolt	
	2000	1999	2000	1999
Időbeli eltérés				
Integra Rt. értékesítésének nem realizált vesztesége	-	9.908	-	-
Fel nem használt adóvesztés	-	-	168.425	-
	-	9.908	168.425	-

A Csoportnak jelentős adóelhatárolása nincs.

19. Részvényre jutó hozam

Az egy részvényre jutó hozam: az éves nettó felosztható eredménynek, az év folyamán forgalomban lévő részvények súlyozott átlagával történő elosztása révén számítható ki (kivéve, a saját részvényként visszavásárolt részvényeket):

	2000	1999
Felosztható nettó eredmény	(699.358)	606.768
Az év során forgalomban lévő részvények súlyozott átlaga	9.447.310	8.769.630
Részvényre jutó hozam (csak Ft)	(74)	69

2000. és 1999. december 31-én átváltási kötelezettség nem áll fenn.

20. Jövőbeni kötelezettségek

Az igazgatóság 1 500 000 eFt értékben hagyott jóvá jövőben esedékes beruházásokat.

A (főként irodabérleti és gépjárműbérleti díjból álló) bérleti díjkiadás összege 312 219 eFt (1999-ben 129 747 eFt) volt. 2000. december 31-én a Társaság fel nem mondható bérleti szerződéseken alapuló díjkötelezettsége az alábbi képet mutatta:

	Ingatlanok		Egyéb	
	2000	1999	2000	1999
Operatív lízingek lejárat szerint				
1 éven belül	66.556	63.593	393.476	8.582
2–5 év között	266.223	254.376	786.952	15.761
5 éven túl	1.131.447	1.081.400	-	-
	1.464.226	1.399.369	1.180.428	24.343

21. A vezetők és az alkalmazottak számára meghirdetett részvényvásárlási programok

A Csoport vezetése részére

A Csoport 100%-os tulajdonban lévő leányvállalatán, a SynInvest Kft-n keresztül egy átváltható kötvényekre vonatkozó opciós programot indított el. E program alapvetően azt a lehetőséget kínálja a vezetés tagjai számára, hogy az első nyilvános részvénykibocsátást követően kibocsátott új részvények mintegy 4%-ának erejéig átválthassák a kibocsátott kötvényeket. Meghatározott feltételek szerint a kötvények abban az esetben válthatók törzsrészvényre, ha a Csoport egy részvényre jutó hozama (USA dollárban számítva) 30%-os éves növekedési szintet meghaladó értéket mutat. A csupán 1 Ft névértékű kötvények a törzsrészvény névértékének megfelelő áron válthatók törzsrészvényre. A kötvények átválthatóságával kapcsolatos opció a hatálybalépésétől számított három évig marad érvényben.

2000. december 31-ig nem történt kötvénykibocsátás a vezetés részére.

A Csoport középvezetői részére

A Csoport középvezetői részére részvényvásárlási programot hirdetett meg 2001-ben. A program összességében legfeljebb 105 000 db Synergion részvény jegyzését tette lehetővé. A részvényeket a szerződésben megállapított (a piaci áron alapuló) „bázisáron”, a szerződéses kötelezettségről szóló megállapodással egy időben utalták ki a résztvevőknek. Amíg a résztvevők a részvények tulajdonjogához fűződő összes jog gyakorlására jogosulttá nem válnak, a részvények egy független harmadik félnél vannak letétben. A szerződés rendelkezéseinek megfelelően 2002 márciusában a részt vevő munkavállalók jogosulttá válnak arra, hogy a részükre kiutalt részvényt csomagot a korábban szerződésben megállapított bázisáron megvásárolják. A résztvevők ezt követően szabadon értékesíthetik részvényt csomagjukat az akkori piaci feltételeknek megfelelően.

22. Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjainak díjazása

Az igazgatóság tagjainak díjazására összesen 16 102 eFt-ot (1999-ben 3 120 eFt), míg a felügyelő bizottsági tagok díjazására összesen 3 100 eFt-ot (1999-ben 7 207 eFt) költött a Társaság 2000-ben.

23. Eredménytartalék

A felosztható eredménytartalék a Társaság magyar számviteli előírások szerint készült beszámolójában eltér a nemzetközi számviteli szabványok szerint kimutatottól. A magyar számviteli törvénynek megfelelően a Synergion Informatika Rt. 2000. december 31-én felosztható eredménytartaléka 12 302 eFt.

24. Osztalék

A Társaságnak lehetősége van arra, hogy nyereségéből és eredménytartalékából a magyar számviteli szabályok alapján éves osztalékot fizessen azt követően, hogy az éves közgyűlés ilyen értelmű határozatot hozott. Az éves közgyűlés megtartására a pénzügyi év végét követő öt hónapon belül kell sort keríteni. A Társaságnak arra is van lehetősége, hogy évközben osztalékfelőleget fizessen.

