

GYORSJELENTÉS



**A Synergon Informatika Rt.
2004. január 1-jétől szeptember 30-ig tartó
9 hónap pénzügyi eredményei
Nem auditált, konszolidált
Nemzetközi Pénzügyi Jelentés/
Beszámolói Szabályok
szerint összeállított adatok**

www.synergon.hu
e-mail: investor.relations@synergon.hu



A Synergón csoport 2004 első kilenc hónapjában terveinek és stratégiájának megfelelően teljesített. A csoport szintű eredmény mutatóiban jelentős javulás látható 2003 azonos időszakához képest. A csoport konszolidált árbevétele (+10%), annak szolgáltatástartalma (+9% pont), fedezete (+12%) és az Ebitda mutató értéke növekedett, míg veszteségeit – üzemi eredmény szinten 62%-kal, adózás előtti és utáni eredményét ötödére – csökkentette. A fejlődés eredményeképp 13.627 millió forint árbevételért ért el 42%-os szolgáltatástartalommal és 3.121 millió forint fedezetösszeggel. A Synergón –85 millió forintos adózás utáni eredmény ellenére 351 millió forint Ebitdát termelt meg tagvállalataival együtt.

A csoporton belül a Fibex (+82%) és a Synergón Atos Origin ért el legnagyobb mértékű és egyben terven felüli növekedést. A Synergón Rt. tevékenységére a stabil fejlődés jellemző, 15%-os árbevétel bővülésével, míg a két külföldi tagvállalat, az Infinity és a Span tevékenysége tervtől és bázistól elmaradó szintű.

A Synergón Magyarországon konjunktúrába hajló piacon tevékenykedik, melyen a kormányzati költségek visszafogása, a kormányváltás okozott némi bizonytalanságot. A magánszférára az átgondolt és értéknovelt szolgáltatások iránti beruházási igény volt jellemző, a piaci fellendülésre való felkészülés és minimálisan az EU-csatlakozás által várható versenyhelyzeti nyomás megelőzésére. Mindezeket figyelembe véve a Synergón stabil növekedést produkált, jól strukturált tevékenységi szerkezetben.

A Fibex dinamikus fejlődése háttérben üzleti stratégiaváltás és egy újraépített szervezet áll jó jövőbeni kilátásokkal. Hagyományos piaci beszűkültek és erős árcsökkenés jellemzi e termékek értékesítését, így technológiai innovációval és portfólióbővítéssel pótolja kieső bevételét. Az Infinity teljesítménybeli problémái vállalati belső okokra vezethetőek vissza, a cseh és szlovák piac megfelelő perspektívákat nyújt egy dinamikus növekedésre kész vállalatnak. Az Infinity strukturális megújítása megkezdődött, mely a jövő év elején fejeződik be a végleges vezérigazgató kinevezésével. A szervezet-átalakítás hatásai csak a 2005-ös évben fognak jelentkezni a tagvállalatnál. A Span jelenleg a belső szakmai építkezésekre koncentrálna, az annak megfelelő vezetési struktúra fokozatos átalakításával kísérve.

A vállalat csoport egyes tagjainak jelentősebb strukturális átalakítása megtörtént, míg másoknál már vége felé tart, és az előrejelzések szerint a működési területek piaci is konjunktúrába fordulnak, mely megfelelő alapot adhat a jövőbeni kiegyensúlyozott tevékenység folytatására. A belső átalakítások mellett fokozottabb figyelmet fordítottak a tagok a csoporton belüli együttműködés fejlesztésére. Elindult a regionális kompetenciacenter kialakítása, mely a tagvállalatok jelenlegi helpdeskjeit (deszktop- és szerverüzemeltetés, hálózati kommunikációs szolgáltatások) egy virtuális regionális szolgáltatássá egyesíti, ezáltal egységes módszertannal, azonos adatbázissal, de lokális nyelven képes a csoport ügyfelei számára hibát regisztrálni, problémát megoldani. A Synergón saját tapasztalatai alapján a Spannak segít a PHARE- és CARDS-tenderek nyújtotta lehetőségeket kiaknázni.



A SYNERGON CSOPORT 2004. ÉVI EREDMÉNYEINEK ELEMZÉSE I-IX. HÓNAP

A 2004. szeptember 30-ával végződött kilenc hónap összehasonlítása
a 2003-as év hasonló időszakával

E jelentésben látható adatok nem auditált, IFRS alapján összeállított, konszolidált mérleg és eredménykimutatáson alapulnak. Az olvasók számára az alábbi táblázatokban található forint összegek átváltásra kerültek Euro összegekre. Az eredménykimutatás tételeinél alkalmazott átlagárfolyam 1 EUR=245,26 Ft volt a 2003-as év kilenc hónapjára, és 1 EUR=254,63 Ft a 2004-es év hasonló időszakára. A mérlegtételeknél alkalmazott átváltási záróárfolyam 1 EUR=254,61 Ft volt 2003. szeptember 30-ára és 1 EUR=247,02 Ft 2004. szeptember 30-ára.

Cégcsoport szintű értékelés

Eredménykimutatás	Szeptember 30-án végződő 9 hónap				Változás %	
	2004		2003		Ft alapon	EUR alapon
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR		
Értékesítés*	13 627 351	53 519	12 408 211	50 593	10%	6%
Ebből szolgáltatások (%)	42%		33%			
Ebből termékek (%)	58%		67%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-10 506 191	-41 261	-9 632 364	-39 275	9%	5%
Az Értékesítés arányában (%)	77%		78%			
Nettó fedezet	3 121 161	12 258	2 775 848	11 318	12%	8%
Nettó fedezethányad (%)	23%		22%			
Egyéb működési ktg-ek	-3 333 268	-13 091	-3 336 192	-13 603	0%	-4%
EBITDA	351 094	1 379	26 002	106	na	na
EBITDA hányad (%)	3%		0%			
Üzemi eredmény	-212 107	-833	-560 344	-2 285	62%	64%
Üzemi eredményhányad (%)	-2%		-5%			
Pü. műveletek nettó eredménye	85 849	337	63 508	259	35%	30%
Rendkívüli tételek	6 141	24	1 026	4	na	na
Adózás előtti eredmény	-120 117	-472	-495 810	-2 022	na	na
Társ.-i nyereségadó	-13 291	-52	-9 455	-39	41%	35%
Kisebbségi részesedés	47 979	188	16 948	69	na	na
Adózás utáni eredmény	-85 429	-336	-488 317	-1 991	na	na
Nettó eredményhányad (%)	-1%		-4%			

* Beleértve az egyéb bevételeket.

