

GYORSJELENTÉS



**A Synergón Informatika Nyrt. pénzügyi
eredményei a 2006. január 1-jétől szeptember
30-ig tartó 9 hónapos időszakban**

Nem auditált, konszolidált

Nemzetközi Pénzügyi
Beszámolási Standardok
szerint összeállított adatok

www.synergon.hu
e-mail: investor_relations@synergon.hu



A Synergon Csoport árbevétele 2006 első három negyedévében közel 15 milliárd forint volt, ezzel a társaság 18 százalékkal múlta felül az előző év hasonló időszakának teljesítményét. Az árbevétel alakulásában nagy szerepet játszottak a távközlési és az államigazgatási szektor időszak eleji eszközmegrendelések, aminek kedvezőtlen következménye a fedezet hányad bázisidőszakot alul teljesítő értéke. A cégcsoport 2005 első három negyedévével eltérően - ekkor egy 372 millió forintot kitevő korábbi céltartalék visszaforgatásának egyszeri hatását kiszűrve 235 millió forint volt a veszteség – alacsonyabb, 162 millió forintos veszteséggel zárta az időszakot.

A csoport árbevétel-növekedését elsősorban az anyavállalat generálta. A Synergon Nyrt. és a SAO-Synergon Kft. 29 százalékos árbevétel-növekedését több tényező együttesen okozta. Egyrészt várhatóan az egész évet pozitívan befolyásolják a távközlési szektor széles sávú hálózatainak bővítése kapcsán bővülő igények, másrészt az időszak folyamán jelentős, az uniós forrásokat (GVOP 4.4.2 és 3.3.2) felhasználó önkormányzati megrendeléseket is kapott a társaság. Számottevő élénkülés volt tapasztalható az iparvállalati ügyfélkör részéről is. Cégszinten jól érzékelhető a tavalyi év folyamán megerősített kereskedelmi tevékenység hatása, hiszen az újabb megrendelések már több területen is erőforrás-bővítést igényelnek.

A leányvállalatok közül a Fibex első három negyedévi teljesítményével felülmúlta a bázisidőszaki árbevételt. A cég eredményében az év első részében a később induló kábelezési munkák miatt még jelentős elmaradások keletkeztek, a harmadik negyedév végére 3 százalékkal a bázisidőszakot meghaladó árbevételt produkált a társaság. A működési költségek – részben létszámbővítés miatt – a tárgyidőszakban megugrottak.

Az Infinity árbevétele a gazdaságtalan tevékenységek megszüntetése, illetve egyes korábbi piacok kiesése következtében 6 százalékkal maradt el a bázisidőszak megfelelő értékétől. A cseh társaságban lezajlott hatékonyságjavító intézkedések hatására üzemi szinten 13 százalékkal csökkent egy év alatt a veszteség mértéke.

Az előző negyedévekhez hasonlóan a harmadik negyedévet is veszteséggel zárta a Span, amelynek egyik legfontosabb piacán, a Microsoft-megoldások alkalmazásának területén kellett a korábbinál is erősebb versennyel szembesülnie. Az erős verseny a korábbinál jóval alacsonyabb fedezeti szintet eredményezett, így bár a horvát tagvállalat árbevétele 22 százalékkal bővült, a harmadik negyedévet 164 millió forint veszteséggel zárta.

A Synergon Nyrt. vezetése széleskörű szerkezeti változtatásokat tervez a külföldi tagvállalatok stabil működésének biztosítása érdekében.



A SYNERGON CSOPORT 2006. ÉVI EREDMÉNYEINEK ELEMZÉSE I-IX. HÓNAP

A 2006. szeptember 30-ával végződött kilenc hónap összehasonlítása
2005. év hasonló időszakával

E jelentésben látható 2006-os évi adatok nem auditált, IFRS alapján összeállított, konszolidált mérleg és eredmény kimutatáson alapulnak. Az olvasók számára a csoport konszolidált beszámolóit tartalmazó táblázatokban található forint összegeket átváltottuk Euro összegekre. Az eredménykimutatás tételeinél alkalmazott átlagárfolyam 1 EUR=263,11 Ft volt a 2006-os év kilenc hónapjára, és 1 EUR=247,76 Ft a 2005-ös év hasonló időszakára. A mérlegtételeknél alkalmazott átváltási záróárfolyam 1 EUR= 273,49 Ft 2006. szeptember 30-án és 1 EUR=249,59 Ft volt 2005. szeptember 30-án.

A gyorsjelentésben szereplő adatközlési struktúra a korábbi időszakokhoz képest tartalmaz bizonyos változásokat, amelyek bevezetésére az aktuális IFRS szabályozásnak történő megfelelés, valamint a transzparencia további erősítése érdekében került sor. Az összehasonlíthatóság biztosítása érdekében a gyorsjelentés bázisadatait is az új struktúrának megfelelő bontásban közöljük.

Cégcsoport szintű értékelés

Eredménykimutatás	ezer Ft					
	2006		2005		Változás %	
	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3
Értékesítés árbevétele	14,648,182	4,668,061	12,365,261	3,927,890	18%	19%
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	38%	46%	42%	42%		
<i>Ebből termékek (%)</i>	62%	54%	58%	58%		
Értékesítés közvetlen kgt-e	-10,200,815	-3,329,125	-8,434,175	-2,702,674	21%	23%
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	70%	71%	68%	69%		
Nettó fedezet	4,447,368	1,338,937	3,931,086	1,225,215	13%	9%
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	30%	29%	32%	31%		
Működési költségek	-4,649,944	-1,544,870	-4,328,998	-1,441,342	7%	7%
EBITDA	210,456	-81,296	46,366	-66,980	354%	-21%
<i>EBITDA hányad (%)</i>	1%	-2%	0%	-2%		
Üzemi eredmény	-202,576	-205,934	-397,912	-216,127	49%	5%
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	-1%	-4%	-3%	-6%		
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	-100,103	-21,561	459,027	36,424	-122%	-159%
Pü. műveletek nettó eredménye	80,959	26,562	54,417	21,986	49%	21%
Adózás előtti eredmény	-221,720	-200,933	115,532	-157,717	-292%	-27%
Társ.-i nyereségadó	-21,783	-10,226	-29,936	-13,551	-27%	-25%
Adózás utáni eredmény	-243,503	-211,159	85,596	-171,268	-384%	-23%
Kisebbségi részesedés eredmény hatása	81,513	25,470	52,230	-3,766	56%	776%
Anyavállalatra jutó adózás utáni eredmény	-161,989	-185,689	137,826	-175,034	-218%	-6%
<i>Nettó eredményhányad (%)</i>	-1%	-4%	1%	-4%		



Eredménykimutatás	ezer EUR					
	2006		2005		Változás %	
	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3
Értékesítés árbevétele	55,673	18,341	49,908	15,700	12%	17%
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	38%	46%	42%	42%		
<i>Ebből termékek (%)</i>	62%	54%	58%	58%		
Értékesítés közvetlen ktg-e	-38,770	-13,065	-34,042	-10,804	14%	21%
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	70%	71%	68%	69%		
Nettó fedezet	16,903	5,275	15,867	4,896	7%	8%
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	30%	29%	32%	31%		
Működési költségek	-17,673	-6,058	-17,473	-5,765	1%	5%
EBITDA	800	-291	187	-272	327%	-7%
<i>EBITDA hányad (%)</i>	1%	-2%	0%	-2%		
Üzemi eredmény	-770	-782	-1,606	-869	52%	10%
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	-1%	-4%	-3%	-6%		
Egyéb bevételek és ráfordítások nettó	-380	-87	1,853	139	-121%	-162%
Pü. műveletek nettó eredménye	308	104	220	88	40%	18%
Adózás előtti eredmény	-843	-765	466	-642	-281%	-19%
Társ.-i nyereségadó	-83	-40	-121	-54	-31%	-27%
Adózás utáni eredmény	-925	-804	345	-696	-368%	-16%
Kisebbségi részesedés eredmény hatása	310	100	211	-16	47%	717%
Anyavállalatra jutó adózás utáni eredmény	-616	-704	556	-712	-211%	1%
<i>Nettó eredményhányad (%)</i>	-1%	-4%	1%	-4%		

Értékesítési árbevétel

A Synergon Csoport 2006 első kilenc hónapjában 14.648 millió forint értékesítési árbevételt ért el, ami forint alapon 18%-os növekedést jelent a bázisidőszak értékesítési árbevételéhez képest. A csoport 2006 kilenc hónapos dinamikus teljesítményét elsősorban a Synergon Informatika Nyrt. és a SAO-Synergon Kft. eredményes működésének köszönheti.

A cégcsoporton belül a Synergon/SAO érte el a legnagyobb mértékű (29%) árbevétel-növekedést, a Span értékesítése szintén jelentősen, 22%-kal bővült, a Fibex árbevétele 3%-kal nőtt, míg az Infinity a bázisidőszakhoz képest 6%-kal csökkenő árbevételt realizált.

A Synergon csoport értékesítésének szektorok szerinti bontásában a telekommunikációs szektor 21%-kal, a pénzügyi szektor 13%-kal, az ipar, közmű és közlekedés szektor 16%-kal, az állami szektor pedig változatlanul 17%-kal képviselték magukat az időszak során. Az egyéb, szektorba nem sorolt értékesítés 33%-ot tett ki. A bázisidőszakhoz viszonyítva a telekommunikációs szektor részarányának szolid növekedése figyelhető meg, a közigazgatásban realizált árbevétel aránya is kedvező irányba mozdult el, az

ipar és szolgáltatók értékesítési részaránya viszont számottevően csökkent a bázisévhez képest. A többi ágazatban nem történt jelentős változás 2006 első kilenc hónapjának teljesítményében, csak minimális, a piac általános érvényű dinamikájából származó ártrendeződések figyelhetők meg.