25. Hitelkockázat koncentrációja

A jelentős év végi bankbetét- és követelésállomány a kintlevőségek jövőbeni behajthatóságát kérdőjelezi meg. Miután azonban a Társaság készpénzét elismert magyar és nyugati pénzügyintézetekben helyezte el, a behajtás kockázata nem csupán egy pénzügyintézetre koncentrálódik. Másrészt, nagy belföldi ügyfélkörének és az ügyfelek hitelképességének köszönhetően, a követelések behajtásával kapcsolatos kockázat is mérsékelte. A vezetés e kockázatok koncentrációját folyamatosan figyelemmel kíséri, és gondoskodik a lejárt követelések behajtásáról.

26. Pénzügyi eszközök valós értéke

A pénzügyi eszközök – azaz a pénzeszközök, követelések, kötelezettségek és hitelkötelezettségek – valós értéke

megegyezik azok nyilvántartási értékével. Ugyanakkor a Csoport meglévő befektetéseinek megbízható értékelését akadályozza, hogy az érintett részvények állandó, megfelelően szervezett piacon bonyolított kereskedelme nem biztosított.

27. Mérlegkészítés utáni események

A Synergon Informatika Rt. a tárgyév végét követően két további társaságban szerzett részesedést. A vásárlások teljes költsége elérte a társaságok megvételkori saját tőkéjének 13%-át. A vásárlások finanszírozása meglévő működőtőke-forrásokból történt. Az éves beszámoló jóváhagyásának időpontjában egyik vásárlással összefüggő goodwill/negatív goodwill sem volt azonnal megállapítható.

Infinity (Cseh Köztársaság)

2001. február 1-jén a Synergon Informatika Rt. 50% plusz egy részvény nagyságú részesedést szerzett az azonos üzletágban tevékenykedő, a Cseh Köztársaságban bejegyzett és működő Infinity Z.o.o. társaságban. A vásárlás időpontjában a társaság eszközeinek értéke 20 474 501 cseh korona (CZK) volt.

SPAN (Horvátország)

2001. február 1-jén a Synergon Informatika Rt. 50% plusz egy részvény nagyságú részesedést szerzett az azonos üzletágban tevékenykedő, Horvátországban bejegyzett és működő SPAN társaságban. A vásárlás időpontjában a társaság eszközeinek értéke 1 670 269 horvát kuna (KN) volt.

Az év végét követően bevezetett munkavállalói részesedési program részletes leírása a 21. pontban található.

28. Esetleges kötelezettségek

Szalóczy Zsolt igazgatósági tagot más személyek ellen adócsalás miatt indult eljárás kapcsán 2000. október 14-én gyanúsítottként előzetes letartóztatásba helyezték. Az eljárás tárgya az APEH-től kapott tájékoztatás szerint összefüggésben lehet Szalóczy Zsoltnak a Társaságban végzett korábbi tevékenységével.

A Synergon Informatika Rt. vezetése korábban is hangsúlyozta és ezúton is megerősíti, hogy az eljárás a Társaság napi működését nem érinti. A Synergon pénzügyi helyzete stabil, tevékenysége rendezett és szabályozott.

A Társaság vezetésének kifejezett meggyőződése, hogy az eljárás teljes egészében tisztázni fogja Szalóczy Zsoltot.

29. A cash flow egyeztetése

Készpénz és készpénz-helyettesítő eszközök

	2000	1999
Készpénz	1.749.272	224.000
Banki folyószámlahitel	-	(7.336)
	1.749.272	216.664

Nettó eredmény

	2000	1999
Nettó eredmény	(699.358)	606.748
(Kapott) fizetett kamat	(256.943)	(235.244)
Fizetett társasági jövedelemadó	31.349	32.026
Kamatok és adózás előtti eredmény	(924.952)	403.530

(adatok ezer Ft-ban)

30. A magyar beszámolóban és a mellékelt nemzetközi szabványok szerinti beszámolóban kimutatott konszolidált saját tőke és felosztható eredmény egyeztetése

	2000	1999
Magyar törvényes beszámoló szerinti konszolidált saját tőke	8.356.400	9.231.433
Folyamatban lévő szerződéses munka	69.841	119.066
Céltartalék	(8.836)	-
Pénzügyi lízingkorrekció	-	(24.068)
Értékcsökkenés és amortizáció	(53.293)	-
Halasztott adó	(9.908)	-
Saját részvény-tranzakciók	168.752	(251.850)
Valósérték-korrekció (Quality Consulting Kft.)	-	82.596
Különféle egyéb korrekciók	(32.005)	29.023
Mellékelt nemzetközi szabványok szerint készült beszámoló szerinti saját tőke	8.490.951	9.186.200