Értékesítési árbevétel

A Synergon Informatika Rt., beleértve a konszolidálási körbe tartozó tagvállalatokat is, 2004 első háromnegyedében 13.627 millió forint árbevételt ért el, ami forint alapon 10%-kal haladja meg a bázisidőszak árbevételét. A cégcsoporton belül a Fibex ért el legnagyobb mértékű (+82%) árbevétel-bővülést, a Synergon Magyarországon továbbra is stabil, 15%-os növekedést mutat. Az Infinity és a Span az előző negyedévekhez hasonló teljesítményt nyújtott a bázis időszakhoz képest.

A Synergon csoport értékesítésének szektorális bontásában a telekommunikációs szektor 14%-kal, a pénzügyi szektor 12%-kal, az ipar, közmű és közlekedés szektor 29%-kal, és az állami szektor 20%-kal képviselték magukat az időszak során. Az egyéb, szektorba nem sorolt értékesítés 25%-ot tett ki. A bázis időszakhoz viszonyítva egyik ágazatban sem történt jelentős változás a 2004 első kilenc hónapjának teljesítményében, minimális, a piac normál dinamikájából származó átrendeződések figyelhetők meg.



2004 első 9 hónapjában az értékesítés szolgáltatástartalma 42%-ra növekedett a 2003-as év hasonló időszakában elért 33%-hoz képest, mely konzekvensen növekvő tendenciát mutat mind az egyes negyedévek, mind a beszámolási időszakok összehasonlításában. A szolgáltatási tevékenységből származó árbevétel volumene jelentős mértékű, 42%-os erősödést mutatott csoportszinten. A mutatószámok pozitív irányú elmozdulását az Infinity, a Span és a Synergón Rt. által elért növekvő szolgáltatási árbevétel-tömeg és részarány biztosítja, míg a Fibexnél domináló termékértékesítés – árbevételének kis volumene miatt – nem befolyásolja meghatározóan ennek mértékét.

Értékesítési költségek

Az értékesítési költségek elsősorban az értékesített termékekből, alapanyagokból, alvállalkozói teljesítményekből és a közvetlen élőmunka költségeiből tevődnek össze. Az értékesítési költségek az árbevétel növekedésétől elmaradó mértékben, 9%-kal nőttek 2003 (9.632 millió forint) és 2004 (10.506 millió forint) I-III. negyedéveinek összehasonlításában. Az értékesítési költségek az árbevétel 77%-át adják, mely kiegyenlített értéket mutat az elmúlt időszakok vonatkozásában.

Nettó fedezet

A nettó fedezet a 2004. január 1. – szeptember 30. közötti időszakban 3.121 millió forint volt, míg 2003 hasonló időszakában 2.776 millió forintot mutatott, ami 12%-os növekedést jelent.

A 2004-es év beszámolási időszakában a cégcsoport árbevételében 23%-ot tett ki a fedezet – a szolgáltatások növekvő aránya eredményeként e mutatót sikerült növelni a 2003-as év szintjéhez képest.

A csoport által elért fedezettartalomra hatással volt, egyrészt a piacon uralkodó árverseny hatására tovább csökkent az elérhető termékfedezet-tartalom, másrészt javult a magasabb fedezettartalommal rendelkező szolgáltatások értékesítésének szintje és volumene. A tagvállalatok között a Synergón Rt. értékesítési szerkezete befolyásolta leginkább ezt az értéket – árbevételi súlyra vonatkozóan.

Egyéb működési költségek

Az egyéb működési költségek lényegében változatlan szinten maradtak a növekvő termelés ellenére. 2004 első kilenc hónapjában 3.333 millió forintot értek el a költséghatékonyabb

gazdálkodásnak köszönhetően. A működési költségek növekedésének háttérében a 2003 októberében megvásárolt Synergón Atos Origin Kft. működési költségei állnak. Ezen túlmenően az egyéb működési költségek legjelentősebb elemei: az autókkal kapcsolatos költségek (260 millió Ft), a szakértői díjak (249 millió Ft), valamint a marketing költségek (204 millió forint).

Üzemi eredmény

A 2004. év január- szeptember hónapjait vizsgálva a csoport üzemi szinten elért vesztesége több mint 62%-kal, 212 millió forintra csökkent a 2003-as év hasonló időszakában elért 560 millió forinthez képest. A veszteségcsökkenést jelentősen befolyásolta a Synergón Rt. több, mint 310 millió forinttal történő javulása és a Fibex 60 millió forint feletti növekedése, melyekkel szemben a külföldi tagvállalatok kis mértékű veszteségnövekedése áll. Az összesített hatások alapján az Ebitda 351 millió forint lett, mely összemérhetően jobb eredmény a bázisidőszakban teljesített értéknél (26 millió forint).

Pénzügyi műveletek nettó eredménye

A pénzügyi műveletek nettó eredménye a 2004. év vizsgált időszakában 86 millió forint volt, mely 35%-kal magasabb jövedelmet generált az előző év hasonló időszakához képest (63 millió forint). A növekményt egyrészt a Synergón által elért, a betéti kamatbevételek és a nettó árfolyamnyereség, másrészt a külföldi tagvállalatok csökkent hitelei kamatköltségének egyenlege okozza.

Rendkívüli eredmény

A cégcsoport 6 millió forint rendkívüli nyereséget könyvelt el a beszámolási időszak során, mely a Span vevők és szállítók egyenlegének leírásából ered.

Adózás előtti eredmény

A javuló eredmények, illetve a szinten tartott költségek következtében a Synergón cégcsoport 120 millió forintos adózás előtti veszteséget ért el a 2004 első háromnegyedévében, 2003 hasonló időszakában megtermelt 496 millió forint veszteséghez képest.

Adózott eredmény

Az adózott veszteség 85 millió forintra csökkent a vizsgált időszakban a 2003 ugyanezen időszakában elért –488 millió forint adózott eredményhez képest.



Létszám

A Synergon csoport átlaglétszámait az alábbi táblázat tartalmazza, melyből látható, hogy a csoport minden tagvállalata folytatott a beszámolási időszak alatt munkaerő-fejlesztést. Ennek része a bázis

időszak után bekövetkezett Atos Origin Kft. akvizíciója.

A csoport szintű zárólétszám 2003. szeptember 30-án 548 fő, 2004. szeptember 30-án 564 fő volt.

Átlaglétszámok	2004 Q3 átlag	2003 Q3 átlag	Változás %
Synergon és SAO	337	315	7%
Fibex	17	14	21%
Infinity	167	166	1%
Span	52	49	6%
Összesen	573	544	5%

A Synergon csoport vállalatainak elemzése

Az alábbi táblázat a cégcsoport árbevételének megoszlását mutatja a cégcsoport vállalatai szerinti bontásban.