2006 eltelt három negyedéve alatt az értékesítés szolgáltatásaránya 4 százalékkal elmarad a bázisidőszak hasonló adatától, aminek elsősorban az első félévben realizált jelentős hálózati eszköz-értékesítés, valamint az államigazgatási eszközbeszerzések részarányának érezhető növekedése az oka. A harmadik negyedévet tekintve a bázisévnel 4 százalékkal magasabb szolgáltatásarányt ért el.

Értékesítési költségek

Az értékesítési költségek elsősorban az értékesített termékekből, alapanyagokból, valamint alvállalkozói teljesítmények költségeiből tevődnek össze. Az értékesítési költségek az árbevétel növekedését némiképp meghaladó mértékben, 21%-kal növekedtek 2006 (10.201 millió forint) és 2005 (8.434 millió forint) összehasonlításában. Az értékesítési költségek az árbevétel 70%-kát teszik ki, amely arány két százalékponttal haladja meg a bázisidőszakban kalkulált 68%-ot.



Nettó fedezet

A beszámolási időszakban a cégcsoport árbevételéből és közvetlen költségeiből számított nettó fedezettömeg az előző időszakhoz képest 13%-kal nőtt. A teljesítményt a Span kivételével a csoport tagvállalatai mindannyian kedvező irányba befolyásolták.

A realizált 30%-os fedezethányad az előző évhez képest 2%-pontos csökkenést jelent. Az elmozdulást az értékesítés összetevőiben történt változás okozta, ugyanis az alacsonyabb fedezetet eredményező termékértékesítés nagyobb részt képviselt a teljes forgalomból, mint a bázisidőszakban.

Működési költségek

A működési költségek 2006 első három negyedévében 4.650 millió forintot tettek ki. A működési költségek bázisidőszakhoz mért elmozdulása 7%-os növekedést mutat, amely az előző negyedéves változás értékeknél (8%-os növekedés) kis mértékben kedvezőbb. A működési költségek közül a munkaerő, az üzemanyag, a szakértői díjak, és fenntartási költségek okozták a változást.

Pénzügyi műveletek nettó eredménye

A pénzügyi műveletek nettó eredménye 2006 első háromnegyed évében 81 millió forint volt, amit a jelentős forint-deviza árfolyam-ingadozás okozott, és a tárgyidőszakban teljesített követeléseken és kötelezettségeken keletkezett.

Adózott eredmény

A Synergon csoport, anyavállalatra jutó, kisebbségi részesedést nem tartalmazó adózás utáni eredménye 2006 első kilenc hónapjában 162 millió forint veszteség volt. Ez jelentősen rosszabb az előző év hasonló időszakához képest. Ugyanakkor, ha figyelembe vesszük a 2005-ös év során keletkezett egyszeri kedvező eredmény hatást, amely a társaság részére 2005 első kilenc hónapjában 372 millió forintos, a korábbi években elhatárolt céltartalék visszaforgatásával nyert pozitív eredmény, akkor ezen egyszeri hatást kiszűrve a társaság a háromnegyed évet a bázisidőszakhoz képest kedvezőbben zárta. A 2006 első három negyedévben realizált eredménye a módosított 2005 háromnegyed-éves profithoz képest 72 millió forinttal mutat kedvezőbb képet.



Létszám

A Synergon csoport átlagléttségait az alábbi táblázat tartalmazza. Látható, hogy a beszámolási időszakban a Synergon Informatika Nyrt. és SAO-Synergon Kft. esetében két százalékos pozitív változás történt, az Infinity folyamatosan csökkenő létszám mellett dolgozott, a Fibex és a Span esetében nőtt az átlag és a záró létszám is.

A csoportszintű átlagléttség 2006. szeptember 30-án 546 fő, míg egy évvel korábban 549 fő volt.

Létszámadatok	2006 Q3 átlag	2005 Q3 átlag	Változás %	2006 Q3 záró	2005 Q3 záró	Változás %
Synergon/SAO	340	334	2%	357	334	7%
Fibex	23	20	14%	25	20	25%
Infinity	125	141	-11%	120	136	-12%
Span	58	54	7%	56	54	4%
Összesen	546	549	-1%	558	544	3%

A Synergon csoport vállalatainak elemzése

Az alábbi táblázat a cégcsoport értékesítési- és egyéb árbevételének megoszlását mutatja a cégcsoport vállalatai szerinti bontásban.

Cégcsoport tagjai	ezer Ft								változás %	
	2006				2005					
	Q1-Q3	%	Q3	%	Q1-Q3	%	Q3	%	Q1-Q3	Q3
Értékesítés árbevétele	14,648,182	100%	4,668,061	100%	12,365,261	100%	3,927,890	100%	18%	19%
Synergon/SAO *	10,142,786	69%	2,986,192	64%	7,888,838	64%	2,317,652	59%	29%	29%
Fibex	1,267,473	9%	535,716	11%	1,232,009	10%	554,727	14%	3%	-3%
Infinity	2,366,713	16%	971,742	21%	2,515,831	20%	874,714	22%	-6%	11%
Span	1,424,268	10%	356,782	8%	1,167,891	9%	314,013	8%	22%	14%
Konszolidáció	-553,058	-4%	-182,371	-4%	-439,308	-4%	-133,216	-3%	26%	37%

*Konszolidáció előtt.

Bevételi struktúra

A jelentési időszakban a Synergon Csoport árbevételének 69%-át a Synergon Informatika Nyrt. és a SAO-Synergon Kft. értékesítése alkotja. A tagvállalatokra jutó árbevétel-arány az egyes időszakok tekintetében kis mértékben változik és bizonyos mértékű átrendeződés is tapasztalható. A Fibex és az Infinity súlya 1% illetve 4%-pontos csökként a csoportban, szemben a Synergon/SAO és Span 5% illetve 1%-pontos növekedésével.

A SAO teljesítményét a Synergon eredményadataival összevontan mutatjuk ki, mivel a tagvállalat tevékenysége szorosan összefonódik az anyavállalatával. A Synergon Informatika Nyrt. minden outsourcinggal és üzemeltetéssel kapcsolatos feladatát áthelyezte a SAO-Synergon Kft.-be.



Synergion Informatika Nyrt.

A Synergion Informatika Nyrt. a Synergion Csoport magyarországi vállalata, jogilag a csoportban a többi tagvállalat fő részvényeseként az anyavállalat pozícióját tölti be. A Synergion Informatika Nyrt. tevékenységének leírása és a

társaság bővebb ismertetése megtalálható a társaság honlapjain magyar és angol nyelven: www.synergion.hu, www.synergion.hu/en. A SAO-Synergion Kft. tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése az alábbi honlapon érhető el: www.sao.hu/en.

Synergion/SAO *	ezer Ft					
	2006		2005		Változás %	
	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3
Értékesítés árbevétele	10,142,786	2,986,192	7,888,838	2,317,652	29%	29%
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	42%	58%	47%	53%		
<i>Ebből termékek (%)</i>	58%	42%	53%	47%		
Értékesítés közvetlen ktg-e	-6,954,979	-1,990,239	-5,389,319	-1,613,238	29%	23%
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	69%	67%	68%	70%		
Nettó fedezet	3,187,807	995,954	2,499,519	704,413	28%	41%
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	31%	33%	32%	30%		
Működési költségek	-3,154,185	-1,069,721	-2,837,336	-968,814	11%	10%
Üzemi eredmény	33,622	-73,767	-337,817	-264,401	110%	72%
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	0%	-2%	-4%	-11%		
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	-102,479	-40,685	430,952	10,095	-124%	-503%
Pü. műveletek nettó eredménye	303,168	47,071	80,340	28,123	277%	67%
Adózás előtti eredmény	234,311	-67,381	173,475	-226,183	35%	70%
Társ.-i nyereségadó	-10,022	-5,020	-11,831	-5,553	-15%	-10%
Adózás utáni eredmény	224,289	-72,401	161,644	-231,736	39%	69%

*Konszolidáció előtt

Működési környezet

A Synergion Informatika Nyrt. működési területein az egyes piaci szektorok konjunkturális helyzete 2006 eltelt három negyedévében is jelentős eltéréseket mutatott.

Árbevétel tekintetében az *államigazgatási* piacon jelentős élénkülés (70%-ot elérő növekedés) volt tapasztalható az előző év hasonló időszakához képest, ez elsősorban a választásokat megelőző, jórészt eszközbeszerzésekre koncentrálódó megrendeléseknek, illetve a második és harmadik negyedévben megvalósított csaknem 1 milliárd forint bevételt hozó, több szakmai divíziót érintő, átfogó projektnek köszönhetően következett be. Az államháztartási hiány okozta költségvetési problémák, a jelenleg is folyó, struktúrát és személyeket érintő átalakítások miatt a negyedik negyedévben nem várunk növekedést a bázisidőszakhoz viszonyítva. Ennek ellenére éves szinten a tervezett bevételekhez képest növekedést prognosztizálunk.

A Társaság jövőbeni kereskedelmi stratégiájának meghatározó pontja az NFT II informatikát érintő fejlesztései. Az NFT II két prioritást is szentel az állam és közigazgatás felügyeletébe tartozó

területek fejlesztésére. Az egyik a társadalom megújítása, mely magában foglalja az oktatás eredményességének és hatékonyságának növelését, a hozzáférés javítását és a humáninfrastruktúra fejlesztését. A másik prioritás az államreform területére vonatkozóan a közigazgatás megújítása és a közszolgáltatások korszerűsítése. Ezen kívül fontos hangsúlyt kap az NFT II-ben az állam- és közigazgatási rendszerek összekapcsolhatóságának-, és biztonságának megteremtése.

