

GYORSJELENTÉS



**A Synergón Informatika Rt.
2003. január 1-jétől december 31-ig tartó
12 hónap pénzügyi eredményei
Nem auditált, konszolidált
Nemzetközi Pénzügyi Jelentés/
Beszámolói Szabályok
szerint összeállított adatok**

www.synergon.hu
e-mail: investor.relations@synergon.hu



A Synergón Informatika Rt. és a konszolidálási körébe tartozó tagvállalatok továbbra is a vezető regionális informatikai megoldásszállítói szerepet töltenek be működési piacukon. A Synergón csoport tevékenységét, 2003-ban, egy regionális szinten stagnáló piacon végezte. A csoport a 2003-as év egészét tekintve stabilan működött, tevékenységét a piaci változásokat követve konszolidálta. A cseh és magyar piac gyengülő tendenciája csak az első negyedév után mutatkozott meg, ez azonban a horvát piacra, már év elejétől kezdve jellemző volt. Nagyon kevés számottevő, új projekt indult, melyekért sok piaci szereplő versengett. Kedvezőbb piaci jelek a negyedik negyedévre kezdtek mutatkozni.

Az év végi piaci fellendülés eredménye, hogy minden csoporttag a negyedik negyedévben növelte árbevételét 2002-es évhez képest, így a csoportszintű árbevétel a negyedik negyedévben 26%-kal növekedett, s ezáltal a cégcsoport éves szintű árbevétel-csökkenése megállt. A csoport cash állománya 395 millió forinttal nőtt a bázisévhez képest, likvid pénzeszközeinek értéke meghaladja a kétmilliárd forintot. E fellendülés, noha dinamikája a korábbi évektől jelentősen elmaradt, pozitív tendenciára utal a jövőt tekintve.

A cégcsoportos árbevétel 2002-höz képest azonos szinten alakult, a csoporton belül a Synergón Rt. 10%-os éves növekedést ért el, csak a negyedik negyedévet tekintve pedig 2002-es évhez képest több mint 1 milliárd forinttal, 42%-kal növelte árbevételét. A cégcsoportos szolgáltatástartalom – a stratégiai elvárásoknak megfelelően – növekedett, melyhez a leányvállalatok teljesítménye jelentős mértékben hozzájárult.

A csoport éves mérleg szerinti eredménye elmaradt az előzetes időszak eredményeitől. A társaság működésére hatással volt a konszolidációs törekvések költség és erőforrás vonzatai, piac stagnálásából származó árbevétel-kiesés és az ehhez viszonyítva magas általános költségszint. A veszteség meghatározó része egyszeri, rendkívüli tételek elszámolása miatt következett be. Ezen tételek főbb elemei a külföldi leányvállalatokkal kapcsolatos többlet goodwill-értékcsökkenés elszámolása, az Atos Origin integrációs kiadásai, valamint az adóigazgatási eljárással összefüggésben meghatározott céltartalék képzése.

A 2003 üzletfejlesztési sikere, hogy az Atos Origin Information Technology Kft. 2003. október 30-ával a Synergón tulajdonába került Synergón Atos Origin Kft. néven. A Synergón Atos Origin az informatikai szolgáltatások terén vezető szakmai színvonalat képvisel, jelentősen növelve a csoport piaci részesedését és szakmai kompetenciáját. Továbbá az Atos Origin International B.V. és a Synergón Informatika Rt. között stratégiai partneri szerződés is született, a Synergón csoport fogja az Atos Origint a közép-kelet európai régióban képviselni.

A piaci előrejelzések alapján számottevő javulás nem várható 2004-re vonatkozóan. Az Európai Unió csatlakozás piacélnkítő hatása és az általa generált árbevétel 2004-ben nem várható, a pályázati rendszer struktúrájának és adminisztrációjának bonyolultsága miatt. A fenti tendenciák ellenére növekvő igény mutatkozik a hozzáadott értékű szolgáltatások, ezen belül az infrastrukturális szolgáltatások és a tanácsadás iránt. E lehetőségek mentén a tagvállalatok és a Synergón Rt. divíziói szolgáltatások nyújtásának újradefiniálásával és üzletfejlesztéssel hidalják át a negatív piaci tendenciákat.

A Synergón csoport vezetősége a 2004-es működés nyereségessé tétele érdekében több hatékonyságnövelő intézkedés bevezetéséről döntött, melyek közül már több elindult a tavalyi év folyamán. A hozzáadott érték nyújtása tekintetében előtérbe kerültek a tagoknál az ügyféllojalitást növelő törekvések, melyek az új vevők megszerzésére is pozitív hatással lehetnek. Az Infinity és a Span az üzleti megoldások és a vállalatirányítási megoldások piaci bevezetése felé mozdult el. Az intézkedések hatálya alá tartozott a Synergón Atos Origin integrációjával végrehajtott tevékenységoptimalizálás, és a Synergóonnal irodaházába való költözés. A Synergón magyarországi értékesítési és ügyfélkezelési hatékonyságának növelése, a változó piacot gyorsan és rugalmasan kiszolgálni képes értékesítési folyamatok bevezetése érdekében a Synergón Rt. vezetése új kereskedelmi vezérigazgató-helyettes kinevezéséről döntött.



A SYNERGON CSOPORT 2003. ÉVI EREDMÉNYEINEK ELEMZÉSE

A 2003. december 31-ével végződött tizenkét hónap összehasonlítása
a 2002-es év hasonló időszakával

E jelentésben látható adatok nem auditált, IFRS alapján összeállított, konszolidált mérleg és eredménykimutatáson alapulnak. Az olvasók számára az alábbi táblázatokban található forint összegek átváltásra kerültek Euro összegekre. Az eredménykimutatás tételeinél alkalmazott átlagárfolyam 1 EUR=239,70 Ft volt a 2002-es év tizenkét hónapjára, és 1 EUR=249,07 Ft a 2003-as év hasonló időszakára. A mérlegtételeknél alkalmazott átváltási záróárfolyam 1 EUR=235,90 Ft volt 2002. december 31-ére és 1 EUR=262,23 Ft 2003. december 31-ére.