Cégcsoport tagjai	Szeptember 30-án végződő 9 hónap							
	2004			2003			Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	%	ezer Ft	ezer EUR	%	Ft	EUR
Értékesítés*	13 627 351	53 519	100%	12 408 211	50 593	100%	10%	6%
Synergon Rt. és SAO	9 676 850	38 004	71%	8 449 856	34 453	68%	15%	10%
Fibex	893 778	3 510	7%	489 906	1 998	4%	82%	76%
Infinity	2 812 360	11 045	21%	2 865 867	11 685	23%	-2%	-5%
Span	819 062	3 217	6%	895 716	3 652	7%	-9%	-12%
Konzolidáció	-574 699	-2 257	-5%	-293 134	-1 195	-2%	96%	89%

* Tartalmazza az egyéb bevételeket is.

A Synergon csoport árbevételének 71%-át a Synergon Rt. értékesítése alkotja, a többit a tagvállalatok adják. A külföldi tagvállalatokra jutó árbevétel-arány az egyes időszakok tekintetében kis mértékben változik és bizonyos mértékű átrendeződés is tapasztalható. A Span és az Infinity árbevételi súlya csökken a csoportban közel stagnáló értékesítésük miatt, a Fibex erőteljes és a Synergon Rt. stabil (15%-os) növekedésével szemben.

A Synergon Atos Origin (SAO) teljesítményét a Synergon eredményadataival összevontan mutatjuk ki, mivel a tagvállalat tevékenysége szorosan összefonódik az anyavállalatával. A Synergon Rt. minden outsourcinggal és üzemeltetéssel kapcsolatos feladatát áthelyezte a SAO-ba, illetve a tavalyi év végén kezdődő konszolidációs időszak miatt az összehasonlíthatóság is csorbul.

Synergon Rt.

A Synergon Rt. a Synergon csoport magyarországi vállalata, jogilag a csoportban a többi tagvállalat fő részvényeseként az anyavállalat pozícióját tölti be. A Synergon Rt. tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a társaság

honlapjain magyar és angol nyelveken: www.synergon.hu, www.synergon.hu/en. A Synergon Atos Origin Kft. tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a társaság honlapján magyar nyelven: www.sao.hu.



Synergion Rt. (SAO-val együtt)	Szeptember 30-án végződő 9 hónap				Változás %	
	2004 ezer Ft	2004 ezer EUR	2003 ezer Ft	2003 ezer EUR	Ft	EUR
Értékesítés*	9 676 850	38 004	8 449 856	34 453	15%	10%
Ebből szolgáltatások (%)	41%		33%			
Ebből termékek (%)	59%		67%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-7 270 031	-28 552	-6 480 885	-26 425	12%	8%
Az Értékesítés arányában (%)	75%		77%			
Nettó fedezet	2 406 820	9 452	1 968 971	8 028	22%	18%
Nettó fedezethányad (%)	25%		23%			
Egyéb működési ktg-ek	-2 494 861	-9 798	-2 368 142	-9 656	5%	1%
EBITDA	234 197	920	-87 450	-357	na	na
EBITDA hányad (%)	2%		-1%			
Üzemi eredmény	-88 041	-346	-399 170	-1 628	-78%	-79%
Üzemi eredményhányad (%)	-1%		-5%			

* Tartalmazza az egyéb bevételeket is.

A Synergion növekvő árbevételt egy lassan fejlődő piacon ért el. A Synergion tevékenységi piacain minimális fellendülés látható és érzékelhető, melynek időbeli kiterjedése és további dinamikája bizonytalan. Az államigazgatást továbbra is a visszafogott beruházási kedv jellemzi, mely befolyásolja az egész gazdaság IT-fejlődésének ütemét is. Az európai uniós csatlakozás piacélénkítő hatásai kezdenek jelentkezni, de ez főként a kormányzat kötelezettségeiből adódó fejlesztésekre vonatkozóan nyilvánul meg. A Synergion az elmúlt félévben – megerősített kereskedelmi tevékenysége révén – bővítette meglévő piacait szélesítette együttműködéseit ügyfeleivel és partnereivel. A Synergion teljesítette 2004 ezen időszakára tervezett eredményeit. A Synergion kereskedelmi fókuszterületein belül leginkább a pénzügyi szektorból származó árbevételünk fejlődött, a többi terület az elvárt szinten teljesített.

A Synergion Rt. 15%-kal növelte értékesítését 2003 első kilenc hónapjához (8.450 millió forint) képest 2004 hasonló időszakára (9.677 millió forint). A vállalat értékesítésére további befolyással volt az új tagvállalat, a Synergion Atos Origin piacnövelő hatása.

A társaság árbevételének szolgáltatástartalma 41%-ra növekedett 2004. első háromnegyedéve tekintetében az előző év hasonló időszakában elért 33%-hoz képest. Ennek oka, hogy a szolgáltatási tevékenységből származó árbevétel a stagnáló termékértékesítés mellett 45%-kal nőtt. Az árbevétel és ezen belül is a szolgáltatások forgalmának

növekedése, illetve az értékesítési költségek kézben tartása miatt a beszámolási időszaki fedezettömeg 22%-kal 2.407 millió forintra növekedett és a fedezethányad is kis mértékben (25%-ra) növekedett a 2003-as év hasonló időszakához képest. E mutatók alakulásából látható, hogy a Synergion ügyfelei egyre nagyobb igényt mutatnak a komplex, összetett informatikai beruházások iránt, melyekben jelentősebb részt képviselnek a hozzáadott értékű szolgáltatások. A közbeszerzési projektekre azonban, továbbra is jellemző a több részletű pályázati kiírás, mely következtében a Synergion több nagy volumenű, de alacsonyabb szolgáltatás- és fedezettartalmú projekt eszközszállítási feladatában vett részt.

A kedvező bevételi adatok és a költségek (5%-kal emelkedő működési költségek) feletti erős kontroll következtében a Synergion fő működési területén üzemi szinten jelentősen, 1/3-ára csökkenő veszteséget ért el 2004 beszámolási időszakában a 2003 évi üzemi veszteséghez viszonyítva. A Synergion pénzügyi műveleteinek eredménye következtében pozitív adózás előtti és utáni eredményt ért el ugyanezen időszakban.

A Synergion portfóliójában, valamint árbevétel és fedezet tekintetében is jelentős szerepet képvisel a hálózati kommunikációs tevékenység. A divízió a termékek értékesítéséből származó csökkenő fedezetet a vállalati ügyfélkör bővítésével, illetve a termékekhez nyújtott szélesebb körű tanácsadási és szolgáltatási tevékenységgel kompenzálta,



összhangban a cégstratégia szolgáltatási és tanácsadási tevékenységet erősítő irányával.