Az *önkormányzati* terület a harmadik negyedévben továbbra is aktív részese volt a GVOP 4.4.2-es pályázatokból kialakuló közbeszerzéseknek. A jelenleg már megnyert négy projekt mellett a negyedik negyedévben egy-két, számunkra sikeresen záruló közbeszerzés a cél. A már megkötött szerződések alapján komoly munka folyik a kivitelezéssel kapcsolatban, amelyek már mind a négy területen megkezdődtek. Az ÜgymeNet megoldás csomag termékelemeinek fejlesztése folyamatosan zajlik annak érdekében, hogy a több alappilléren nyugvó megoldásszállítás egységes szolgáltatás csomagként jelenjen meg az önkormányzatok számára. Ezek alappillérei: az iktató- és dokumentum-menedzsment rendszer, a portál/ csoportmunka megoldás, az e-learning és a



térinformatika. A tervezett árbevétel és fedezet a terveknek megfelelően alakul, és reményeink szerint ez az év végével is így marad, a kivitelezések és megvalósítások függvényében.

Az *egészségügyi* piacon a HEFOP intézményen belüli pályázatokhoz kapcsolódó közbeszerzési eljárások közül egyedül a dél-dunántúli konzorciumi zárult le, ebben a Synergon sikeresen szerepelt, hiszen a Szekszárdi Kórház megvalósításához szükséges megbízást mi nyertük el. Itt az Inforend klinikai szoftveren kívül különböző hardvereket és hálózati eszközöket szállítunk a szükséges szoftver megoldások mellett. Az észak-alföldi konzorcium által kiírt pályázat a harmadik negyedév során tárgyalási szakaszba fordult. Ezen szakaszban a Synergon Nyíregyházán és Fehérgyarmaton vesz részt a versenyben. Ezen konzorcium közbeszerzésének lezárása és az eredményhirdetés év végére várható. Az észak-magyarországi pályázatok az ajánlatadási szakaszban voltak, tárgyalási szakasz csak év végére várható, és az idei eredményhirdetés már csak kis százalékban esélyes. A HEFOP-on kívüli másik alapvető cél a kórházakban szükséges hálózati és távközlési rendszerek rekonstrukciós munkáiban történő részvétel. Ezzel kapcsolatban a terület a szakmai szervezettel együtt az eddiginél szorosabb együttműködés alapjait dolgozza ki a Cisco Magyarország-gal annak érdekében, hogy a közeljövőben a korábbi nyíregyházihoz hasonló projektek indulhassanak.

A *távközlés és médiapiac* tekintetében a szolgáltatói hálózatok megújítása, elsősorban a szélessávú adatszolgáltatásokhoz kapcsolódó beruházások révén az előző év hasonló időszakához képest a Synergon árbevételét ezen a területen több mint 900 m Ft-tal növelte.

A Nemzeti Hírközlési Hatóság ERP (SAP) rendszerének upgrade-jét az idei év kiemelt, nagy hozzáadott értékű projektjeként említhetjük. A Synergon számára ez a szegmens kiszámítható és nagy szolgáltatástartalmú bevételi forrást jelent a karbantartási és üzemeltetési szerződésein keresztül is. A jövőben ezen szerződések megtartása és újak szerzése szerepel stratégiai céljaink között. A hálózati menedzsment rendszerek területén szerzett kiemelkedő pozícióinkat a jövőben tovább kívánjuk erősíteni.

A KTV és internet-szolgáltatók számára a versenyképességük megőrzése érdekében elsődleges feladat a 3-Play szolgáltatások bevezetésének előkészítése. A magyar piacon elindult átrendeződés, a telekommunikációs cégek nyitása az IT piac irányába (Pl. KFKI Csoport akvizíció) kockázatokat rejt az IT cégek számára, amely hatásai jelen pillanatban nehezen megjósolhatóak.

A *biztosítási és pénzügyi* szektorban jövőben is a profitabilitás és a teljesítmény menedzsment élvezik az elsődleges prioritásokat. Ezt indukálják az olyan piaci körülmények, mint a folyamatos árrés leszorítás, a növekvő piaci verseny, piaci konszolidáció, új szabályzatok, és a csökkenő piaci differenciálok. A Synergon Nyrt. portfóliójának legtöbb elemét (hardver, networking, valamint szoftver infrastruktúra és fejlesztés, az ezekhez kapcsolódó üzemeltetési, karbantartási szolgáltatások, outsourcing, adattárház építés, stb.) ebben a szektorban értékesíti. Ettől az évtől ugyanakkor egyre több pénzügyi a beszerzései során a webes licitet kezdte el alkalmazni, elősegítve ezzel az infrastruktúra beruházások jelentős hányadának árucikké válását. A várthoz képesti kisebb beruházási kedv az elmúlt negyedévben már nem éreztette a hatását, ami a Synergon harmadik negyedéves árbevételi számait pozitívan befolyásolta a bázisidőszakhoz képest. A közeli jövőben azonban nem várunk jelentős megugrást. Ezt részben makrogazdasági bizonytalanságok és a növekvő adóterhek miatt a piaci szereplők pesszimizmusára alapozzuk. A makrogazdaság stabilizálódásával, illetve a bankok nyereségelvárásainak teljesülésével a jövőben némi növekedést valószínűsíthetünk. Az azonosított perspektivikus területek a következők: adatbányászat, riportkészítő és elemző eszközök, dokumentum menedzsment, adatintegráció, Identity management, CRM, front-end rendszerek, kockázatkezelés, kintlévőségek kezelése, fizetési elmaradások kezelése, lízing szoftverek.

Az *ipar és szolgáltatások* szegmens egy erősebb második negyedév után a harmadik negyedévben elmaradt a várakozásoktól. Az első kilenc hónap tekintetében az árbevétel gyakorlatilag megegyezik az előző év hasonló időszakával. Az első számú fókuszterületet a jövőben a



szolgáltatói és erőművi szektor jelentheti számunkra. A MOL FRI-nek fejlesztett WEM alkalmazás (napi gázmennyiségek országos szintű nominálása és allokálása) égisze alatt jó lehetőségek mutatkoznak arra, hogy a közműszolgáltatók számára üzleti folyamataikat támogató, nagy hozzáadott értékű, ügyféllojalitást teremtő megoldásokat fejlesszünk, szállítsunk, és ez által az infrastruktúraszállító szerepköréből kitörjünk. A közműveknél a teljes end-to-end számlázási megoldások, elektronikus számla menedzsment, hálózat modernizáció, és automatikus mérő leolvasás vezérlik a szektor IT beruházásait.

A Synergon szervezeti hatékonyságából adódóan ebben a pénzügyi évben és a jövőben is elsőszámú célpont a nagyvállalati (beleértve állam- és közigazgatást) szektor. Dinamikáját tekintve ez a terület kisebb növekedési potenciált rejt ugyan magában, azonban nominálisan, méretéből illetve meglévő ügyfélkörünkből kifolyólag fő fókuszterület marad számunkra. A *középvállalati* szektorban ugyanakkor szintén kulcstényezőnek tekinthetők az EU-támogatások. A piackutatások szerint ezen szektor képviselői elsősorban az üzleti folyamataikat támogató ERP-rendszerek, dokumentumkezelő megoldások felé orientálódnak, és várhatóan jelentős EU-s pénzek érkeznek ide a jövőben is. A Synergon az EU-s pályázatok előkészítésében komoly tapasztalatokkal rendelkezik. Az elmúlt időszakban roadshow keretén belül ismertettük a piac ezen szereplőivel a lehetőségeiket és lead-eket generáltunk.

A szektorban rejlő lehetőségeket némiképp beárnyékolják a szegmens vállalatait is érintő kormányzati megszorítások. A következő évre tervezett kisvállalkozói program kereskedelmi előkészítése megkezdődött.

Eredmények

A Synergon Informatika Nyrt. és a SAO-Synergon Kft. értékesítése 2006 első kilenc hónapjában (10.143 millió forint) 29%-kal haladta meg 2005 azonos időszakának hasonló adatát (7.889 millió forint).

A társaság árbevételének szolgáltatástartalma 5 százalékponttal csökkent a bázisidőszakban elért 47%-hoz képest a korábban említett eszközadási projektek miatt. A közvetlen értékesítési költségek az árbevétel növekedését követve nőttek a vizsgált időszakban, így a nettó fedezethányad a korábbival közel azonos szinten maradt (31%). 2006 első kilenc hónapjában a Synergon és a SAO-Synergon Kft. együtt üzemi szinten 34 millió forint nyereséget ért el a 2005 hasonló időszakában realizált 338 millió forintos veszteséghez képest. Az adózott eredmény 224 millió forint lett, mely összegben viszont szerepel a SAO-Synergon Kft.-től járó 200 millió forint osztalék, és mint tagvállalatok egymás közti tétel, a konszolidált jelentésben kiszűrésre került.



Üzleti egységek

A Synergon portfóliójában árbevétel és fedezet tekintetében továbbra is meghatározó szerepet képvisel a **Hálózati Kommunikációs Tevékenység**, mely a társaság árbevételének és fedezetének közel felét biztosította 2006 harmadik negyedévében. A divízió a bázishoz képesti 45 %-os árbevételi és 22%-os fedezeti többletét a negyedévben befejeződő, valamint az itt elkezdett nagy projektek (rész)teljesítései okozták. Az értékesített portfólió tekintetében a hagyományos hálózati megoldások mellett az IP telefon, hálózatbiztonság, vezeték nélküli és optikai hálózatok domináltak.

A *kormányzati szektor* a harmadik negyedévben jelentős bevételt jelentett a divízió számára, alapvetően a második negyedévben elkezdett Központi Honvéd Kórház informatika fejlesztésének átadása miatt. Emellett nagy bevételt jelentettek az elkezdett kistérségi Internet infrastruktúrafejlesztési projektek, valamint a folyamatos teljesítésű Közháló projekt, mely a harmadik negyedévben további másfél évre meghosszabbításra került egy nyertes ajánlatot követően. Ezekkel a szektor a divízió teljes árbevételének felét biztosította. Az év végi kilátások is biztatóak, többek között újra kiírásra került a KSZF hálózatos normatíva, mely sikeres pályázat után bevételhez juttathatja a divíziót az év végével.