Cégcsoport szintű értékelés

Eredménykimutatás	December 31-én végződő 12 hónap				Változás %	
	2003		2002		Ft alapon	EUR alapon
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR		
Értékesítés*	19 877 332	79 808	19 960 017	83 273	0%	-4%
Ebből szolgáltatások (%)	32%		31%			
Ebből termékek (%)	68%		69%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-15 537 794	-62 384	-15 382 623	-64 176	1%	-3%
Az Értékesítés arányában (%)	78%		77%			
Nettó fedezet	4 339 538	17 423	4 577 394	19 097	-5%	-9%
Nettó fedezethányad (%)	22%		23%			
Egység működési ktg-ek	-5 244 284	-21 056	-4 478 113	-18 683	17%	13%
EBITDA	-259 456	-1 042	929 269	3 877	-128%	-127%
EBITDA hányad (%)	-1%		5%			
Üzemi eredmény	-904 746	-3 633	99 281	414	-1011%	-977%
Üzemi eredményhányad (%)	-5%		0%			
Pü. műveletek nettó eredménye	98 786	397	141 156	589	-30%	-33%
Rendkívüli tételek	-510 333	-2 049	-1 755	-7	na.	na.
Adózás előtti eredmény	-1 316 294	-5 285	238 681	996	-651%	-631%
Társ.-i nyereségadó	-48 835	-196	-110 856	-462	-56%	-58%
Kisebbségi részesedés	-30 793	-124	-100 988	-421	-70%	-71%
Adózás utáni eredmény	-1 395 921	-5 605	26 837	112	-5301%	-5106%
Nettó eredményhányad (%)	-7%		0%			

* Beleértve az egyéb bevételeket.

Értékesítési árbevétel

A Synergon Informatika Rt., beleértve a konszolidálási körbe tartozó tagvállalatokat is, a 2003-as évben 19.877 millió forint árbevételt ért el, ami forint alapon számolva lényegében megegyezik a bázisidőszak árbevételével. A cégcsoporton belül a Synergon Magyarországon 10%-os növekedést ért el, míg a tagvállalatok árbevétele különböző mértékben csökkent. Pozitív tendenciára utal azonban, hogy minden csoporttag a negyedik negyedévet tekintve növelte árbevételét 2002-es évhez képest, a Synergon több mint 1 milliárd forinttal, ami 42%-os növekedésnek felel meg.

A Synergon csoport értékesítésének szektorális bontásában a telekommunikációs szektor 11%-kal, a pénzügyi szektor 15%-kal, az iparvállalatok és a

közmű, közlekedés szektor 32%-kal, és az állami szektor 22%-kal képviseltették magukat az időszak során. Az egyéb, szektorba nem sorolt értékesítés 20%-ot tett ki. A korábbi évekhez viszonyítva az állami, valamint a pénzügyi szektor részesedése nőtt, melyet elsősorban a telekommunikációs szektor elhúzódó válsága és beruházásainak csökkenése következtében átstrukturálódott ügyfél-portfólió okoz. Az államigazgatás az év végére vonatkozó beruházásainak visszaesését mutatja, hogy 2003 első felében még a Synergon árbevételének 40%-át adta, addig az egész évet kumuláltan tekintve ez az arány csökkent.

A 2003-ban az értékesítés szolgáltatástartalma 32%-ra növekedett, szemben a 2002-es év hasonló időszakában elért 31%-hoz képest, a szolgáltatási



tevékenységből származó árbevétel 5%-kal erősödést mutatott csoportszinten. A mutatószámok pozitív irányú elmozdulását a tagvállalatok által elért, növekvő szolgáltatási árbevétel-tömeg és részarány biztosítja.

Értékesítési költségek

Az értékesítési költségek elsősorban az értékesített termékekből, alapanyagokból, alvállalkozói teljesítményekből és a közvetlen élőmunka költségeiből tevődnek össze. Az értékesítési költségek 1%-kal nőttek a 2002-es (15.383 millió forint) és 2003-as (15.538 millió forint) évek összehasonlításában, így az értékesítési költségek az árbevétel 78%-át adják. Ezt a magas fedezettartalmú termékek, a szolgáltatások, és a magas áron értékesíthető kiemelkedő szaktudás eredményezték.

Nettó fedezet

A nettó fedezet a 2003-ban 4.340 millió forintot tett ki, míg 2002 hasonló időszakában 4.577 millió forintot mutatott, ami 5%-os visszaesést jelent.

A 2003-as évben a cégcsoport árbevételében – a szolgáltatások növekvő aránya eredményeként – a mutatót sikerült megközelítőleg a 2002-es év szintjén, 22%-on tartani. A csoport által elért fedezettartalomra hatással volt, hogy a piacon uralkodó árverseny hatására csökkent az elérhető termékfedezet-tartalom.

Egyéb működési költségek

Az egyéb működési költségek 5.244 millió forintot értek el 2003-ban, ami 17%-os növekedést jelent a 2002-es év hasonló időszakában elért 4.478 millió forinthez képest. A tárgyidőszaki árbevétel-változással ellentétes irányba mozgó egyéb működési költségek változásának két meghatározó oka a bővülő létszám (kivéve Fibex), illetve az Infinity és Span tagvállalatokra 2003-as évre előrehozott goodwill értékcsökkenés elszámolása (teljes idei cégcsoportos amortizáció 1088 millió forint). Ezen túlmenően az egyéb működési

Létszám

A Synergion csoport átlagléttszámait az alábbi táblázat tartalmazza. Létszám tekintetében a legnagyobb arányú változás a Fibexnél történt, azonban a vállalat kis súlya és a cégcsoportos átlagléttszám-változás ellentétes irányú mozgása

költségek legjelentősebb elemei: a marketing költség (412 millió forint); a bérleti díjak (217 millió forint) valamint egyéb szakértői díjak (473 millió forint).

Üzemi eredmény

A 2003-ban a megnövekedett működési költség-hányad meghaladta a nettó fedezethányad értékét, ami azt jelenti, hogy a cégcsoport operatív szinten veszteségesen működött az időszakban. Az üzemi veszteség értéke 905 millió forint, melyből a goodwill amortizáció értéke 507 millió forint. Ennek negatív hatásai – az amortizációval csökkentett eredményben – az Ebitdában is kimutatható, mely - 259 millió forintra csökkent (az Ebitda mutató rontja az egyszeri, a rendkívüli eredményben kimutatott céltartalék képzés is, lásd lent).