A hálózati kommunikációs tevékenységet 2004. I-III. negyedévében az erősödő és terjeszkedési stratégiát folytató bankpiac, illetve néhány jelentősebb telekommunikációs beruházás határozta meg. A beszámolási időszakban és azon belül a harmadik negyedévben jelentősen emelkedett azon projektek száma, melyek az átlagosnál magasabb szolgáltatástartalommal és fedezettel rendelkeztek, de önmagukban kisebb volumenűek voltak. Az ilyen jellegű projekteken belül kiemelkedő portfólióelem volt a szolgáltatói menedzsment megoldások. Az IP-telefon-megoldások szintén magas keresettségnek örvendtek, de itt főként rendszerbővítési igényeket elégített ki a társaság a harmadik negyedévben. A Közháló-projekt implementációja és a rendelkezésre állási szolgáltatások magas szolgáltatás tartalmú bevételekhez jutatta az üzleti egységet. A terület ezenkívül – szoros együttműködésben a SAO-val – számos komplett hálózati erőforrás-kihelyezési projektet indított útjára a harmadik negyedévben.

Az egész beszámolási időszak alatt kiemelkedő teljesítményt nyújtott az intelligens épületekkel kapcsolatos tevékenység. Portfólióelemei iránt kiegyenlített volt a kereslet a datacenterek és gépterem kiépítések kapcsán. Számos zöldmezős infrastrukturális beruházás volt, ahol már ügyféligényként jelent meg a legmagasabb színvonalú passzív eszközök alkalmazása.

A hálózatintegrációs piacon enyhe felfutás várható az idén, mely következtében fedezettartalom az árbevétel növekedését meghaladó mértékben emelkedik, így a divízió nyújtja a társaság fedezetének közel a felét, mellyel teljesítette a beszámolási időszakra vonatkozó tervét. Az üzleti egység számára szintén stabil és negyedévenkénti rendszeres bevételi bázist jelentenek a megújított, illetve újonnan megkötött szolgáltatási szerződések.

A szoftvertevékenységgel foglalkozó divízió 2004 I. félévében élénkebb, míg a III. negyedévben nagyon csendes piacról számolt be. A terület piaci szereplésének intenzitására hatással voltak az idei évre átcsúszó szervezeti építkezések érdekében indított belső projektek erőforrásigényei, továbbá a beszámolási időszak utolsó harmadában nem voltak projektzárások, azok főként a negyedik negyedévre csúsznak át. A fentiekből következően a háromnegyedév árbevételi és fedezeti mutatóit az első félév teljesítménye határozta meg. A tavaly év

elejétől bevezetett piaci stratégia mentén kiforrottan működik a divízió, és ennek eredményei megmutatkoznak az árbevétel és a hatékonyság növekedésében. Az időszak egy további eredménye a nagyobb szolgáltatás tartalmú projektek számának növekedése és a szolgáltatási tevékenység bővülése. Az új kompetenciák és a szakemberek magas fokú elfogadottságot váltottak ki, melyek gyarapodó projekteket generáltak ezen a területen. Minden új portfólióelem területén sikerült nyereséges projekteket elnyerni. A Synergion e-learning keretrendszerének újabb verziójának piaci bevezetése folyik. A piaci jelenlét erősítése érdekében a divízió minősített partneri (beszállítói és alvállalkozói) kört épített ki az ügyféligények magas színvonalú teljesítése érdekében. A Synergion teljesítette a szoftvertanácsadási tevékenységre vonatkozó ISO minősítést is.

Az általános keresletet jellemezve továbbra is legerősebb a Microsoft alapú testre szabott megoldásokkal kapcsolatos ügyféligények kielégítése. A divízió tevékenységét meghatározta továbbá a banki szektor erősödése, melynél jellemzően fejlesztési igények jelentkeznek, biztosítva a Synergion fejlesztési tevékenységének bővülését. Az államigazgatás területén működő ügyfelek számára a speciális szoftver és a biztonsági megoldások érdekesekek.

A hardver megoldások értékesítését a beszámolási időszak során az államigazgatás, a szolgáltatóipar és a pénzügyintézetek beruházásai befolyásolták negyedévenként változó intenzitással. Sok közigazgatási projekt maradt el vagy csúszott át az első negyedévről a másodikra, míg a harmadikban egyáltalán nem voltak. A szolgáltatói piac fejlesztési igényei az üzletileg kritikus infrastruktúra kialakítására vonatkoztak, mely több komplex projekt kivitelezését tette lehetővé. A terület teljesítményét is meghatározó szezonális hatást kiküszöbölte néhány jelentősebb projekt lezárása a harmadik negyedévben, mely jótékonyan hatott a fedezetösszeg alakulására. A teljes piacra jellemző szolgáltatási és tanácsadási tevékenység iránti igények növekedése e divíziónál is pozitív hatással voltak a szolgáltatási arány növekedésére, illetve a megkötött szerződések a terület számára több évre előre garantált, havi/negyedéves rendszerességű bevételi forrást jelentenek. Egyre nagyobb számságban fordulnak elő, a stratégiának megfelelő magas hozzáadott értékkel rendelkező, de



nem feltétlenül nagy volumenű projektek. A szervezeti egység hatékonyságának javítása jótékony hatással volt a fedezetre, bár a piacon elérhető szintet továbbra is a gyártók közötti verseny határozza meg.

Az első három negyedév eredményei közé tartozik, hogy fokozatosan erősödik az együttműködés a gyártókkal/partnerekkel, több partneri szintünk átminősítésével ismerik el a Synergion munkatársainak magas szintű szakmai felkészültségét.

A tavalyi évvel összehasonlításban nem sokat változott az ERP piac, az SAP mellett növekvő igény mutatkozik a konkurens termékek iránt. Az SAP és az MFG Pro vállalatirányítási rendszer esetében leginkább az üzemeltetésével kapcsolatos szerződések nyújtanak folyamatos, megújuló bevételeket e termékkel kapcsolatban, a Synergion számára is. Az EU-csatlakozás miatt az ERP rendszerek szabályozási követelmények testre szabási folyamata zajlott. A beszámolási időszak során egyedi projektekre nyújtott lehetőséget, hogy az USA-ban bevezetett SOX törvény révén a magyarországi leányvállalatoknál is biztosítani kellett a könyvelés nyomon követhetőségét.

Az Inforend kórház informatikai megoldás biztos piacokat talált, mely eredményessége a gyarapodó projekteken mérhető le. A kórházak és egészségügyi intézmények informatikai igényei növekednek, illetve egyre fontosabb szerepet tölt be a megoldások kiválasztásához az orvos-szakmai és a gazdasági tevékenység integrált kezelése. A meginduló fejlesztések kapcsán egyre nagyobb érdeklődés mutatkozik a Synergion rendszerintegrációs tevékenysége és üzemeltetési szolgáltatásai iránt.