A *telekommunikációs szektor* jó eredményt produkált a jelentési negyedévben, mely a divízió bevételeinek 18 %-át jelentette. A szektorban a jelentősebb projektek a T-csoport számára Netcool management és emeltszintű támogatás, T-Kábel optikai hálózat építés, valamint az Invitel IP Centrex implementációk voltak. Ezek mellett a második negyedévben indult EDR (Tetra) projektből is volt bevétele a divízióknak. A negyedik negyedév hasonlóan jó kilátásokat mutat a szektort illetően.

A *pénzügyi szektor* a divízió bevételének 20 %-át biztosította az elmúlt három hónapban. A szektort továbbra is a nagy szolgáltatástartalmú projektek jellemzik, mely a divízióban konzultációt, üzembe helyezést és szerviz szolgáltatást jelent hálózati

eszközökkel kapcsolatban. A harmadik negyedévben a már elkezdett projektek folytatása volt jellemző, mint a Raiffeisen Bank Zrt.-nél a kisfióki és IP telefonhálózatok további kiépítése és támogatása, a Budapest Bank, CIB Bank Zrt., Erste Bank Befektetési Zrt., Generali-Providencia Zrt., Allianz Csoport, K&H Csoport, Magyar Fejlesztési Bank és Takinfó Kft. esetében a már kiépített hálózatok támogatása. Emellett befejeződött az Erste Bankban a központi irodák nagysebességű összeköttetésének megvalósítása DWDM eszközökkel. A szektorban az év utolsó időszakára a negyedévben a CIB-nél és MNB-nél elnyert nagy hálózat-rekonstrukciós projektek megvalósításából származó bevételek ígérnek jelentős eredményeket.

Az *ipar szektor* továbbra sem tartozik a hálózati megoldások húzó szektoraihoz, a divízió árbevételének mindössze 7 %-át adta a harmadik negyedévben. A szektor nagyobb hálózatos ügyfelei a BAT, az ELMŰ, a SANYO, az EGIS, a Lapker, a TIGÁZ és a Paksi Atomerőmű voltak a beszámolási időszak folyamán, amelyeknél hagyományos hálózatfejlesztésből származtak a divízió bevételei.

A Synergon nem-kiemelt ügyfeleinek történő értékesítésből származó bevétele a harmadik negyedévben várakozásokon aluli volt, 5 %-ot képviselve a divízió összbevételében. A divízió hálózatos integrációs projekteket valósított meg az EDS, NIIF, Pázmány Péter Katolikus és a Széchenyi István Egyetemenél, illetve a Huawei Oktatási Központ is produkált bevételt a tanfolyamok folyamatos tartásával.

A hálózatos portfólió meghatározó termékei (hálózati aktív eszközök, management, strukturált kábelezés, gyengeáramú rendszerek stb.) ill. az ezekből kialakított kvázi termékek (Telco és nagyvállalati megoldások, IPT, Hálózatbiztonság, Gépterem stb.) változatlanok maradnak. Emellett a hálózatos terület alkalmazásfejlesztés irányba történő elmozdulása miatt megjelenünk különböző alkalmazásokkal (VoiceCover, Microsoft LCS, IP Centrex, IMS stb.) a hálózatos megoldásokhoz kapcsolódóan az Üzleti Megoldások Divízióval közösen. Az említett fejlesztéseket egyelőre a belső erőforrásokkal oldjuk meg, a későbbiekben valószínűleg szükséges lesz anyagi és külső



erőforrások bevonására a végleges kifejlesztéshez. A gyártók folyamatos termékfejlesztésének eredményeképpen létrejövő új megoldások megjelenésükkel portfóliónk részévé válnak a szoros együttműködés eredményeképpen.

Az **Üzleti Megoldások Divízió** a korábbi Szoftver Divízió hagyományos területeit és a Synergon Nyrt. üzleti tanácsadással kapcsolatos tevékenységét fogja össze. 2006 harmadik negyedévében a bázis és az azt megelőző évek azonos évszakaihoz képest a piaci kereslet visszaesése gyengébb mértékben volt tapasztalható. Az időszakot alapvetően a biztonsági megoldások kialakítását célzó projektek dominálták. Kiemelkedő volt a PKI megoldások iránti kereslet.

Az Üzleti Megoldások Divízió *államigazgatási szektorára* vonatkozóan a második félév és ezzel együtt a harmadik negyedév is az Államigazgatás stagnálásával jellemezhető, melynek háttérben felfedezhetőek a Kormány megszorító intézkedései. A divíziót érintő jelentősebb projektek indulása nem történt, és a negyedik negyedévnek is, optimális esetben, csak a végén várható. A kormányzati szektor ügyfélbázisa nem növekedett, a meglévő ügyfélkörnél fejezett be a divízió sikeres, alapvetően infrastruktúrát és biztonsági területeket érintő projekteket. (VÁTI Kht., KHK.) A GVOP 4.3.2 keretében megnyert projektek a negyedévben is az ütemterv szerint haladnak.

A *telekommunikáció szektort* érintő fejlesztési és support tevékenységek a negyedévben is rendszerben folytatódtak. A szektorban növekvő igény mutatkozik az ügyfelek kiszolgálását segítő CRM és front-office rendszerekre, melyekre a divízió saját megoldás előkészítésén dolgozik.

A *szolgáltatói iparág* élénkülése megfigyelhető volt már a harmadik negyedév közepétől. A nagyobb szolgáltatók az energiahordozók felhasználásának tervezését, elosztását segítő rendszerek irányában mutatnak érdeklődést. A divízió egyedi, a MOL FRI-nél sikeresen implementált megoldásával, potens szállítóként pályázhat ezekben a témákban. A core business rendszereken a biztonsági megoldásokat célzó

projektek jellemezték ebben a szektorban is a piacot. A Security üzletág sikeres hálózatbiztonsági rendszer implementációt végzett az EGIS Gyógyszergyár részére. Az ELMŰ Nyrt.-nél tovább folytatódik az SAP bevezetéshez kapcsolódó Ügyfélszolgálati rendszer migrációja. A szektort érintő support projektek a harmadik negyedév során is hozták a tervezett elvárásokat.

A *pénzügyi szektor* a második negyedévben megindult élénkülését követően stagnált a harmadik negyedév folyamán. A fejlesztés a Raiffeisen Bank Zrt. számára fejlesztett IFRS beszámolórendszert sikeresen befejezte, és további funkcionális kiterjesztéseket célzó fejlesztések vannak előkészítésben. Az MNB-nél folyó Adattárház kibővítése ebben a negyedévben is folytatódott, új területek bevonásával.

A GB piacon alapvető keresleti fellendülés tapasztalható a CRM rendszerek területén. A divízió számos üzlet előkészítésén dolgozik és iparág-specifikus megoldásokkal jelent meg ebben a szegmensben is. A licenz szerződések megújítása a negyedév során is a terveknek megfelelően alakult.

A negyedik negyedév során a divízió megkezdte az önkormányzatok számára fejlesztett Iratkezelő rendszerének minősítését. Jelentős kompetencia-bővítést tervez a szervezet BI, CRM és IDM területeken egyaránt. A kompetenciák és megoldások kialakítását célzó beruházások előkészítése befejeződik a negyedik negyedév során.

A negyedik negyedévben jelentős növekedés a bázisévekhez képest nem várható. A divízió a tervezett eredmény elérésére és a fejlesztendő területek elindítására kíván fókuszálni.

A *hardvereszközök* területén a vizsgált időszakot az előzetes várakozásoknak megfelelő, gyengülő piaci környezet jellemezte. Az ügyfélkör lojalitásából adódóan azonban a divízió rendszeres tervezhető bevételi bázissal rendelkezik. További bevételt jelentett az első hat hónapról áthúzódó projektek megnyerése is.

Az államigazgatási piacon a közigazgatási beruházásokból több, az első hat hónapról áthúzódó projektet sikerült megnyernünk.



A Telekommunikáció és az ipar/szolgáltatás szektorban egy-egy jelentősebb, az előző félévről átcsőszott projektet sikerült befejeznünk (Invitel Sun cluster, és Tigáz Zrt. 300 PC és szerver eladás).

Az SMB szektorban sikerült kollégáinknak a várakozásoknak megfelelően több projektet is elnyerniük, melyek kivitelezését már befejeztük. (Fornetti Kft.-nél HP infrastruktúraépítés, Portfólió Kft.-nél IBM Datacenter megoldása)
Az új piacok felé való terjeszkedéshez a divízió módosított kereskedelmi módszerekkel és üzleti problémákra megfogalmazott IT megoldás-csomagokkal készül. A digitális adattárolás rohamos elterjedése piaci átlag feletti fejlődésnek indította az adattároló piacot, melyben az adott időszakban a Synergon mélyíti és szélesíti kompetenciáit.

Az **SAP üzletág** bevételeit 2006 harmadik negyedében még jórészt az előző félév áthúzódo projektjei generálták. A piac növekedése az ERP területen nem intenzív, leginkább az üzemeltetéssel, kiegészítő feladatok elvégzésével kapcsolatos szerződések nyújtanak folyamatosságot e termékkel kapcsolatban, mely a Synergon számára is folyamatos, megújuló bevételeket biztosít. Fejlődés, bővülés a középállalatok területén látható, amely azonban alacsonyabb fedezetteremtő képessége miatt speciálisan értékelendő. Új lehetőség a középállalatok projektjeinek finanszírozására a harmadik negyedében indult SAP Financing, amelynek piaci fogadtatását a második félévben lehet értékelni. Mivel az NFT II. csak 2007-ben nyílik meg, így a középállalkozói szektorban 2007 második félévére tolnak át a projektlehetőségek.