Pénzügyi műveletek nettó eredménye

A pénzügyi műveletek nettó eredménye a 2002-ben elért 141 millió forint után 2003 hasonló időszakában 99 millió forintot mutatott. A változást az évközben csökkenő kamatbevételek és kisebb nettó árfolyamnyereség okozza.

Rendkívüli eredmény

A cégcsoport 2003-as pénzügyi évben 510 millió forint rendkívüli veszteséget számolt el a folyamatban lévő adóigazgatási eljárás várható kötelezettségeire képzett céltartalékkal.

Adózás előtti eredmény

Az üzemi eredmény, a pénzügyi műveletek eredménye, illetve a rendkívüli eredmény egyaránt csökkent, így a 2002-ben elért 239 millió forint adózás előtti eredményhez képest a cégcsoport 2003 hasonló időszakában -1.316 millió forintot ért el.

Adózott eredmény

Az adózott eredmény 2003-ban -1.396 millió forint lett a 2002-ben elért 27 millió forintos adózott nyereségéhez képest.

miatt a cégcsoportos növekedést az Infinity és a Synergion bővülése határozta meg. A csoportszintű zárólétszám 2003. december 31-én 598 fő, míg 2002. december 31-én 527 fő volt.



Átlaglétszámok	2003	2002	Változás %
Synergon	316	290	9%
Fibex	16	25	-36%
Infinity	168	159	6%
Span	50	42	19%
Atos*	43	0	
Összesen	593	516	15%

*Az Atosnál a november-decemberi átlaglétszám szerepel

A Synergon csoport vállalatainak elemzése

Az alábbi táblázat a cégcsoport árbevételének megoszlását mutatja a cégcsoport vállalatai szerinti bontásban. Az Infinity és a Span esetében a táblázat adatai tartalmazzák a kisebbségi részesedéseket is.

Cégcsoport tagjai	December 31-én végződő 12 hónap							
	2003			2002			Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	%	ezer Ft	ezer EUR	%	Ft	EUR
Értékesítés*	19 877 332	79 808	100%	19 960 017	83 273	100%	0%	-4%
Synergon Rt.	13 079 550	52 515	66%	11 912 620	49 699	60%	10%	6%
Fibex	879 330	3 531	4%	877 913	3 663	4%	0%	-4%
Infinity	5 196 922	20 866	26%	5 875 288	24 512	29%	-12%	-15%
Span	1 254 848	5 038	6%	1 773 959	7 401	9%	-29%	-32%
Konzolidáció	-533 318	-2 141	-3%	-479 763	-2 002	-2%	11%	7%

* Tartalmazza az egyéb bevételeket is.

A Synergon csoport árbevételének kétharmadát a Synergon Rt. értékesítése alkotja, a többit a tagvállalatok adják. A külföldi tagvállalatokra jutó árbevétel-arány az egyes időszakok tekintetében nagyságrendileg minimálisan változik és bizonyos mértékű átrendeződés is megfigyelhető. A 2003. évben a tagvállalatok teljesítményét a kedvezőtlen piaci események befolyásolták, illetve az azokhoz való alkalmazkodás miatti üzletfejlesztési és szervezet-átalakítási feladatok is lassították a fejlődést.

A Synergon Atos Origin a Gazdasági Versenyhivatal jóváhagyásával 2003. október 30-ától a Synergon

csoport konszolidációs körébe tartozó cég. A Synergon Rt. az Atos Origin Information Technology Kft. megvásárlása után racionalizálta az új tagvállalat, a Synergon Atos Origin tevékenységét.

A tagvállalat tevékenységében letisztult és kizárólagosan informatikai outsourcinggal és üzemeltetési szolgáltatásokkal foglalkozik, összevonva a Synergon korábban ezzel foglalkozó egységeivel. Adminisztratív és támogató tevékenységeit a Synergon Rt. látja el. A tagvállalat eredményét – a kéthavi konszolidációs időszak rövidege miatt – a Synergon Rt.-vel összevontan mutatjuk ki.

Synergon Rt.

A Synergon Rt. a Synergon csoport magyarországi vállalata, jogilag a csoportban a többi tagvállalat fő

részvényeseként az anyavállalat pozícióját tölti be. A Synergon Rt. tevékenységének leírása és a társaság



bővebb ismertetése megtalálható a társaság honlapjain magyar és angol nyelveken:

www.synergion.hu,
www.synergion-international.com.

www.synergion-international.com

Synergion Rt.	December 31-én végződő 12 hónap					
	2003		2002		Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR	Ft	EUR
Értékesítés*	13 079 550	52 515	11 912 620	49 699	10%	6%
Ebből szolgáltatások (%)	34%		36%			
Ebből termékek (%)	66%		64%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-10 106 068	-40 576	-8 873 337	-37 019	14%	10%
Az Értékesítés arányában (%)	77%		74%			
Nettó fedezet	2 973 482	11 939	3 039 283	12 680	-2%	-6%
Nettó fedezethányad (%)	23%		26%			
Egyéb működési ktg-ek	-3 567 477	-14 323	-3 234 564	-13 494	10%	6%
EBITDA	-370 250	-1 487	632 142	2 637	-159%	-156%
EBITDA hányad (%)	-3%		5%			
Üzemi eredmény	-593 995	-2 385	-195 280	-815	204%	193%
Üzemi eredményhányad (%)	-5%		-2%			

* Tartalmazza az egyéb bevételeket is.

A Synergion növekvő árbevételt egy stagnáló – csak a negyedik negyedévre megélnkülő, de annak dinamikáját tekintve a korábbi évektől jelentősen elmaradó – piacon ért el. Nagyon kevés számottevő, új projekt indult, melyekért sok piaci szereplő versengett. Az államigazgatási beruházások költségsökkentés miatti elmaradása és csúszása jelentős volt, mely terület visszafogott viselkedése rányomta bélyegét más ipari területek IT-fejlődésére is. Az év során érvényesülő kamat- és árfolyampolitika változékonysága további bizonytalanságot okozott, ami szintén keresleti csökkenést hozott a magyar gazdaságban.