A rendszertámogatási és üzemeltetési tevékenység magas fedezettel stabilan tervezhető bevételi

forráshoz juttatja a Synergion Atos Origint (SAO), ebből kifolyólag szezonálási hatás nem figyelhető meg. A SAO a beszámolási időszakban növelte ügyfél- és megrendelés-állományát, mely csökkentette ügyfélfüggőségét, illetve nyereséges tevékenységet végzett. A növekvő projektszám és tevékenysége jellege révén rugalmas szervezetet alakított ki, létszámát ennek megfelelően optimalizálja a hatékonyság és a profitabilitás érdekében. A SAO ügyfelei jellemzően a pénzügyi és ipari szektorokból kerülnek ki, de egyre nagyobb érdeklődés mutatkozik az államigazgatási intézmények irányából. Az Atos Originallal kötött partneri együttműködés, illetve a Synergion regionális működése révén számos nemzetközi projektben jelenik meg, mint lokális megvalósító fél. A SAO integrációja 2004. első félévében befejeződött. A SAO látja el a Synergion teljes hazai outsourcing és üzemeltetési feladatait, biztosítva az egységes módszertanokon alapuló üzemeltetési szolgáltatást a csoport ügyfelei számára. Versenyképességének növeléséért és az ügyféligények magasabb színvonalú kiszolgálásáért új üzemeltetési módszertant és távfelügyeletet vezetett be, és hamarosan IP-alapú call centert alakít ki üzemeltetési infrastruktúrája korszerűsítése érdekében, mely egyben a regionális helpdesk-rendszer alapját is képezi. Ügyfelei oktatásán keresztül segít csökkenteni az ügyfelek kiszervezési tevékenységének kockázatát.

A SAO piaci lehetőségeit – az outsourcing IT piacot meghaladó dinamikájú növekedésen túl – részben meghatározzák a vállalatok globalizációs törekvései, mely miatt egy-egy elnyert projekt több országra is kiterjedhet vagy lokális megvalósítóként jelenhet meg, illetve meglévő szolgáltató esetén, kompetenciális előnye ellenére is eleshet leendő ügyfelektől.

Fibex Kft.

Az optikai és rézkábelek, hálózatépítési anyagok és eszközök értékesítésével foglalkozó Fibex Kft. a Synergion 100%-os leányvállalataként működik. A

Fibex Kft. tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján magyar nyelven: www.fibex.hu.



Fibex Kft.	Szeptember 30-án végződő 9 hónap				Változás %	
	2004		2003		Ft	EUR
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR		
Értékesítés*	893 778	3 510	489 906	1 998	82%	76%
Ebből szolgáltatások (%)	3%		4%			
Ebből termékek (%)	97%		96%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-752 011	-2 953	-429 086	-1 750	75%	69%
Az Értékesítés arányában (%)	84%		88%			
Nettó fedezet	141 768	557	60 820	248	133%	125%
Nettó fedezethányad (%)	16%		12%			
Egyéb működési ktg-ek	-73 452	-288	-54 731	-223	34%	29%
EBITDA	77 888	306	14 012	57	na	na
EBITDA hányad (%)	9%		3%			
Üzemi eredmény	68 316	268	6 089	25	na	na
Üzemi eredményhányad (%)	8%		1%			

* Beleértve az egyéb bevételeket is.

A Fibex Kft. 2003 első felében újrastrukturálta működését a távközlési piac elhúzódó válsága miatt. Az új felépítésű szervezet magasabb hatékonysággal és új üzleti szellemben működött, melynek eredményeként 2004 első kilenc hónapjában – kiküszöbölve a szezonális hatásokat – a negyedévek közötti összehasonlításban is növekvő árbevételt és adózott eredményt ért el. A tárgy és a bázis időszakok összevetése folytán tapasztalható jelentős pozitív irányú változás ennek hatására jött létre. A hatékonyság növelésén túl a portfólióbővítés pozitív hatásai következtében növelte részesedését korábbi piacain új termékek bevezetésével, illetve új piacokra (erős áramú piac) is sikerült betörnie, melyen már számszerűsíthető eredményeket ért el. A cég 2004 év első háromnegyedében 82%-kal növelte árbevételét, illetve üzemi és adózott eredmény szinten még ennél is jelentősebb növekedést ért el. Fedezetére és annak árbevételen

belüli arányára hatással van, hogy fő termékeinek piacon érvényesíthető ára az elmúlt években jelentősen csökkent, illetve árbevételének meghatározó része származik az alacsonyabb fedezetű disztribúciós tevékenységből. A Fibex árbevételének nagyobb hányada továbbra is a hagyományos telekommunikációs szektort képviselő és az informatika területén tevékenykedő ügyfeleitől származik.

A tagvállalat szempontjából fontos infrastrukturális piacok stagnálnak, de néhány jelentős ügyfelükkel kötött éves keretszerződés révén növelte piaci részesedését. A szoros piaci verseny fennmaradása következtében a vállalkozás vezetése a portfólió és a partnerkapcsolatok bővítését folytatja. A jövőre vonatkoztatva sikerült jelentős szerződéseket kötni a távközlési piacon, amelyekkel biztosíthatja folyamatos fejlődését.

Infinity a.s.

Az Infinity a.s. a Synergon csoport csehországi tagja, a Synergon többségi (66,67%) tulajdonában álló tagvállalat. Az Infinity árbevételét elsősorban HP és Microsoft termékek, azokhoz kapcsolódó szolgáltatások értékesítése, valamint az erre alapozott távfelügyeleti, támogatási és üzemeltetési szolgáltatások alkotják. A 2003-ban az Infinity létrehozta Pozsonyban szlovák képviseleti irodáját a

szlovákiai projektek kiszolgálása érdekében, illetve ERP portfólióbővítés céljából megvásárolta BrnoData s.r.o.-t, mely Infinity Data néven működik tovább. Mindkét cég teljesítményét konszolidáltuk az Infinity eredmény- és mérlegkimutatásában – Az Infinity tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapjain cseh és angol nyelveken: www.infinity.cz.



Infinity	Szeptember 30-án végződő 9 hónap				Változás %	
	2004		2003		Ft	EUR
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR		
Értékesítés*	2 812 360	11 045	2 865 867	11 685	-2%	-5%
Ebből szolgáltatások (%)	47%		39%			
Ebből termékek (%)	53%		61%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-2 201 134	-8 645	-2 217 578	-9 042	-1%	-4%
Az Értékesítés arányában (%)	78%		77%			
Nettó fedezet	611 226	2 400	648 289	2 643	-6%	-9%
Nettó fedezethányad (%)	22%		23%			
Egyéb működési ktg-ek	-633 563	-2 488	-658 396	-2 685	-4%	-7%
EBITDA	93 013	365	111 007	453	-16%	-19%
EBITDA hányad (%)	3%		4%			
Üzemi eredmény	-22 337	-88	-10 107	-41	-121%	-113%
Üzemi eredményhányad (%)	-1%		0%			

* Beleértve az egyéb bevételeket is.

A táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák.

Az Infinity idei éve a strukturális változásokról és szakmai építkezésről szól. Teljesítményét alapvetően ezek az események befolyásolták és eredményességében időleges visszaesést eredményeztek. A cégméret és a jövőbeni piaci fejlődés érdekében a tulajdonosi és vezetői tevékenységet szétválasztották. 2004. II. félévében a céget Cseh Balázs megbízott vezérigazgató vezeti, míg jövő évtől az új, cseh származású vezető veszi át helyét, keresése folyamatban van. A felsővezetői réteg is kicserélődött az év során, mégpedig új kereskedelmi és pénzügyi igazgatóval gazdagodott az Infinity. A portfólióépítés legfontosabb eseménye volt a cseh BrnoData s.r.o. megvásárlása. Az akvizíció összhangban van a Synergion csoport regionális növekedési stratégiájával, valamint a jelenlegi regionális piaci recessziót ellensúlyozó üzlet- és piacfejlesztési törekvésekkel.

A Cseh Köztársaságról elmondható, hogy – a korábban jelzett átmeneti keresleti zavarokon és a nyáron bekövetkezett kormányválságon túl – egy érett, de egyben fejlődő, növekvő piacot takar, mely sok lehetőséget rejt magában. Többek közt ezt jelzi az is, hogy a lakossági és üzleti szegmensekben aránylag magas az Internet elfogadottság aránya. Azonban az is igaz, hogy az IT szektorban erős a konkurencia, jelentős a multinacionális cégek jelenléte, aktívak a lengyel cégek, de a hazai versenytársak is nagyobb számosságban vannak jelen, mint a magyar piacon. A kereslet alakulására jellemző, hogy csökkennek a termékértékesítési lehetőségek, melyeket a gyártók közvetlen értékesítései is szűkebb keretek közé szorítanak. A szolgáltatások iránti kereslet továbbra is jellemző

volt 2004 első kilenc hónapjában, bár a nagy verseny miatt csökkent az elérhető fedezettartalom.

Az Infinity vizsgált időszak alatt elért összes nettó árbevételében 2%-os csökkenést szenvedett el 2004. január-szeptember hónapjait összehasonlítva 2003 hasonló időszakával, ezzel együtt, a termékértékesítésből származó árbevétele is csökkent. Az Infinity – a cégcsoportos stratégia mentén – a vizsgált időszakban a szolgáltatási tevékenységből származó árbevételét 19%-kal növelte, bár ez sem pótolta a termékértékesítésből kieső részt. A forgalom szolgáltatásaránya 47% lett, a 2003 háromnegyedévében teljesített 39%-hoz képest. Szolgáltatási árbevétele szoftverfejlesztésből, üzemeltetési szerződésekből és az akvizíció révén nyert portfólióelem értékesítéséből adódott. Az Infinity a vizsgált időszakban veszteségesen tevékenykedett.

A vállalat árbevételének 33%-os részét továbbra is az ipari szektorban működő ügyfeleknél végzett projekteken realizálta, jelentős értékesítései voltak még a kis és középvállalati szektorban is. Emellett néhány meghatározó államigazgatási projektet is elnyert. A piaci viszonyok miatt stagnáló árbevétel mellett lényegében változatlan értékesítési költségeket és 4%-kal kevesebb egyéb működési költséget termelt. A fenti tényezők hatására a fedezetösszeg 6%-kal, a fedezetarány 22%-ra csökkent 2004 első kilenc hónapjában a 2003-as évi bázis szinthez (23%) képest. Az Ebitda mutató továbbra is nyereséges tevékenységet jelez, de a gyengülő összteljesítmény miatt az üzemi veszteség tovább nőtt a vizsgált időszakok közötti összehasonlításban. Az Infinity a BrnoData vételárát



a tavalyi eredményéből e célra elkülönített eredménytartálékból fedezte, a 100%-os tulajdonába kerülő leányvállalat 2004. július 14-én került be az Infinity konszolidációs körébe.

Az Infinity egy másik fontos piaca a jelenleg kiaknázatlanak számító szlovákiai, ahol képviseleti irodával van jelen. Ez a terület jelentős kitérés lehetőséget jelent a cégnek, bár jelen pillanatban még nagyon kis szeletét birtokolja, de már néhány sikeres projektet tud magának, nyereséges teljesítményt nyújtva.

Az Infinity legfontosabb feladata aktuális helyzetében, hogy szervezetét megszilárdítsa,

kereskedelmi tevékenységét megerősítse. Az új vezetés költségcsökkentési és hatékonyságjavító programot indított el. Tevékenységének fókuszában a meglévő főbb ügyfelek állnak, illetve tevékenységi körének gerincét alkotó megoldásokkal és termékekkel új piacokat, ügyfeleket céloz meg. Portfólióját szoftverfejlesztéssel és üzleti megoldásokkal – üzletfejlesztési tevékenység révén – bővíti. Az idén megkezdett strukturális átalakítások csak a 2005-ös év teljesítményére fejtik ki hatásukat.

Span d.o.o.

A Span d.o.o. a Synergion csoport horvát tagja, mely a Synergion Rt. többségi (68,1%) tulajdonában áll. A Span árbevételét egyes hálózati és infrastruktúragazdálkodási projektek mellett jelenleg elsősorban Microsoft termékek, Windows alapú

infrastrukturális projektek, kapcsolódó támogatási és üzemeltetési szolgáltatások és képzés alkotják. A Span tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján, horvát nyelven: www.span.hr

Span	Szeptember 30-án végződő 9 hónap					
	2004		2003		Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR	Ft	EUR
Értékesítés*	819 062	3 217	895 716	3 652	-9%	-12%
Ebből szolgáltatások (%)	51%		22%			
Ebből termékek (%)	49%		78%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-733 910	-2 882	-771 651	-3 146	-5%	-8%
Az Értékesítés arányában (%)	90%		86%			
Nettó fedezet	85 152	334	124 064	506	-31%	-34%
Nettó fedezethányad (%)	10%		14%			
Egyéb működési ktg-ek	-174 963	-687	-167 079	-681	5%	1%
EBITDA	-48 159	-189	-7 379	-30	na	na
EBITDA hányad (%)	-6%		-1%			
Üzemi eredmény	-89 811	-353	-43 015	-175	-109%	-101%
Üzemi eredményhányad (%)	-11%		-5%			

* Beleértve az egyéb bevételeket is.

A táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák.

A horvát piacra 2004. január-szeptemberi időszakra továbbra is jellemző volt a piaci szereplők kivárása a beruházások terén, amit a 2003 év végi választási időszak áthúzó hatása okoztak – 4 hónapot késett az állami költségvetés. Ez a Spannak több halasztott, még eredményhirdetés nélküli projektet jelent.