Az üzletág az államigazgatási szektorban a tárgyév második negyedében megnyerte az NHH upgrade projektre kiírt pályázatot, ahol az SAP upgrade folyamatos megvalósítása a második félévre is áthúzódo feladat. A második félévben két jelentős hivatalos tender várható, a Fővárosi Polgármesteri Hivatalnál, és a Budapesti Műszaki Egyetemen amelyeken az SAP üzletág is eséllyel indulhat.

Az Ipar, szolgáltatás és kereskedelem szektor folyamatosan erősödik. A tavaly év végén elindult egyik legnagyobb beruházás a Paksi Atomerőmű logisztikai modellváltással kombinált upgradelt rendszere. 2006 második negyedében elindult a TIGÁZ SAP IS-U II (Ritkított leolvasáson alapuló elszámolási és ügyfélszolgálati rendszer kialakítása) projektje, ahol az üzletág alvállalkozói szolgáltatást nyújt.

Az üzletág számos kisebb SAP All in One projekt elindításán is dolgozik. A már meglevő support feladatok tovább bővültek az ez évben élesben induló SAP rendszerek támogatásával. A negyedében elért fedezet elmarad a tervezett szinttől, amely a speciális kompetenciák hiányára vezethető vissza. Az üzletág ezért a piaci elvárások és az SAP termékek figyelembevételével új kompetenciák kiépítését tervezi.

A **Retail** üzletág folyamatosan biztosítja és felügyeli az üzletág által telepített kiskereskedelmi és töltőállomás rendszereket. A nyári hónapokban a töltőállomások forgalma nagyobb, ezért az üzletág szakemberei 24 órás ügyeleti rendben felügyelték az ESSO, JET és MÁV töltőállomásait.

Az IPH (Magyar Posta) projektben a Retail üzletág munkatársai installálták a postai front-office rendszereket, amelyekeken keresztül a posta ügyfelei és a postai szolgáltatásokat nyújtók kapcsolatba lépnek.

Az üzletág sikeresen lezárta a K&H bankfiókjaiban zajló teljes körű leltározás első fázisát. A második fázis lezárása novemberre várható. Sikeres fővállalkozói projekt keretében júniusban zárult le a Jeans Club Kft. központi ERP rendszerének illesztése a saját fejlesztésű Synergon Retail System (SRS) rendszerhez. A projekt keretében az Axapta vállaltirányítási rendszer MS-SQL adatbázison keresztül illesztésre került az SRS-hez. A feladat menedzselése nagy felelősséggel járt, mivel a projekt nem csak magyarországi eladó egységeket tartalmaz, hanem cseh, lengyel és osztrák üzleteket is. Az üzletág megtette az első lépést a szórakoztatóipari szektorban is: a Palace Cinema



Kft. egységeiben telepítette a büfék eladását biztosító pénztárgépeket. Az elektronikus adatküldés területén a Retail üzletág online rendelési rendszer kialakítására vonatkozó szerződést írt alá az Auchan Magyarország Kft.-vel. A projekt keretében a Synergon szakemberei folyamatosan kötik be a több száz beszállítót a Comarch lengyel WebEDI rendszerébe. A rendszer segítségével az Auchan és beszállítói naprakészen (online) cserélnék adatokat (rendelések, készlet információk, visszaigazolások, teljesítések, szállító-levelek, stb.). A következő hónapokban az elektronikus adatsere-rendszerek további nagy hálózatokban, úgy mint Metro, CBA, Tesco, Baumax, stb. fognak kiépülni, amelyek kialakításában az üzletág jelentős részt vállal.

A **SAO-Synergon Kft.**, mint a Synergon csoport üzemeltetésre és üzemeltetés támogatásra szakosodott cége, 2006 első háromnegyed évében tovább folytatta a megszokott kiszámítható üzletmenetét.

A SAO ügyfelei legfőképpen ipari és szolgáltató cégek, illetve a pénzügyi szektor szereplői, bankok és biztosítók.

Ugyan a marketing kutatók és piacelemzők az informatikai outsourcing robbanásszerű növekedését jelzik előre, azonban a hazai piacon ez késleltetve és lassabban jelentkezik.

Ennek ellenére ez a gazdasági modell, az informatikai működtetés más formája Magyarországon is egyre nagyobb érdeklődésre tart számot. Több nagyvállalat megvizsgálta e területen a lehetőségeket, mint például a Démász Nyrt., amely a teljes informatikai outsourcingra írt ki pályázatot.

A tevékenység velejárója és jellemzője, hogy a szolgáltatóknak évről-évre jobban és hatékonyabban kell szolgáltatniuk. Az outsourcingot már rutinosan használó hazai és külföldi vállalatok rendszeresen ellenőrzik a piaci árakat és versenyeztetik a szállítóikat. Így sikerült a harmadik negyedévben a SAO-Synergon Kft.-nek megnyernie a British American Tobacco magyarországi desktop üzemeltetési tenderét, amely a helpdesk szolgáltatás átvételével egyetemben augusztusban kezdődött el. Az első feladat az átvételhez szükséges tranziens folyamatok projektje volt, majd az éles üzem szeptember elsejétől kezdődött el.

A nagyvállalati körön kívül a középvállalati szegmens is nyitott e hatékony és kiszámítható üzemeltetési szolgáltatásra. Ezt a szegmenst a SAO-Synergon Kft. irodaházi csomópontokon keresztül nyújtandó szolgáltatási csomaggal keresi fel. Ezen túl a SAO-Synergon Kft. és az Atos Origin több helyi szolgáltatást érintő regionális tenderen együtt pályázik, amelynek eredményhirdetése az év utolsó hónapjaiban vagy a jövő év elején várható.

A SAO-Synergon Kft. kumulált harmadik negyedéves árbevétele terv felett teljesült. Üzemi eredménye, a hatékony működés következtében szintén a vártnál magasabb szintet ért el.



Fibex Kft.

Az optikai és rézkábelek, hálózatépítési anyagok és eszközök értékesítésével foglalkozó Fibex Kft. a Synergon 100%-os tulajdonban lévő leányvállalataként működik. A Fibex Kft.

tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján magyar nyelven: www.fibex.hu.

Fibex	ezer Ft					
	2006		2005		Változás %	
	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3
Értékesítés árbevétele	1,267,473	535,716	1,232,009	554,727	3%	-3%
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	1%	1%	1%	1%		
<i>Ebből termékek (%)</i>	99%	99%	99%	99%		
Értékesítés közvetlen ktg-e	-1,016,040	-445,740	-1,009,859	-460,954	1%	-3%
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	80%	83%	82%	83%		
Nettó fedezet	251,433	89,975	222,150	93,773	13%	-4%
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	20%	17%	18%	17%		
Működési költségek	-179,776	-60,262	-131,049	-47,394	37%	27%
Üzemi eredmény	71,657	29,714	91,101	46,379	-21%	-36%
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	6%	6%	7%	8%		
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	8,448	7,175	5,031	531	68%	na
Pü. műveletek nettó eredménye	-5,228	-4,370	1,275	2,892	-510%	-251%
Adózás előtti eredmény	74,877	32,519	97,408	49,801	-23%	-35%
Társ.-i nyereségadó	-11,980	-5,203	-15,585	-7,968	-23%	-35%
Adózás utáni eredmény	62,897	27,316	81,823	41,833	-23%	-35%

A Fibex értékesítési árbevétele 2006 első kilenc hónapjában 3%-kal, 1.267 millió forintra növekedett a bázisidőszakban elért 1.232 millió forinthez képest. A közvetlen értékesítési költségek az árbevétel növekedésétől elmaradó mértékben, 1%-al nőttek a vizsgált időszakban. A cég nettó fedezet szintjén teljesített eredménye 13%-os növekedést mutatott. Az üzemi eredmény szintjén 21%-os csökkenés okai a létszámbővülés, a marketing tevékenységek bővülése és a fenntartási és üzemeltetési költségek növekedése. A Fibex adózás utáni eredménye az év első három negyedévében 63 millió forint lett.

Újabb hálózatépítő cégekkel kötött együttműködési megállapodások a Fibex számára további piaci térhódítást jelentettek: a termékkört tovább bővítették (energia tálcák, ágsávok). 2006. harmadik negyedévében jelentős beszállítói szerződéseket kötött a Fibex angol, svéd, kínai partnerekkel, amelynek hatása érezhetően megnövelte a forgalmat.

A Magyar Telekomnál az optikai szálfigyelő rendszer eszközeinek beszállítása mellett jelentős eredmény, hogy szolgáltatási szerződést is sikerült

kötni a kiépített rendszer karbantartására és fejlesztésére.

A UPC-nél illetve a kábel TV-s cégeknél az első félévhez hasonlóan a Társaság folyamatosan, jelentős mennyiségben szállít optikai kábeleket és szerelvényeket.

A II. negyedévében bevezetett energiaoszlopokból jelentős mennyiséget sikerült értékesíteni a III. negyedév során az ipari szektorban. Szintén jelentős megrendelések vannak a Fibexnek energiatálcák terén, ennek hatása a IV. negyedévében lesz érezhető.

A Synergon Csoport részeként a Fibex is aktív nemzetközi tevékenységét folytat. A III. negyedévében a koreai LS Cable vállalat (az MVM-nél a Fibex az LS kábellel közösen nyert a múlt évben egy 150 milliós tendert, amelynek erre az évre is jelentős kihatása volt) megadta a Fibexnek a közép-európai képviselési jogot, ezáltal nagyon kedvező árral és feltételekkel tud a Fibex teret hódítani a közép-európai piacokon.



Infinity a.s.