A magyar beszámolóban és a mellékelt nemzetközi szabványok szerinti beszámolóban kimutatott mérleg szerinti eredmény egyeztetése

	2000	1999
Magyar törvényes beszámoló szerinti konszolidált felosztható eredmény	(908.443)	54.838
Elhatárolt részvénykibocsátási költség	-	477.448
Folyamatban lévő szerződéses munka	69.841	119.066
Céltartalék	(8.836)	-
Saját részvény-tranzakciók	168.752	(23.700)
Kamataktiválás	-	15.741
Integra Rt. értékesítése	-	(68.253)
Elhatárolt adókedvezmény	(9.908)	9.908
Valósérték-korrekció (Quality Consulting Kft.)	-	9.754
Különféle egyéb korrekciók	(10.764)	11.946
Mellékelt nemzetközi szabványok szerint készült beszámoló szerinti felosztható eredmény	(699.358)	606.748

Igazgatóság

Gyurós Tibor	elnök
Czakó Ferenc	
Felkai András	
Szalay Sándor	
Szalóczy Zsolt	
Völgyes Iván	

Ügyvivői testület

Czakó Ferenc	CTO
Gyurós Tibor	elnök-vezérigazgató
Szalóczy Zsolt	

Menedzsmenttagok

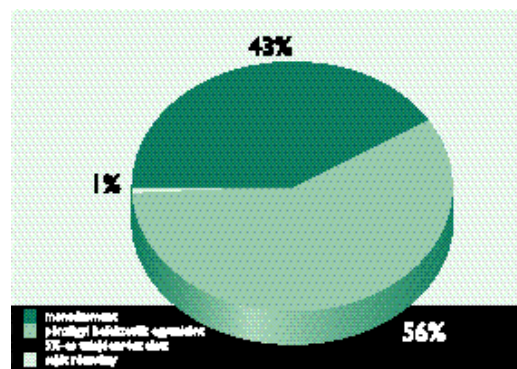
Kozák Tamás	pénzügyi és adminisztratív vezérigazgató-helyettes
Lakatos Levente	általános vezérigazgató-helyettes
Stanga Gyula	kereskedelmi és marketing vezérigazgató-helyettes

Leányvállalatok

Földvári Gábor	ügyvezető igazgató, Fibex Kft.
Jiri Fanta	vezérigazgató, Infinity a.s.
Nikola Dujmovic	ügyvezető igazgató, Span d.o.o.

Részvény-információk

A Társaság jegyzett tőkéjét 9 554 630 darab, egyenként 200 forint névértékű, "T" sorozatú törzsrészvény alkotja. A társaság részvényei megvásárolhatók részvény és globális letéti igazolás (GDR) formában. A Társaság részvényeit a Budapesti Értéktőzsde "A" kategóriájában és a Londoni Értéktőzsde mellett működő SEAQ rendszerben jegyzik.



Tulajdonosi struktúra, 2000

**Synergon Informatikai Rendszereket
Tervező és Kivitelező Részvénytársaság
(Synergon Informatika Rt.)**

1047 Budapest, Baross u. 91–95.

Telefon: (1) 399-5500

Fax: (1) 399-5599

Honlap: www.synergon.hu

E-mail: info@synergon.hu

Befektetői információk:

Garamszegi Tamás befektetői kapcsolatok igazgató

1047 Budapest, Baross u. 91–95.

Telefon: (1) 399-5500

Fax: (1) 399-5599

Honlap: www.synergon.hu/tozsde

E-mail: investor.relations@synergon.hu

Synergon részvény tőzsdei kódok:

Budapesti Értéktőzsde (BÉT): SYNERG HB

London Stock Exchange Automatic Quotation (SEAQ): SYSD LI

Részvénykönyvi bejegyzés:

Synergon Informatika Rt., Jogi és Igazgatási Igazgatóság

1047 Budapest, Baross u. 91–95.

Telefon: (1) 399-5500

Fax: (1) 399-5599

Kiadó:

Felelős kiadó:

Felelős szerkesztő:

Grafikai tervezés és
nyomdai kivitelezés:

Synergon Informatika Rt.

Budapest, 2001.

Gyurós Tibor elnök-vezérigazgató

Keszthelyi András kommunikációs igazgató

Absolut Reklám Kft.

Kézirat-lezárás: 2001. május 31.



1047 Budapest, Baross utca 91-95. ■ Telefon: 399 5500 ■ Fax: 399 5599
info@synergon.hu ■ www.synergon.hu