A Synergion Rt. 10%-kal növelte értékesítését 2002-ről (11.913 millió forint) 2003-ra (13.080 millió forint). Pozitív fejlemény, hogy a társaság 2003 negyedik negyedévében 42%-al magasabb árbevételt ért el, mint az azt megelőző év hasonló időszakában. A Synergion Rt. 2003. évi teljesítményére jellemző volt a lassan induló első két negyedév, melyeket szezonális hatásaiban szélsőségeket mutató harmadik negyedév követett és egy erőteljesebb negyedik negyedév zárt le. A vállalat eredményességére további befolyással volt az új tagvállalat, a Synergion Atos Origin integrációja, mely erőforrásokat kötött le a negyedik negyedévre vonatkozóan.

A társaság árbevételének szolgáltatás- (34%) és fedezettartalma (23%) – néhány nagyobb értékű, de alacsony szolgáltatástartalmú projekt teljesítése

miatt – kis mértékben csökkent a 2002-es év hasonló időszakához képest. A szolgáltatási tevékenységből származó árbevétel tekintetében azonban 3,5%-os növekedést ért el a vállalat. E mutatók alakulását befolyásolta egyrészt, hogy – a Synergion stratégiai törekvéseit megvalósítva – az ügyfelek nyitottabbak lettek a hozzáadott értékű szolgáltatások iránt, bár ez áttolódott az infrastrukturális tevékenységhez kapcsolódó szolgáltatások kereslete irányába, melynek hatása inkább a fedezetben mutatkozik meg. Másrészt – főként közbeszerzési projektekre jellemző – egy komplex projekt több részletű tendereztetése, mely következtében a Synergion több nagy volumenű, de alacsonyabb szolgáltatás és fedezettartalmú projekt eszközszállítási feladatában vett részt.

A 2003-ban a harmadik negyedévben elmaradó árbevétel-tömeg és az I. és IV. negyedévben növekvő értékesítési költségek mellett a működési költségek fedezettömeget meghaladó változási szintje hatottak negatívan a cég üzemi és nettó eredményére egyaránt. A működési költségek 10%-os növekedése mögött a számított növekvő piaci igények és üzletfejlesztések miatt bekövetkezett szakemberbővítés állandó költségei állnak. Ezt az eredménykimutatási sort terhelték az Atos-integrációval kapcsolatos egyszeri költségek is.

A Synergion portfóliójában, valamint árbevétel és fedezet tekintetében is jelentős szerepet képvisel a hálózati kommunikációs tevékenység. A divízió a



termékek értékesítéséből származó csökkenő fedezetet, illetve a telekommunikációs szektor válságából adódó árbevétel-elmaradást a vállalati ügyfélkör bővítésével, illetve a termékekhez nyújtott tanácsadási és szolgáltatási tevékenységgel kompenzálta, összhangban a cégstratégia szolgáltatási és tanácsadási tevékenységet erősítő irányával. 2003-ban a jól prosperáló klasszikus kommunikációs megoldások mellett egyre jelentősebb az új technológiák (IP-telefon, hálózati biztonság, vezeték nélküli hálózatok, adatközpontok) piaca is, melyekből egyre több projektet sikerült elindítani, ellensúlyozva a recessziót.

A divízió piacán az első és negyedik negyedévre voltak jellemzőek a nagyobb projektek. A második és harmadik negyedév teljesítményére ható – a szokásosnál erősebb – szezonális hatást tompították a kiemelt ügyfelektől származó megrendelések, ezen belül az emelt szintű szervizszolgáltatások. A divízió szintjén az árbevétel növekedését meghaladó mértékben sikerült emelni a fedezettartalmat, mely az egyedi oktatási, konzultációs, támogatási és egyéb hozzáadott érték típusú tevékenységnek volt köszönhető. 2003. negyedik negyedévében több olyan beruházási projektet nyert meg, melyek több éven keresztül biztosítanak folyamatos árbevételt a divízióknak, illetve volumenükben is meghatározóak.

A hardverértékesítés stabil és megbízható beszállítói- és ügyfélbázissal rendelkezik. A divízió tevékenységét a pénzügyi és államigazgatási szektorra jellemző beruházási igény alakította legerősebben. A Synergion idején hardverértékesítését befolyásolta a piaci lassulás, illetve a hardverbeszállító partnereinek rendelkezésére álló MKGI-s beszállítási keretek év vége előtti felhasználása. A Sulinet Express program piaci ösztönző hatásaira vezethető vissza a személyi számítógépek piacának bővülése. Ez azonban nem jelentett a Synergion számára piaci lehetőséget sem a termékminőség, sem a keresleti szegmens miatt.

A piaci viszonyok, lehetőségek miatt mérsékelten csökkenő árbevétel mellett javuló fedezet mutatható ki, mely az ügyfelek hozzáadott érték típusú szolgáltatási igényét mutatja. A rendszertámogatási tevékenység a bázis évhez hasonló árbevételi szintek és változatlanul magas fedezet mellett működik, mely stabilan tervezhető bevételi forráshoz juttatta a Synergiont. A munkafolyamatok optimalizálásával növekedett a szervezeti egység hatékonysága és a

szolgáltatás minősége. Az év során, a vevői igények alapján, a szolgáltatás-portfólióban a proaktív szolgáltatások kerültek fókuszba. A divízió új szolgáltatási szerződéseket kötött, melyek nem csak hardvereszközök üzemeltetésére vonatkoznak, hanem a Synergion teljes portfóliójára is. 2004. januárjában indult el a Synergion ügyféllojalitási programja, melynek előkészületei 2003-ban történtek meg, javítva a Synergion elismertségét meglévő és leendő ügyfelei körében. 2003. év végén, a lojalitási program kidolgozása mellett a terület erőforrásait igénybe vette az új tagvállalat, a Synergion Atos Origin integrációja.

A szoftvertevékenységgel foglalkozó divízió szintén recessziós piacról számolt be, mely következtében csúszott vagy elmaradt projektek meghirdetése. A divízió tevékenységét meghatározta a banki szektor erősödése, az államigazgatásban történő beruházások, mely szektorok célzott, speciális informatikai megoldásokat igényelnek. Új jelentőséget nyertek a távközlési piac szereplői, mely 2003-ban nem várt bevételhez és nyereséghez jutatta a divíziót.

A terület, a mostoha piaci viszonyok ellenére, javította teljesítményét – növekvő árbevételt, fedezetet és fedezeti arányt ért el a bázis évhez képest. A bevétel- és hatékonysági növekedés a 2003. év elejétől működő új szervezeti felállás, illetve a piac mozgásának megfelelően folyamatosan végrehajtott erőforrás-átcsoportosítás eredménye. A piaci jelenlét erősítése érdekében a divízió minősített alvállalkozói partneri kört épített ki az ügyféligenyek magas színvonalú teljesítése érdekében.