Az Infinity a.s. a Synergon csoport csehországi tagja, a Synergon többségi tulajdonában álló tagvállalat (a Synergon Informatikai Nyrt. részese az Infinity-ben 2006 áprilisában 75,8%-ról 91,7%-ra emelkedett) Az Infinity árbevételét elsősorban HP és Microsoft termékek, azokhoz kapcsolódó szolgáltatások értékesítése, valamint az erre alapozott távfelügyeleti, támogatási és üzemeltetési szolgáltatások alkotják. 2003-ban az Infinity Pozsonyban

létrehozta szlovák képviselői irodáját a szlovákiai projektek kiszolgálása érdekében, illetve 2004-ben ERP portfolióbővítés céljából megvásárolta a BrnoData s.r.o.-t, mely Infinity Data néven működik tovább. Mindkét cég teljesítménye az Infinity eredmény- és mérlegkimutatásában lett konszolidálva. Az Infinity tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján cseh és angol nyelven: www.infinity.cz.

Infinity *	ezer Ft					
	2006		2005		Változás %	
	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3
Értékesítés árbevétele	2,366,713	971,742	2,515,831	874,714	-6%	11%
Ebből szolgáltatások (%)	39%	28%	62%	115%		
Ebből termékek (%)	61%	72%	38%	-15%		
Értékesítés közvetlen ktg-e	-1,437,780	-726,775	-1,632,711	-541,437	-12%	34%
Értékesítés arányában (%)	61%	75%	65%	62%		
Nettó fedezet	928,933	244,967	883,120	333,278	5%	-26%
Nettó fedezethányad (%)	39%	25%	35%	38%		
Működési költségek	-1,097,160	-344,609	-1,076,929	-347,803	2%	-1%
Üzemi eredmény	-168,227	-99,641	-193,808	-14,526	13%	na
Üzemi eredményhányad (%)	-7%	-10%	-8%	-2%		
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	-1,618	-885	54,219	56,086	-103%	-102%
Pü. műveletek nettó eredménye	-4,182	-13,011	-25,825	-6,708	84%	-94%
Adózás előtti eredmény	-174,027	-113,538	-165,414	34,852	-5%	na
Társ.-i nyereségadó	220	-3	-2,520	-31	109%	-89%
Adózás utáni eredmény	-173,807	-113,541	-167,933	34,822	-3%	-426%

*A táblázat adatai a kisebbségi részeseidést is tartalmazzák

A cseh informatikai piac Közép-Európa egyik legfejlettebb piaca. Magas az IT beruházások aránya, és további fejlesztések várhatóak. Sajnos a bizonytalan politikai helyzet miatt az informatikai piac húzóága, a kormányzati megrendelések elmaradtak, és ez várhatóan a jövő évben sem változik. A kereslet a termékek és infrastrukturális eszközök eladásától folyamatosan a szolgáltatások irányába tolódik el, amely trend az eladók szemléletével magyarázható. Mivel sok nagyvállalat közvetlenül az eladókkal köti szerződését, így partnerei csupán alvállalkozóként tudnak szolgáltatásokat nyújtani.

A cég az év első kilenc hónapjában, a tavalyi év azonos időszakában mutatotthoz hasonló eredményt teljesített. A cseh tagvállalat 6 százalékkal alacsonyabb árbevételt, valamint 12 százalékkal alacsonyabb közvetlen költségeket és 5 százalékkal magasabb fedezet összeget realizált mint az előző év azonos időszakában.

A Synergon Csoport tagvállalatai közül az Infinity-nél a második legnagyobb (39%) a szolgáltatások részaránya. A vizsgált időszakban az Infinity veszteségesen működött és adózás utáni eredménye 3 százalékkal csökkent a 2005-ös év hasonló időszakához viszonyítva.

A tavalyihoz mérhető veszteséget kimutató társaság legfőbb célja többek között a hosszú távú nyereséges üzemeltetés, melyet a kereskedelmi tevékenység súlyának növelésével, a működési költségek lefaragásával, és új kompetenciák létesítésével kíván megvalósítani. Ennek érdekében jelentős fejlesztések indultak el a harmadik negyedévben a kereskedelmi szervezetre vonatkozóan. A vállalat leginkább a piac domináns cégeivel (Microsoft, Cisco, HP) épít ki kapcsolatot, és azok piaci stratégiáját követi.

A társaság árbevételének meghatározó részét, 2006 harmadik negyedévig az államigazgatási piacon teljesített megrendeléseken (Állami



Földhivatal, Belügyminisztérium - PC eladás, támogatás), valamint az ipari, szolgáltatási és kereskedelmi szektorban működő ügyfeleknél végzett projekteken realizálta (Skoda Auto, Foxconn, Celestica - hardver és hálózati eszköz szállítás). Emellett folyamatosan kulcs bevételi forrást jelent a kiskereskedelmi vállalatok (retail) piaca is (Kaufland, Ahold, Tesco). A tagvállalat szolgáltatási árbevétele szoftverfejlesztésből, üzemeltetési szerződésekből és Navision licenck értékesítéséből, valamint ezek implementációjából származott.

Span d.o.o.

A Span d.o.o. a Synergion csoport horvát tagja, mely a Synergion Informatika Nyrt. többségi (68,1%) tulajdonában áll. A Span árbevételét egyes hálózati és infrastruktúra-gazdálkodási projektek mellett jelenleg elsősorban Microsoft termékek, Windows alapú infrastrukturális

Az időszak során új vezérigazgató került a vállalat élére Vladimir Čech személyében. Az új vezetés által bemutatott tervek alapján az év egészére az Infinity működésében szolid eredmény látszik megvalósulni, és az év első felében tartott parlamenti választások miatt az államigazgatási projektekhez kapcsolódó megrendelések konkretizálása továbbra is az év utolsó hónapjaira várható.

projektek, kapcsolódó támogatási és üzemeltetési szolgáltatások és képzés adják. A Span tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján horvát nyelven: www.span.hr

Span*	ezer Ft					
	2006		2005		Változás %	
	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3	Q3
Értékesítés árbevétele	1,424,268	356,782	1,167,891	314,013	22%	14%
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	27%	35%	58%	49%		
<i>Ebből termékek (%)</i>	73%	65%	42%	51%		
Értékesítés közvetlen ktg-e	-1,044,301	-242,990	-740,978	-195,944	41%	24%
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	73%	68%	63%	62%		
Nettó fedezet	379,967	113,792	426,912	118,069	-11%	-4%
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	27%	32%	37%	38%		
Működési költségek	-528,986	-161,339	-413,053	-130,400	28%	24%
Üzemi eredmény	-149,020	-47,547	13,860	-12,332	na	na
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	-10%	-13%	1%	-4%		
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	-2,112	389	-2,423	-1,535	13%	125%
Pü. műveletek nettó eredménye	-12,799	-3,129	-1,373	-2,320	na	na
Adózás előtti eredmény	-163,931	-50,286	10,063	-16,187	na	na
Társ.-i nyereségadó	0	0	0	0	na	na
Adózás utáni eredmény	-163,931	-50,286	10,063	-16,187	na	na

*A táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák

A vizsgált időszakban a horvát informatikai piac enyhe ütemben folyamatosan bővült, érezhetően megnőtt mind a kormányzati, mind az üzleti célú projektek száma, ugyanakkor az előbbi területen a hazai vállalatok rovására mind nagyobb befolyást szereznek a nagy multinacionális beszállítók. A telekommunikációs piac bővülését továbbra is a hálózati és távközlési dereguláció határozta meg.

A Span megtisztította portfólióját, és a korábbinál is nagyobb mértékben fókuszált a Navision

bevezetésekre, a technikai támogatás és infrastruktúra projektek elnyerésére. A társaság megszerezte az ISO 9001:2000 minőségirányítási rendszertanúsítást, ami a horvát piacon - kisebb elterjedtsége miatt - még képes versenyelőnyt biztosítani.

A Span értékesítési árbevétele 2006 első kilenc hónapjában mintegy 22 százalékkal nőtt a bázisidőszakhoz viszonyítva.



A nettó fedezet-összeg 11 százalékos csökkenését az alacsonyabb fedezet-százalékkal megkötött szerződések, illetve a licenz-szerződéseknél alkalmazott dollár árfolyam kedvezőtlen szintje okozta.

A működési költségek a következő időszak működését megalapozó humán erőforrás-beruházások miatt emelkedtek meg ebben az időszakban. 2006 első kilenc hónapjában mindezek eredményeképpen a társaság 164 millió forint adózás utáni veszteséget könyvelt el.

A Span 2006 első kilenc hónapjában teljesített eredménye annak köszönhető, hogy a horvát társaság az éles versenyben stratégiai piacszerzési okokból alacsony fedezeti szintet biztosító projekteket is bevállalt.

A társaság árbevételének mintegy egyötöde származik a horvát állami megrendelésekből (Horvát Villamosművek, Hadügyminisztérium, Külügyminisztérium, horvát autópálya-felügyelet). Március végén a Span megnyerte a

Rijeka-i kikötő által ICT restrukturálásra kiírt pályázatot, ahol a teljes körű Microsoft Tetra infrastruktúra kiépítést, installációt és valamennyi szervizmenedzselést a társaság folyamatosan végezte a harmadik negyedév folyamán. A Span árbevételének további meghatározó részeit 2006 eltelt háromnegyedéve alatt a telekommunikáció és média szektorban működő ügyfeleknél végzett projektekből realizálta (T-Mobile/Iskom, VIPnet; Horvát Rádió és Televízió, Europa Press Holding). Az időszak új projektjei között kiemelkedő a DSL hálózat kiépítésére vonatkozó, a Huawei-jel közösen megszerzett T-Com megrendelés, illetve a piac második legnagyobb mobilszolgáltatója, a VIPnet által megrendelt hosted exchange üzembe helyezése, illetve jövőbeli szervizelése. Az időszak során zajlott le az eddigi legnagyobb horvátországi Navision bevezetés, amelyet a Span a Thermocommerce nevű cégnél hajtott végre, valamint további Navision üzleti megoldások bevezetésére vonatkozó szerződések aláírására is sor került (PIP, Iskon, Amcham).