A Span 2004 első kilenc hónapjában 9%-kal alacsonyabb árbevételért ért el. Árbevételének szolgáltatásaránya 51% lett ebben az időszakban, mely alapvetően meghaladja a korábbi átlagos beszámolási időszaki szintet, és a szolgáltatásból származó árbevétele is kétszeresére növekedett. Mára a vállalat új projektjeinek túlnyomó többsége szolgáltatás vagy támogatási jellegű tevékenységre

épül. Míg a Span értékesítési költsége 5%-kal csökkent, nettó fedezete 31%-kal csökkent 2003 és 2004 évek január 1. – szeptember 30. időszakok összehasonlításában, ennek oka, hogy számos szolgáltatás jellegű termékének fedezete alacsony a piacon érvényesülő árprés hatás miatt.

A Span a kedvezőtlen piaci helyzet miatt konzekvensen csökkenő teljesítményét mutat, melyet folyamatos szakmai építkezéssel, rés piacok keresésével próbálnak meg ellensúlyozni. Továbbá a növekvő vállalatméret miatt a szakmai és gazdasági funkciók szétválasztásával a Span ügyvezetője mellé felvettek egy pénzügyi igazgatót.



A 2004. szeptember 30-i mérleg és likviditás elemzése

Mérleg	2004. szeptember 30.		2003. szeptember 30.		Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR	Ft alapon	EUR alapon
Eszközök						
Befektetett Eszközök	2 767 312	11 203	3 305 977	12 984	-16%	-14%
Tárgyi eszközök	2 130 434	8 625	2 237 368	8 787	-5%	-2%
Immateriális javak	579 242	2 345	1 024 711	4 025	-43%	-42%
Befektetett pü. eszközök	57 636	233	43 897	172	31%	35%
Forgóeszközök	7 041 691	28 507	7 416 819	29 130	-5%	-2%
Készlet	1 223 475	4 953	1 161 950	4 564	5%	9%
Vevők	4 211 866	17 051	3 755 071	14 748	12%	16%
Pénzeszközök	1 091 203	4 417	1 548 874	6 083	-30%	-27%
Egyéb forgóeszközök	515 147	2 085	950 924	3 735	-46%	-44%
Eszközök összesen	9 809 002	39 709	10 722 796	42 115	-9%	-6%
Források						
Saját tőke	6 312 578	25 555	7 331 185	28 794	-14%	-11%
Jegyzett tőke	1 910 925	7 736	1 910 925	7 505	0%	3%
Tartalékok	5 774 819	23 378	5 733 835	22 520	1%	4%
Eredménytartalék+ Mérleg szerinti eredmény	-1 373 166	-5 559	-313 575	-1 232	na	na
Rövid lejáratú kötelezettségek	3 416 089	13 829	3 265 609	12 826	5%	8%
Szállítók	1 695 609	6 864	1 872 720	7 355	-9%	-7%
Egyéb rövid lej. köt.	1 720 480	6 965	1 392 889	5 471	24%	27%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	33 008	134	63 975	251	-48%	-47%
Kisebbségi részesedés	47 327	192	62 027	244	-24%	-21%
Források összesen	9 809 002	39 709	10 722 796	42 115	-9%	-6%

A Társaság 2004. szeptember 31-i mérlegfőösszege (9.809 millió Ft) az előző év hasonló időszakának záró értékéhez képest forintban számolva 9%-os csökkenést mutat, és mivel a HUF/EUR árfolyam változása jelentős mértékű, így euróban számítva csak 6 %-os csökkenés látható.

Eszközök

Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközök nettó értéke (2.130 millió forint) 5%-kal csökkent. A csökkenés a cégcsoportban megvalósított infrastrukturális, illetve IT beruházások és az elszámolt amortizáció különbözetének eredménye.

Immateriális javak

A cégcsoportos konszolidált mérlegben az immateriális javak (579 millió Ft) 43%-kal csökkentek. A különbséget elsősorban az Infinity és

a Span leányvállalatokra elszámolt év végi terven felüli goodwill értékcsökkenés adja.

Befektetett pénzügyi eszközök

A befektetett pénzügyi eszközök (58 millió forint), mely növekedés a bázis időszak óta (31%) a Synergon Rt. által az Atos Origin Kft. és az Infinity által a BrnoData akvizíciója miatti befektetés-állomány változásának következménye.

Készletállomány

A készletállomány (1.223 millió forint) 5%-os csökkenése a Synergon Rt. javuló készletgazdálkodásának következménye, mely a működés (projektlogisztika), illetve a beszerzések átrendeződésének (Just-in-Time) is köszönhető. Az időszak végén a vállalatoknál nem volt jelentős áthúzódó készletezett, de még ki nem számlázott projekt.



Vevőállomány

A vevőállomány (4.211 millió forint) 12%-os növekedését – a cégcsoporton belüli számlázások kiszűrésével – elsősorban a Synergon vevőállomány változásából ered.

Pénzeszköz-állomány

A pénzeszköz-állomány a beszámolási időszak végén 1.091 millió forint volt, amelynek meghatározó része (637 millió forint) az anyavállalat könyveiben szerepel. A 30%-os csökkenés oka a bázis időszak óta lezajlott akvizíciókra történt kifizetések, illetve a kinnlevőségek növekedése.

Források

Saját tőke

A saját tőkében szereplő tartalékoknál jelentős változás nem történt.

Az eredménytartalék és mérleg szerinti eredmény a 2003. szeptember 30-i értékhez képesti csökkenését a 2003-ban elért 1,3 milliárd forint feletti veszteség elszámolása mellett a saját részvény-átkötés miatt

elszámolt veszteség – eredménytartalékok csökkentő – hatása alakította.

Rövid lejáratú kötelezettségek

A rövid lejáratú kötelezettségek állománya (3.416 millió forint) 5%-kal meghaladja a bázis év záró állományát, mely elsősorban a Synergon Rt. könyveiben szereplő tételek (2003 év végén céltartalékba helyezett tételek átsorolása) hatására növekedett. A szállítóállomány (1.696 millió forint) változása a negyedév végi felfutó értékesítéshez kapcsolódó, de még nem határidős szállítói tartozások miatt következett be.

Hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek csökkenése (48%) a leányvállalati hitelállományok változásának köszönhető.

Kisebbségi részesedés

A kisebbségi részesedés csökkenése a Span és az Infinity negatív mérleg szerinti eredménye, és az Infinity által a tulajdonosoknak előírt 2003. évi osztalék csökkentő hatásainak következménye.