A 2003-as év elejétől a tevékenység átszervezése révén számos új kompetenciával, mint adatbázis és döntéstámogató megoldások, egészült ki a portfólió. Továbbra is legerősebb a Microsoft alapú testre szabott megoldásokkal kapcsolatos ügyféligenyek kielégítése. A szervezeti átalakulást és portfólió-bővítést a piac pozitívan fogadta, mely növekvő számú projektet generált minden területen, ami versenyképes megjelenést jelent. A fejlesztők befejezték a Synergion e-learning keretrendszerének újabb verzióját, melynek piaci bevezetése megkezdődött. 2003. év végén a Synergion tevékenységének racionalizálása következtében a divízió átvette az üzleti biztonságtechnikai tevékenység kapcsolódó részét is.



Az Üzleti tanácsadás divízió teljesítményére a szezonális erőteljes hatással volt, melyet az éven belüli negyedévek közötti összehasonlítás is jelez. A projektek ciklikusságára jellemző, hogy az első hat hónap vagy a negyedik negyedév végére futnak ki és a harmadik negyedévre nem indulnak el újak. Ez a tendencia idén is jellemző volt e tevékenységre: a piac visszaesése miatt a korábbiaktól kissé elmaradó első félév és a historikusan is alacsony eredményességű harmadik negyedév. A negyedik

negyedév teljesítményét a szervezeti átalakulás, illetve az Atos-integrációban való érintettség is befolyásolta. A belső átszerveződéseket az Atos-integráció, illetve a Synergonon belül több terület összevonása egy divízióvá indokolta.

Az Inforend kórház informatikai megoldás most lépett ki a piaci bevezetési szakaszából, mely eredményessége igazolva látszik új projektek beindulásával.

Fibex Kft.

Az optikai és rézkábelek, hálózatépítési anyagok és eszközök értékesítésével foglalkozó Fibex Kft. a Synergon 100%-os leányvállalataként működik. A

Fibex Kft. tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján magyar nyelven: www.fibex.hu.

Fibex Kft.	December 31-én végződő 12 hónap				Változás %	
	2003		2002		Ft	EUR
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR		
Értékesítés*	879 330	3 531	877 913	3 663	0%	-4%
Ebből szolgáltatások (%)	3%		0%			
Ebből termékek (%)	97%		100%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-757 577	-3 042	-689 323	-2 876	10%	6%
Az Értékesítés arányában (%)	86%		79%			
Nettó fedezet	121 753	489	188 590	787	-35%	-38%
Nettó fedezethányad (%)	14%		21%			
Egyéb működési ktg-ek	-90 838	-365	-182 512	-761	-50%	-52%
EBITDA	40 901	164	28 128	117	45%	40%
EBITDA hányad (%)	5%		3%			
Üzemi eredmény	30 915	124	6 078	25	409%	390%
Üzemi eredményhányad (%)	4%		1%			

* Beleértve az egyéb bevételeket is.

A Fibex Kft. a távközlési piac elhúzóvá válása miatt 2003-ban újrastrukturálta működését, mely látványos létszámleépítést, a kereskedelmi tevékenység erősítését, illetve portfólió-bővítést jelentett. Ennek eredményeként, kétharmados létszámmal a bázis évhez képest magasabb árbevételt és ötszörös mértékű üzemi eredményt ért el. Ez az eredmény a vállalat valós hatékonysága tekintetében még erőteljesebb, ha figyelembe vesszük a 2002-ben egyszeri tranzakcióból fakadó bevételt (egyéb bevétel) – eredményhatása üzemi eredmény szinten mintegy 65 millió forint –, mely a költséghatékonysági megfontolásból értékesített váci telephelyből származik.

A 2003-as évet tekintve a költséghatékony gazdálkodás, illetve a szervezeti struktúra hatékony

átszervezése meghozta az eredményt. A tagvállalat áthidalva a szezonális hatásokat 2003-ban, negyedévenkénti összehasonlításban is, növekvő árbevételt és fedezettartalmat ért el.

A hatékonyság javulása egyértelműen kimutatható a 41 millió forintos EBITDA- és a 31 millió forintos üzemi eredmény-mutatókban, nyereséges 2003-as évet biztosítva.

A szoros piac verseny fennmaradása következtében a vállalkozás vezetése a további portfólió- és partnerkapcsolatok bővítését folytatja. Jövőre vonatkoztatva sikerült jelentős szerződéseket kötni a távközlési piacon, amelyekkel a társaság várhatóan tartani fogja dinamikus fejlődését.



Infinity a.s.

Az Infinity a.s. a Synergon csoport csehországi tagja, a Synergon többségi tulajdonában (2002. június 30. óta 66,67%) álló tagvállalat. Az Infinity árbevételét elsősorban HP és Microsoft termékek, azokhoz kapcsolódó szolgáltatások értékesítése, valamint az erre alapozott távfelügyeleti, támogatási és üzemeltetési szolgáltatások alkotják. A 2003-as

év első félévében az Infinity létrehozta Pozsonyban szlovák képviseleti irodáját a szlovákiai projektek kiszolgálása érdekében. Az Infinity tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján cseh és angol nyelveken: www.infinity.cz.

Infinity	December 31-én végződő 12 hónap					
	2003		2002		Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR	Ft	EUR
Értékesítés*	5 196 922	20 866	5 875 288	24 512	-12%	-15%
Ebből szolgáltatások (%)	32%		26%			
Ebből termékek (%)	68%		74%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-4 116 220	-16 527	-4 711 366	-19 656	-13%	-16%
Az Értékesítés arányában (%)	79%		80%			
Nettó fedezet	1 080 702	4 339	1 163 922	4 856	-7%	-11%
Nettó fedezethányad (%)	21%		20%			
Egyéb működési ktg-ek	-943 595	-3 789	-785 052	-3 275	20%	16%
EBITDA	293 597	1 179	501 643	2 093	-41%	-44%
EBITDA hányad (%)	6%		9%			
Üzemi eredmény	137 107	550	378 870	1 581	-64%	-65%
Üzemi eredményhányad (%)	3%		6%			

* Beleértve az egyéb bevételeket is.

A táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák.

A cseh piac növekedési üteme 2003-ban mérséklődött a korábbi évekhez képest, mely projektek csúsztatásában vagy elmaradásában mutatkozott meg. Az eltolódott árbevétellel járó projektek általában egy-egy nagyobb értékű beruházáshoz kapcsolódtak. A hanyatló beruházási kedv ellenére a szolgáltatások iránti kereslet továbbra is jellemző volt 2003-ban.

Az Infinity – a cégcsoportos stratégia mentén – 2003-ban a szolgáltatási tevékenységből származó árbevételt 8%-kal növelte, mely eredményeként növekvő, 32%-os szolgáltatásarányt ért el, a 2002. évben teljesített 26%-hoz képest. A vállalat továbbra is árbevételének közel 40%-os részét az ipari szektorban működő ügyfeleknél végzett projekteken realizálta, jelentős értékesítései voltak még a pénzügyi és a kormányzati szektorokban is. A piaci lehetőségek a tagvállalat árbevételének (-12%) és fedezettartalmának (-7%) elmaradását

okozta a tavalyi év azonos időszakához képest. A fedezetarány 21%-ra nőtt 2003-ban a 2002-es évi szinthez (20%) képest, mely háttérben az árbevételnél kisebb mértékben csökkenő fedezettartalom és a növekvő szolgáltatási árbevétel áll. Az egyéb működési költségek növekedése és a fedezet visszaesése eredményezte, hogy mind az üzemi eredmény, mind az Ebitda meghatározó mértékben csökkent a vizsgált időszakok közötti összehasonlításban.

Az Infinity vezetése az elmúlt időszak teljesítménye miatt megerősíti kereskedelmi tevékenységét és optimalizálja erőforrási igényeit. Tevékenységének fókuszában a meglévő főbb ügyfelek állnak, illetve a tevékenységi körének gerincét alkotó megoldásokkal és termékekkel új piacokat, ügyfeleket céloz meg. Portfólióját szoftverfejlesztéssel és üzleti megoldásokkal, üzletfejlesztési tevékenység révén bővíti.



Span d.o.o.

A Span d.o.o. a Synergon csoport horvát tagja, mely a Synergon Rt. többségi tulajdonában (68,1%) áll. A Span árbevételét egyes hálózati és infrastruktúra-gazdálkodási projektek mellett jelenleg elsősorban Microsoft termékek, Windows alapú

infrastrukturális projektek, kapcsolódó támogatási és üzemeltetési szolgáltatások és képzés alkotják. A Span tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján horvát nyelven: www.span.hr

Span	December 31-én végződő 12 hónap					
	2003		2002		Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR	Ft	EUR
Értékesítés*	1 254 848	5 038	1 773 959	7 401	-29%	-32%
Ebből szolgáltatások (%)	22%		17%			
Ebből termékek (%)	78%		83%			
Értékesítés közvetlen ktg-e	-1 044 240	-4 193	-1 524 711	-6 361	-32%	-34%
Az Értékesítés arányában (%)	83%		86%			
Nettó fedezet	210 609	846	249 247	1 040	-16%	-19%
Nettó fedezethányad (%)	17%		14%			
Egyéb működési ktg-ek	-257 469	-1 034	-235 672	-983	9%	5%
EBITDA	48 478	195	64 109	267	-24%	-27%
EBITDA hányad (%)	4%		4%			
Üzemi eredmény	-46 861	-188	13 576	57	-445%	-432%
Üzemi eredményhányad (%)	-4%		1%			

* Beleértve az egyéb bevételeket is.

A táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák.

A Span a cégcsoportos stratégia mentén 2003-ban szintén sikeresen növelte árbevételének szolgáltatásarányát, a bázis évben elért 17%-ról 22%-ra. Mára a vállalat új projektjeinek túlnyomó többsége szolgáltatás vagy támogatási jellegű tevékenységre épül.

A horvát piacon 2003-ban az alábbi karakterisztikus jellemzők figyelhetők meg: a piaci szereplők kivárása a beruházások terén, az idej választási év, a nemzeti fizetőeszköz relatív erőssége az USD-hez képest és az erősödő verseny az IT piaci cégek között. A tagvállalat tevékenységének konszolidálása, illetve hatékonyságának növelése érdekében új telephelyre költözött, ezáltal az oktatási tevékenység is azonos helyszínre került. Azonban a kivitelezői késedelmek miatt elhúzódó áttelepülés jelentős erőforrásokat emésztett fel, rontva a vállalat második és harmadik negyedéveinek teljesítményét. A tagvállalat 2002-es kifejezetten erős éves teljesítményét – a fenti okok miatt – nem tudta megismételni, ami által árbevétele 29%-kal visszaesett. A választási év a teljes piac beruházási kedvére visszafogóan hatott, mely jól látható a 2003-as év egyes negyedévei összehasonlításában. Csak a

negyedik negyedévben látható fejlődés az árbevételben és a fedezeti összegben. Az árfolyam alakulásának árbevétel-befolyásoló hatása főként a hosszú távú, rögzített dollár-árfolyamon kötött támogatási szerződések következménye, melyek átkötését a tagvállalat folyamatosan végzi. Az árbevétel tömegére még hatással volt néhány nagyobb ügyfél esetében, a futó projektek lezárása miatt csúszó kiszámlázás.

Míg a Span értékesítési költségei az árbevétellel közel azonos tempóban változtak, ezzel szemben nettó fedezetének visszaesése csökkenő dinamikát mutatott a 2003 negyedik negyedévben elért kimagasló fedezeti teljesítmény miatt. A piaci verseny következtében csökkenő fedezetű termékértékesítési struktúrákat a jövedelmezőbb szolgáltatási és támogatás-tartalmú tevékenység irányába mozdítottak el. Ez bizonyos fokú bővítéssel (létszám) járt, továbbá a piaci stagnálás miatt kieső árbevételt és fedezetet nem volt képes kompenzálni. Ennek eredményeképpen az üzemi eredmény negatív előjelű lett, illetve a vállalat Ebitda mutatója csökkenő tendenciát mutat a két időszak összehasonlításában.