A Synergon Csoport 2006. szeptember 30-i mérleg és likviditás elemzése

Mérleg	2006. szeptember 30.		2005. szeptember 30.		Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR	Ft alapon	EUR alapon
Eszközök						
Befektetett Eszközök	2,541,041	9,291	2,695,585	10,800	-6%	-14%
Tárgyi eszközök	1,901,392	6,952	2,093,322	8,387	-9%	-17%
Goodwill	578,130	2,114	551,127	2,208	5%	-4%
Befektetések	11,546	42	10,962	44	5%	-4%
Halasztott adó	24,466	89	13,116	53	87%	70%
Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök	25,507	93	27,058	108	-6%	-14%
Forgóeszközök	8,408,811	30,746	7,641,258	30,615	10%	0%
Készlet	961,432	3,515	1,135,238	4,548	-15%	-23%
Vevők	4,219,313	15,428	3,931,910	15,753	7%	-2%
Pénzeszközök	1,716,187	6,275	1,546,020	6,194	11%	1%
Értékpapírok	986,776	3,608	201,196	806	390%	348%
Egyéb forgóeszközök	525,104	1,920	826,894	3,313	-36%	-42%
Eszközök összesen	10,949,852	40,037	10,336,844	41,415	6%	-3%
Források						
Jegyzett tőke	1,910,926	6,987	1,910,926	7,656	0%	-9%
Tartalékok	5,621,207	20,554	5,599,637	22,435	0%	-8%
Eredménytartalék és Mérleg szerinti eredmény	-674,029	-2,465	-886,773	-3,553	-24%	-31%
Anyavállalati Saját tőke	6,858,105	25,076	6,623,791	26,539	4%	-6%
Kisebbségi részesedés	52,181	191	110,031	441	-53%	-57%
Saját tőke összesen	6,910,286	25,267	6,733,823	26,980	3%	-6%
Rövid lejáratú kötelezettségek	4,035,411	14,755	3,593,959	14,399	12%	2%
Áruszállításból és szolg.nyújtásból eredő köt.	2,629,499	9,615	2,286,855	9,162	15%	5%
Hitelek és folyószámla hitelek	44,275	162	250,687	1,004	-82%	-84%
Egyéb rövid lej. köt.	1,361,638	4,979	1,056,416	4,233	29%	18%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	4,155	15	9,063	36	-54%	-58%
Források összesen	10,949,852	40,037	10,336,844	41,415	6%	-3%

A Synergon csoport 2006. szeptember 30-i mérlegfőösszege (10.950 millió Ft) az előző év hasonló időszakának záró értékéhez képest forintban számolva 6%-os változást mutat.

Eszközök

Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközök nettó értéke 9%-kal (1.901 millió forint) csökkent. A csökkenés a cégcsoportban megvalósított infrastrukturális, illetve IT beruházások és az elszámolt amortizáció különbözetének eredménye. A vizsgált időszakban minimális, a bázisidőszakhoz és a tervezett mértékhez képest is kevesebb beruházásra került sor.

Goodwill

A cégcsoportos konszolidált mérlegben a goodwill értéke 5%-kal nőtt. A változás oka a két időpont közt lebonyolított, a Synergon Csoport tagvállalati befektetésének növelésekor elszámolt goodwill érték.

Halasztott adó

Az adótartalék változását a Span d.o.o.-ban 2005 év végén keletkezett halasztott adó tartaléka növelte.

Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök

A nyújtott kölcsönök 26 millió forintos állományát a kihelyezett állományokban történt szerződés szerű visszafizetések és az új megállapodások valamint az árfolyamok változása együttesen 6%-kal csökkentették.



Készletállomány

A bázisévhez képest 174 millió forintos csökkenést a vállalatcsoport legnagyobb vállalatánál, a Synergon Informatika Nyrt.-nél realizálták.

Vevőállomány

A vevőállomány változás a cégcsoporton belüli elszámolások kiszűrése után 7%-os (287 millió forint) növekedést mutatott. A változást vállalatonként eltérő eredmények együttesen okozták. A vállalatok közül a Synergon Nyrt. jelentősen, a Fibex, SAO- Synergon Kft. kisebb mértékben, mindezek összesen 93 millió forinttal csökkentették állományukat. Az Infinity a vevő behajtások területén jelentős eredményeket nem tudott felmutatni valamint a Span a forgalom növekedésével összhangban álló növekedést produkált mindezek összesen 380 millió forinttal növelték az állományt.

Pénzeszközök

A pénzeszköz-állomány a beszámolási időszak végén 1.716 millió forint volt, amelyben bekövetkezett változás jelentős, 170 millió növekmény. A szabad pénzeszközök kedvező alakulását és jelentős állományát alapvetően meghatározta a Synergon Nyrt.-ben folytatott körültekintő és rendszeres munka, amivel a kintlevőség behajtások eredményességét jelentősen javítani tudták.

Értékpapírok

Az éven belüli lejáratú, rövid távú befektetési célú értékpapírokban tartott pénzeszközök egyenlege a bázisidőszakhoz képest jelentős, 786 millió forintos többlettel, 987 millió forint egyenleggel zárt. Az értékpapírok vásárlásának lehetőségét a jelentős behajtási sikerek tették lehetővé. A befektetési céllal vásárolt értékpapírok jellegében a Synergon Nyrt. változtatott, amely bemutatása a befektetési cash-flow kimutatás elemeinek részletezésénél található.

Egyéb forgóeszközök

Az eszközcsoport meghatározó eleme az elhatárolt költségek és ráfordítások, melyeket a mérlegkészítés időszakának megfelelően számolt el a cégcsoport, így a fordulónapot követő időszakot érintő, de a fordulónapot megelőzően felmerült költségeket és ráfordításokat tartalmazza.

Források

Kisebbségi részesedés

A kisebbségi részesedés csökkenése az Infinity és a Span negatív mérleg szerinti eredményének a következménye.

Rövid lejáratú kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásnyújtásból

Az áruszállításból és szolgáltatásnyújtásból eredő rövid lejáratú kötelezettségek állománya (343 millió forinttal, 15%-kal magasabb a bázis év záró állományánál, amit jelentős részben a Synergon Nyrt., és kisebb részben a Span, Infinity és Fibex Kft.-ben bekövetkezett növekedés okozott. A szállítóállomány növekedés összhangban van az értékesítés változásával.

Hitelek és folyószámla hitelek

A hitelek és folyószámla hitelek alakulására a cash-flow elemzésben kitértünk.

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek beszámolási időszaki záró állománya 1.362 millió forint, amely 305 millió forintos bázisidőszakhoz viszonyított emelkedést jelent. A változást az elhatárolásokban valamint a céltartalékok képzésében történő növekedés okozta.

Hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek csökkenését az eszköz finanszírozás pénzügyi lízing megoldásának leépítése okozta.



A 2006. szeptember 30-ra elkészített **Cash-flow kimutatás** a 2005. december 31. és 2006. szeptember 30. közötti változásokat tartalmazza, hasonlóan a bázis időszakhoz.

Cash-Flow	2006. szeptember 30.		2005. szeptember 30.	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR
Működésből származó cash-flow:				
Adózás és kamatfizetés előtti eredmény	-193,560	-708	87,128	349
Értékcsökkenés és amortizáció	413,032	1,570	444,278	1,793
Értékvesztések (feloldása) elszámolása	49,562	186	100,000	401
Árfolyamkülönbözet	-60,294	-220	20,428	82
Tárgyi eszköz értékesítés eredménye	2,405	9	-25,817	-103
Saját részvény értékesítésének eredménye	-16,430	-60	-31,270	-125
Kisebbségi részesedés	-81,513	-298	-52,230	-209
Követelések és egyéb forgóeszközök	3,006,254	10,992	2,188,336	8,768
Készletek	19,567	72	-386,276	-1,548
Kötelezettségek és passzív elhatárolások	-1,529,108	-5,591	-2,250,819	-9,018
Kapott kamatok	57,748	211	99,210	397
Fizetett kamatok	-7,273	-27	-18,576	-74
Adóelszámolások	34,967	128	1,537	6
Működésből származó nettó cash-flow	1,695,357	6,264	175,929	718
Befektetési tevékenységből származó cash-flow:				
Tárgyi eszköz-beszerzés	-171,542	-627	-354,181	-1,419
Rövid lejáratú befektetések beszerzése, értékesítése	-928,819	-3,396	98,880	396
Egyéb hosszú lejáratú eszközök beszerzése	0	0	-4,599	-18
Akvíziók	-13,712	-50	-21,055	-84
Eszközök értékesítésének árbevétele	8,925	33	35,175	141
Befektetési tevékenységhez felhasznált nettó cash-flow	-1,105,148	-4,041	-245,780	-985
Pénzügyi tevékenységhez felhasznált nettó cash-flow:				
Saját részvény értékelés hozama	159,000	581	142,570	571
Saját részvény akvizíciója, vétele	-159,000	-581	-142,570	-571
Hitelkötelezettség növekedése, csökkenése	-1,747	-6	-232,263	-931
Kisebbségi részesedésre fizetett osztalék	-18,595	-68	0	0
Finanszírozási tevékenységből származó nettó cash-flow	-20,343	-74	-232,263	-931
Pénz és pénzjellegű eszközök nettó csökkenése, növekedése:				
Pénz és pénzjellegű eszközök	569,867	2,084	-302,114	-1,210
Nyitóállománya	1,146,320	4,191	1,848,135	7,405
Záróállománya	1,716,187	6,275	1,546,020	6,194

Likviditási helyzet

A Társaság pénzeszközállománya 2006. szeptember 30-án 1.716 millió forint volt, amely 570 millió forintosos növekedés a beszámolási időszakban.