Cash-flow	Szeptember 30-án végződő 9 hónap			
	2004		2003	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR
Adófizetés utáni üzleti eredmény	-171 279	-673	-551 826	-2 250
Értékcsökkenés	563 201	2 212	585 320	2 387
Kötelezettség változása	-4 323 884	-16 981	-1 639 843	-6 686
Elhatárolt adókülönbözet	-432	-2	-1 869	-8
Készlet változása	-151 527	-595	87 122	355
Követelések változása	3 446 130	13 534	1 935 629	7 892
Céltartalék változása	-107 620	-423	310	1
Cash működésből	-745 409	-2 927	414 843	1 691
Nettó pénzügyi eredmény	85 849	337	63 508	259
Nettó működési pénzáramlás	-659 560	-2 590	478 351	1 950
Befektetett eszközök változása	-321 788	-1 264	-286 094	-1 167
Befektetések és értékpapírok	10 163	40	-43 135	-176
Cash flow befektetésből, beruházásból	-311 624	-1 224	-329 229	-1 342
Hitelek nettó változása	119 438	469	-120 772	-492
Tőke változás	-1	0	0	0
Kisebbségi részesedés kiszűrése	-67 850	-266	-95 949	-391
Nettó cash pénzügyi tevékenységből	51 587	203	-216 721	-884
Cash állomány nettó változása	-919 597	-3 612	-67 599	-276
Nyitó cash állomány	2 010 800	7 897	1 616 473	6 591
Záró cash állomány	1 091 203	4 286	1 548 874	6 315
Cash változás	-919 597	-3 612	-67 599	-276



Likviditási helyzet

A Társaság pénzeszközállománya 2004. szeptember 30-án 1.091 millió forint volt. A vizsgált időszak alatt a Társaság likviditási helyzete folyamatosan kiegyensúlyozott volt. A Synergon stabil készpénzállománya biztosította a csoport kiegyensúlyozott működését.

Cash operatív működésből

Az operatív tevékenység 745 millió forint negatív cash-flowt eredményezett, ami nagyrészt a mérlegelemzésnél vizsgált szállító, vevő- és készletállomány, az értékcsökkenéssel korrigált és adóval módosított üzemi eredmény kedvezőtlen változásából adódik.

Nettó működési pénzáramlás

A pozitív pénzügyi eredményt tartalmazó Nettó működési pénzáramlás időszak végi záró összege - 660 millió forint lett.

Cash flow befektetésből, beruházásból

A cégcsoport adott időszakban történt beruházásainak összege (312 millió forint) az anya- és leányvállalatok befektetett eszköz vásárlásainak és nem használt eszközeinek értékesítéséből ered.

Nettó cash pénzügyi tevékenységből

A „Nettó cash pénzügyi tevékenységből” sor mértékét (52 millió forint) a kisebbségi részesedés elszámolása határozta meg. Mindezek hatására a szabad pénzeszköz állomány 919 millió forinttal csökkent 2003. december 31-hez képest.

Tulajdonosi struktúra, Társasági események

A Synergon Informatika Rt. 2004. szeptember 30-i állapota szerinti tulajdonosi struktúráját a jogszabályi kötelezettségből fakadó tulajdonosi

bejelentéseket is figyelembe véve az alábbiakban mutatjuk be.

A Synergon Rt. tulajdonosi struktúrája

Tulajdonos	2004. szeptember 30.	2003. december 31.
Deutsche Bank (letétkezelő)	0,55%	1,00%
Saját részvény	2,77%	2,77%
Davon Kft.	5,03%	6,02%
Berenberg Global Opportunity-Magyar Budapest Fund	5,31%	5,31%
Curdie Trust Corp.	9,94%	9,94%
RCX Kft.	10,00%	10,00%
Pénzügyi befektetők, egyenként 5%-os tulajdonrész alatt	66,40%	64,96%
Összesen	100%	100,0%

A Synergon Rt. a 2004. április 30-án tartott éves rendes közgyűlésén elfogadta az Igazgatóság beszámolóját, valamint a Synergon éves beszámolóját. Döntött az Alapszabály módosításáról és megszavazta az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjait. Az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft.-t választotta a Társaság könyvvizsgálójává.

A Synergon Informatika Rt. Igazgatóságának 2004. január 1. és szeptember 30. közötti időszakban tartott ülésein az alábbi lényegesebb döntések születtek:

Az Igazgatóság elhatározta a Synergon éves rendes közgyűlésének összehívását, elfogadta az



Igazgatóság beszámolóját, valamint a Synergion Rt. és csoport éves beszámolóját. Az Igazgatóság, 3 tagja aláírásával, nyilatkozott a Budapesti Értéktőzsdének a Synergion Informatika Rt. Felelős Vállalatirányítási gyakorlatáról. Az Igazgatóság 2004. május 19-i ülésén az Igazgatóság mandátumának lejártáig terjedő időre Czákó Ferencet választotta meg elnökének. 2004. július 23-i ülésén döntést hozott a Felelős Vállalatirányítás kiterjesztése érdekében 2005. március 1-jéig kidolgozza Kockázatkezelési Irányelveit. Továbbá ugyanezen ülésén előzetes döntést hozott a Span d.o.o. tagvállalat – annak Felügyelő Bizottságával egyhangúan – zártkörű részvénytársasággá alakításáról, a tőketartalék terhére történő tőkeemeléssel.

A Synergion Informatika Rt. Felügyelő Bizottságának 2004. január 1. és szeptember 30. közötti időszakban tartott ülésein az alábbi lényegesebb döntések születtek: A Felügyelő Bizottság jóváhagyta a Synergion éves rendes

közgyűlésének összehívását, és az arra javasolt előterjesztéseket. Továbbá javasolta az Igazgatóságnak a Felelős Vállalatirányítási nyilatkozat megtételét a Budapesti Értéktőzsdé Részvénytársaságnak. A Felügyelő Bizottság 2004. május 5-i ülésén dr. Jeszenszky Miklóst választotta meg az FB elnökének. Javaslatot tett a Kockázatkezelési Irányelvek megalkotása tárgyában létrehozandó belső munkacsoport kialakításának határidejére.

A Synergion Rt. jövőbeni teljesítményének és kereskedelmi tevékenysége hatékonyságának növelése érdekében 2004. február 2-től Polgár Pál tölti be a Társaság kereskedelmi és marketing vezérigazgató-helyettesi posztját.

Jiri Fanta 2004. július 31-ével lemondott vezérigazgatói megbízásáról az Infinity a.s.-nél, mert szétválik a tulajdonosi és vezetési funkció. Az Infinity a.s. vezetését átmenetileg, a végleges vezérigazgató kinevezéséig Cseh Balázs megbízott vezérigazgató látja el.

További információk:

Molnár Zsolt (molnar.zsolt@synergion.hu)
igazgató, Kommunikációs Igazgatóság
Synergion Informatika Rt., 1047 Budapest, Baross u. 91-95.
Telefon: (1) 399-5500 Fax: (1) 399-5599
investor.relations@synergion.hu www.synergion.hu