A 2003. december 31-i mérleg és likviditás elemzése

Mérleg	2003. december 31.		2002. december 31.		Változás %	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR	Ft alapon	EUR
Eszközök						
Befektetett Eszközök	3 104 129	11 837	3 513 083	14 892	-12%	-21%
Tárgyi eszközök	2 252 120	8 588	2 376 611	10 075	-5%	-15%
Immateriális javak	785 238	2 994	1 099 792	4 662	-29%	-36%
Befektetett pü. eszközök	66 771	255	36 680	155	82%	64%
Forgóeszközök	11 114 020	42 383	9 505 300	40 294	17%	5%
Készlet	948 099	3 616	1 249 072	5 295	-24%	-32%
Vevők	7 028 428	26 803	5 683 496	24 093	24%	11%
Pénzeszközök	2 011 393	7 670	1 616 473	6 852	24%	12%
Egyéb forgóeszközök	1 126 100	4 294	956 259	4 054	18%	6%
Eszközök összesen	14 218 149	54 220	13 018 383	55 186	9%	-2%
Források						
Saját tőke	6 437 834	24 550	7 770 518	32 940	-17%	-25%
Jegyzett tőke	1 910 925	7 287	1 910 925	8 101	0%	-10%
Tartalékok	5 748 089	21 920	5 605 615	23 763	3%	-8%
Eredménytartalék + Mérleg szerinti eredmény	-1 221 181	-4 657	253 978	1 077	-581%	-533%
Rövid lejáratú kötelezettségek	7 613 396	29 033	5 002 147	21 205	52%	37%
Szállítók	4 210 958	16 058	2 753 586	11 673	53%	38%
Egyéb rövid lej. köt.	3 402 438	12 975	2 248 561	9 532	51%	36%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	57 151	218	87 742	372	-35%	-41%
Kisebbségi részesedés	109 767	419	157 977	670	-31%	-37%
Források összesen	14 218 149	54 220	13 018 383	55 186	9%	-2%

A Társaság december 31-i mérlegfőösszege (14.218 millió Ft) az előző év hasonló időszakának záró értékéhez képest forintban számolva 9%-os növekedést mutat, az HUF/EUR árfolyam változása azonban euroban számítva 2 %-os csökkenésre módosította.

Eszközök
Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközök nettó értéke (2.252 millió forint) 5%-kal csökkent. A csökkenés a cégcsoportban megvalósított infrastrukturális, illetve IT beruházások és az elszámolt amortizáció különbözetének eredménye.

Immateriális javak

A cégcsoportos konszolidált mérlegben az immateriális javak (785 millió Ft) 29%-kal csökkentek. A különbséget elsősorban az Infinity és a Span leányvállalatokra elszámolt goodwill értékcsökkenés már elemzett tételei, illetve a

Synergon által még 1998-ban vásárolt Quality Consulting Kft. vásárlásán keletkezett goodwillja adja.

Befektetett pénzügyi eszközök

A befektetett pénzügyi eszközök (67 millió forint), mely növekedés a tárgyév befektetés-változásának következménye.

Készletállomány

A készletállomány (948 millió forint) 24%-os csökkenése a Synergon Rt. javuló készletgazdálkodásának következménye, mely a működés (projektlogisztika), illetve a beszerzések átrendeződésének (Just-in-Time) is köszönhető. Az időszak végén a vállalatoknál nem volt jelentős, – áthúzódó – készletezett, de még ki nem számlázott projekt.

Vevőállomány

A vevőállomány (7.028 millió forint) 24%-os növekedését – a cégcsoporton belüli számlázások



kiszűrésével – elsősorban a Synergon és a Fibex rendkívül erős negyedévi kiszámlázásaival összefüggésben megemelkedett vevői kintlévőségek okozzák.

Pénzeszköz-állomány

A pénzeszköz-állomány a beszámolási időszak végén 2.011 millió forint volt, amelynek meghatározó része (1.716 millió forint) az anyavállalat könyveiben szerepel. A 24%-os növekedés oka a készletgazdálkodás hatékonyabbá válása mellett, az operatív működés továbbra is pozitív cash-termelő képessége.

Források

Saját tőke

A saját tőkében szereplő tartalékokra jelentős hatással voltak a következők: 79 millió forintos növekedést okozott az IFRS szerint a saját tőke részét képező vállalati saját részvény értékének változása; 63 millió forintos növekedést jelentett az év végi zárónapra számított külföldi valutanemekben készült, forintra átváltott mérlegtételek árfolyamkülönbsége.

Az eredménytartalék és mérleg szerinti eredmény a 2003. december 31-i értékhez képesti csökkenését a

2002-ben, illetve 2003-ban elért eredmény elszámolása mellett a saját részvény-átkötés miatt elszámolt veszteség – eredménytartalékot csökkentő – hatása alakította.

Rövid lejáratú kötelezettségek

A rövid lejáratú kötelezettségek állománya (7.613 millió forint) 52%-kal meghaladja a bázis év záró állományát, melyen belül a szállítók és az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek hasonló mértékben változtak. Mindkét sor elsősorban a Synergon Rt. könyveiben szereplő tételek hatására növekedett. A szállítóállomány változása az év végi felfutó értékesítéshez kapcsolódó, de még nem határidős szállítói tartozások miatt következett be. Az egyéb rövidlejáratú kötelezettségekre jelentős hatással volt az adóigazgatási eljárásából várható kötelezettségekre képzett céltartalék.

Hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek csökkenése (35%) a leányvállalati hitelállományok változásának köszönhető. A kisebbségi részesedés csökkenése a Span és az Infinity mérleg szerinti eredményének mérlegsorra gyakorolt pozitív, illetve az Infinity által a tulajdonosoknak fizetett 2003. évi osztalék negatív hatásának eredője.