Működésből származó nettó cash-flow

Az operatív tevékenység 1.695 millió forint pozitív cash-flow-t eredményezett, amely teljesítmény közel megtízszerezte a bázisidőszakban elért pozitív működési cash-flow-t. A két időszak közti jelentős javulást alapvetően meghatározta a működő tőke változása, amely 2005-ben 449 millió forint pénz kiáramlást, ugyanakkor 2006-ban 1.497 millió forint pozitív pénzáramlást eredményezett. A tárgyidőszak kilenc hónapja során a jól meghatározott kintlévőség kezelési eljárás választásával a Synergon Nyrt. kintlévőség kezelésének erős kontrollja valósult meg. A kintlévőség eredményes behajtásából származó pozitív

pénzáramot tovább javította a vállalat tudatosan végzett készlet felügyeleti intézkedése. A kamat eredmények és az adóelszámolások pozitív pénzáram hatása 2006 három negyedévében (85 millió forint) magasabb volt, mint a bázisév azonos időszakában (82 millió forint).

Befektetési tevékenységhez felhasznált nettó cash-flow

A befektetési tevékenység során a tárgyidőszaki felhasználás a bázisidőszakhoz képest jelentősen nőtt. A tárgyidőszakban módosított befektetési eljárások következménye, hogy a cég befektetési célú értékpapírok révén magasabb hozamra tehet szert, mely lehetőségét a Synergon Nyrt. 2006 harmadik negyedévében ki is tudta használni, és szabad pénzeszközeit e befektetési módra forgatta át.



Finanszírozási tevékenységből származó nettó cash-flow

A tárgyidőszakban e tevékenységből a kisebbségi részesedésre jutó korábbi évek osztalékának kifizetése miatt származott pénzáramlás. A

bázisidőszakban az Infinity a.s. és Span d.o.o. bankokkal szemben fennálló hitelállománya jelentős részének anyavállalati hitelekkel történő kiváltása jelentkezett.

A 2006. szeptember 30-ra elkészített **Saját tőke változásai** a 2005. december 31. és 2006. szeptember 30. közötti változásokat tartalmazza, hasonlóan a bázis időszakhoz.

	Anyavállalat tulajdonosaira jutó ezer Ft						Összesen	Kisebbs. részesed.	Saját tőke összesen
	Jegyzett Tőke	Saját részvény	Ázsio	Tőke-tartalék	Eredmény tartalék	Átváltási tartalék			
2004. december 31-i egyenleg	1,910,926	-87,600	5,643,179	28,685	-1,055,876	40,076	6,479,390	177,668	6,657,058
Saját részvény értékesítés		111,300			31,270		142,570		142,570
Saját részvény vásárlás		-142,570					-142,570		-142,570
Átváltási különbözet				-23	8	6,591	6,576	-6	6,570
Kisebbségi részesedés vásárlása								-15,401	-15,401
Mérleg szerinti eredmény					137,826		137,826	-52,230	85,596
2005. szeptember 30-i egyenleg	1,910,926	-118,870	5,643,179	28,662	-886,773	46,667	6,623,791	110,031	6,733,823
2005. december 31-i egyenleg	1,910,926	-118,870	5,643,179	28,685	-528,470	52,966	6,988,416	133,695	7,122,111
Saját részvény értékesítés		142,570			16,430		159,000		159,000
Saját részvény vásárlás		-159,000					-159,000		-159,000
Átváltási különbözet						31,678	31,678		31,678
Mérleg szerinti eredmény					- 161,989		- 161,989	-81,513	-243,503
2006. szeptember 30-i egyenleg	1,910,926	-135,300	5,643,179	28,685	-674,029	84,644	6,858,105	52,181	6,910,286

	Anyavállalat tulajdonosaira jutó ezer EUR						Összesen	Kisebbs. részesed.	Saját tőke összesen
	Jegyzett Tőke	Saját részvény	Ázsio	Tőke-tartalék	Eredmény tartalék	Átváltási tartalék			
2004. december 31-i egyenleg	7,656	-351	22,610	115	-4,230	161	25,960	712	26,672
Saját részvény értékesítés		446			125		571		571
Saját részvény vásárlás		-571					-571		-571
Átváltási különbözet						26	26	1	27
Osztalék fizetés és korrekció							-		-
Kisebbségi részesedés vásárlása							-	-62	-62
Mérleg szerinti eredmény					552		552	-209	343
2005. szeptember 30-i egyenleg	7,656	-476	22,610	115	-3,553	187	26,539	442	26,980
2005. december 31-i egyenleg	6,987	-435	20,634	105	-1,932	194	25,553	489	26,042
Saját részvény értékesítés		521			60		581		581
Saját részvény vásárlás		-581					-581		-581
Átváltási különbözet						116	116		116
Kisebbségi részesedés vásárlása							0		0
Mérleg szerinti eredmény					-592		-592	-298	-890
2006. szeptember 30-i egyenleg	6,987	-495	20,634	105	-2,465	309	25,076	191	25,267

A Synergon Csoport jegyzett tőkéje az 1999-es tőzsdéi bevezetés óta változatlanul 1.910.926.000 forint (a 9.554.630 darab egyenként 200 forint névértékű Synergon törzsrészvényből adódóan).



Tulajdonosi struktúra, társasági események

A Synergon Informatika Nyrt. 2006. szeptember 30.-i állapota szerinti tulajdonosi struktúráját a jogszabályi kötelezettségből fakadó tulajdonosi bejelentéseket is figyelembe véve az alábbiakban mutatjuk be.

A Synergon Informatika Nyrt. tulajdonosi struktúrája

Tulajdonos	2006. szeptember 30.	2005. december 31.
RCX Kft.	0,00%	9,37%
Curdie Trust	0,00%	10,00%
Cashline Befektetési Holding Zrt.	24,07%	0,00%
Pannonplast Nyrt.	13,53%	0,00%
Benji Invest Kft.	3,01%	0,00%
Lazarus Vagyonkezelő Zrt.	1,83%	0,00%
Pénzügyi befektetők, egyenként 5%-os tulajdonrész alatt	54,78%	77,86%
Saját részvény	2,77%	2,77%
Összesen	100%	100%

Közgyűlés – A Synergon Informatika Nyrt. a 2006. május 29-én megtartott éves rendes közgyűlésén elfogadta a Synergon Csoport módosított éves beszámolóját. A felfüggesztett közgyűlés 2006. június 16-án folytatódott, ahol a részvényesek négytagú Felügyelő Bizottságot választottak, valamint megválasztották a Deloitte Könyvvizsgáló Kft.-t a Társaság könyvvizsgálójává. A korábbi Igazgatóság valamint Felügyelő Bizottság tagjainak mandátuma 2006. április 30-ával megszűnt, ekkor járt le a korábbi könyvvizsgáló az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft. megbízása is.

A 2006. szeptember 12-én megtartott rendkívüli közgyűlésen a részvényesek megválasztották az új Igazgatóságot és Felügyelő Bizottságot, módosították a Synergon Informatika Nyrt. alapszabályát. A Közgyűlés felhatalmazta az Igazgatóságot saját részvény vásárlására, illetve felkérte vezetői részvényopciós program kidolgozására.

Igazgatóság - A Synergon Informatika Nyrt. Igazgatóságának 2006. január 1. és április 30. közötti időszakban tartott ülésein az alábbi lényegesebb döntések születtek: Az Igazgatóság elhatározta a cégcsoport irányításának és a Társaság munkaszervezetének átalakítását, és létrehozta a Csoport Vezérigazgatói munkakört.

Elhatározta továbbá a Synergon éves rendes közgyűlésének összehívását, elfogadta az Igazgatóság beszámolóját, valamint a Synergon Informatika Nyrt. és Csoport éves beszámolóit. Az Igazgatóság döntést hozott dr. Tóth Zsolt - Synergon Informatika Nyrt. vezérigazgatójának - kinevezéséről 2006. április 18-tól, ezzel egyidejűleg kezdeményezte Száray Loránt, korábbi vezérigazgató, közös megegyezéssel történő szerződés bontását.

Az Igazgatóság tudomásul vette a cég GDR papírjainak a londoni elektronikus tőzsdéről (SEAQ) való kivezetését.

A Társaságnak 2006. május 1. és 2006. szeptember 12. között nem volt megválasztott Igazgatósága. A szeptember 12-én megalakult Igazgatóság módosította saját ügyrendjét, és gazdasági-jogi átvilágítást indított a Társaságban.

Felügyelő Bizottság – A Synergon Informatika Nyrt. Felügyelő Bizottságának 2006. január 1. és szeptember 30. közötti időszakban tartott ülésein az alábbi lényegesebb döntések születtek: A Felügyelő Bizottság jóváhagyta a Synergon éves rendes közgyűlésének, majd a rendkívüli közgyűlésnek az összehívását, és az arra



javasolt előterjesztéseket, valamint elfogadta az éves munkatervet és ellenőrzési programot.

Személyi változások – Synergon Csoport vezérigazgatói feladatait 2006. március 3-tól Radnóty Zoltán látja el.

Hanus Weisl, Infinity a.s. vezérigazgatói kinevezése 2006. március 31.-vel megszűnt, helyét április 1-ével Vladimír Čzech vette át.

2006 április 18-tól a Synergon Informatika Nyrt vezérigazgatója dr. Tóth Zsolt lett.

Az új Igazgatósági tagok: Dr. Jeszenszky Zoltán elnök, Bokorovics Balázs,

Czakó Ferenc, Fenyves Ádám, Gyimóthy Dénes, Juhász Attila, Kő Róbert és Major Csaba.

Az új FB tagok: Németh Gábor elnök, Deák Klára tag, Kemecsey Mária, valamint Szalma László munkavállalói delegáltak.

További információk:

Lénárt Anita (lenart.anita@synergon.hu) befektetési kapcsolattartó
Synergon Informatika Nyrt., 1047 Budapest, Baross u. 91-95. Telefon: (1) 399-5500 Fax: (1) 399-5599
investor.relations@synergon.hu www.synergon.hu