Cash-flow	December 31-én végződő 12 hónap			
	2003		2002	
	ezer Ft	ezer EUR	ezer Ft	ezer EUR
Adófizetés utáni üzleti eredmény	-1 494 707	-6 001	-114 319	-477
Értékcsökkenés	1 087 630	4 367	791 576	3 302
Kötelezettség változása	2 417 233	9 705	-986 677	-4 116
Elhatárolt adókülönbözlet	-1 698	-7	-357	-1
Készlet változása	300 973	1 208	431 004	1 798
Követelések változása	-1 513 075	-6 075	473 834	1 977
Céltartalék változása	505 389	2 029	-25 134	-105
Cash működésből	1 301 744	5 227	569 927	2 378
Nettó pénzügyi eredmény	98 786	397	141 156	589
Nettó működési pénzáramlás	1 400 530	5 623	711 083	2 967
Befektetett eszközök változása	-455 795	-1 830	-949 468	-3 961
Befektetések és értékpapírok	-159 643	-641	-423 624	-1 767
Cash flow befektetésből, beruházásból	-615 438	-2 471	-1 373 092	-5 728
Hitelek nettó változása	-341 963	-1 373	113 104	472
Tőke változás	0	0	-1 002	-4
Kisebbségi részesedés kiszűrése	-48 209	-194	-198 316	-827
Nettó cash pénzügyi tevékenységből	-390 172	-1 567	-86 214	-360
Cash állomány nettó változása	394 920	1 586	-748 222	-3 122
Nyitó cash állomány	1 616 473	6 490	2 364 694	9 865
Záró cash állomány	2 011 393	8 076	1 616 473	6 744
Cash változás	394 920	1 586	-748 222	-3 122



Likviditási helyzet

A Társaság pénzeszközállománya 2003. december 31-én 2.011 millió forint volt. A vizsgált időszak alatt a Társaság likviditási helyzete folyamatosan kiegyensúlyozott volt. A Synergon stabil készpénzállománya biztosította a csoport kiegyensúlyozott működését.

Cash operatív működésből

Az operatív tevékenység 1.302 millió forint pozitív cash-flowt eredményezett, ami egyrészt a mérlegelemzésnél vizsgált szállító, vevő- és készletállomány együttesen kedvező változásának másrészt az értékcsökkenéssel korrigált, adóval és rendkívüli eredménnyel módosított üzemi eredmény szaldójának eredője.

Nettó működési pénzáramlás

A pozitív pénzügyi eredményt is tartalmazó Nettó működési pénzáramlás időszak végi záró összege 1.401 millió forint lett.

Cash flow befektetésből, beruházásból

A cégcsoport beruházásainak összege (615 millió forint) az anya- és leányvállalatok befektetett eszköz vásárlásaiból adódik.

Nettó cash pénzügyi tevékenységből

A „Nettó cash pénzügyi tevékenységből” sor mértékét (-390 millió forint) az Infinity rövid hitelállomány visszafizetése, illetve a kisebbségi részesedés elszámolása határozta meg. Mindezek hatására a szabad pénzeszköz állomány 395 millió forinttal növekedett 2002. december 31-hez képest.

Tulajdonosi struktúra, Társasági események

A Synergon Informatika Rt. 2003. december 31-i állapota szerinti tulajdonosi struktúráját a jogszabályi kötelezettségből fakadó tulajdonosi

bejelentéseket is figyelembe véve az alábbiakban mutatjuk be.

A Synergon Rt. tulajdonosi struktúrája		
Tulajdonos	2003. dec. 31.	2002. dec. 31.
Deutsche Bank (letétkezelő)	1,00%	9,6%
Davon Kft.	6,02%	7,8%
RCX Kft.	10,00%	10,2%
Curdie Trust Corp.	9,94%	9,9%
Berenberg Global Opportunity-Magyar Budapest Fund	5,31%	0,0%
Pénzügyi befektetők, egyenként 5%-os tulajdonrész alatt	64,96%	59,7%
Saját részvény	2,77%	2,8%
Összesen	100,0%	100,0%

A Synergon Informatika Rt. Igazgatóságának 2003. január 1. és december 31. közötti időszakban tartott ülésein az alábbi lényegesebb döntések születtek:

A március 21-i ülésen az Igazgatóság elhatározta a Synergon éves rendes közgyűlésének összehívását, a társaság értékpapírjainak dematerializációját, elfogadta az Igazgatóság beszámolóját, valamint a Synergon Rt. és csoport éves beszámolóját. Az augusztus 27-i ülésen határozatot hoztak az Atos

Origin Information Technology Kft. 100%-os tulajdonrészének megvásárlásáról.

A Synergon Informatika Rt. Felügyelő Bizottságának 2003. január 1. és december 31. közötti időszakban tartott ülésein az alábbi lényegesebb döntések születtek: A március 24-i ülésen az Felügyelő Bizottság jóváhagyta a



Synergón éves rendes közgyűlésének összehívását, és az arra javasolt előterjesztéseket.

A Synergón Rt. a 2003. április 30-án tartott éves rendes közgyűlésén elhatározta a társaság értékpapírjainak dematerializációját, elfogadta az Igazgatóság beszámolóját, valamint a Synergón éves beszámolóját.

A társaság 2003. október 30-án vette kézhez a Gazdasági Versenyhivatal feltétel nélküli jóváhagyását az Atos Origin International B.V. és a Synergón Informatika Rt. között üzletrész adásvétele tárgyában létrejött azon megállapodásra, amely alapján az Atos Origin Information Technology Kft. a Synergón tulajdonába kerül. A Synergón ugyanezen a napon, október 30-án jogilag is a Atos Origin Information Technology Kft. 100%-os tulajdonosává vált. A társaság új neve Synergón Atos Origin Kft. lett.

A társaság által kibocsátott nyomdai részvényekkel a Budapesti Értéktőzsdén 2003. november 11-ig az általános szabályok szerint lehetett kereskedni, 2003. november 12-étől a kereskedés kizárólag dematerializált részvényekkel történik. A Társaság igazgatósága a Nyomdai Részvényeket 2003. november 17-ével érvénytelenné nyilvánította.

A Synergón Informatika Rt. szervezetében az alábbi változások történtek az elemzési időszak vége és a jelentés időpontja között:

2004. január 14-én a Synergón Informatika Rt. értékesítette a Társaság számára be nem nyújtott nyomdai részvények helyébe lépő dematerializált értékpapírokat.

2004. február 2-ától Baján Péter helyett Polgár Pál lett a Synergón Informatika Rt. kereskedelmi vezérigazgató-helyettese.

További információk:

Molnár Zsolt (molnar.zsolt@synergon.hu)
igazgató, Kommunikációs Igazgatóság
Synergón Informatika Rt., 1047 Budapest, Baross u. 91-95.
Tel.: (1) 399-5500 Fax: (1) 399-5599
investor.relation@synergon.hu www.synergon.hu