



Beszámoló

a Synergion Csoport IFRS szerint, és a Synergion  
Informatika Nyrt. magyar beszámolási elvek szerint  
összeállított

2011. harmadik negyedéves pénzügyi eredményéről

Közzétéve: 2011. november 30.

## Nem dőlünk hátra, de megerősítésként tekintünk a jó irányba mutató javuló pénzügyi teljesítményre.

### Az eddiginél is intenzívebb és alapos munkára, továbbá kiváló partneri viszonyokra alapozzuk a vállalat jövőjét

A jelentésben található negyedéves adatok nem könyvvizsgáltak. A konszolidált beszámoló részei az IFRS-ek alapján összeállított, konszolidált mérleg- és eredmény kimutatásokon alapulnak. 2011. szeptember 30-án a vállalatcsoport beszámolási pénzneme a magyar forint, így az elemzés is forint alapon készült. A beszámolási periódusban alkalmazott számviteli politika azonos a legutolsó, könyvvizsgált éves beszámolóban bemutatott és alkalmazott elvekkel. A gyorsjelentésben szereplő adatközlési struktúra a korábbi időszakokhoz képest változásokat tartalmaz, amelyek kialakítására az aktuális IFRS szabályozásnak történő megfelelés és a könyvvizsgált beszámolóval való összhang megteremtése miatt került sor. Az összehasonlíthatóság biztosítása érdekében a gyorsjelentés bázisadatait is a tényidőszakban alkalmazott struktúrának megfelelő bontásban közöljük.

**A beszámolóban bemutatott számadatok eltérő jelzés esetén ezer forintban értendők.**

## Synergion Informatika Nyrt. konszolidált pénzügyi összefoglaló

Konszolidált összefoglaló adatok ezer Forint	2011	2010	Változás %	2011	2010	Változás %
	1-9 hó*	1-9 hó*		3. né.*	3. né.*	
Értékesítés árbevétele	12 790 674	11 323 974	13%	4 804 873	3 184 743	51%
Nettó fedezet	3 038 243	3 383 330	(10%)	1 127 435	860 698	31%
Működési költségek	(3 943 699)	(3 727 885)	6%	(1 293 439)	(1 302 274)	(1%)
<b>EBITDA</b>	<b>(399 004)</b>	<b>146 366</b>	<b>(373%)</b>	<b>4 119</b>	<b>(198 922)</b>	<b>102%</b>
EBITDA hányad (%)	<b>(3%)</b>	<b>1%</b>	<b>(4%)</b>	<b>0%</b>	<b>(6%)</b>	<b>6%</b>

Működésből származó nettó cash-flow	415 282	(417 549)
-------------------------------------	---------	-----------

\* nem auditált

### A negyedév eredményét meghatározó események és eredmények összefoglalója:

- Az árbevétel harmadik negyedéves, 51%-os növekményében markáns szerepet játszott a magyar vállalatok nagy projektjének, a BKV-FUTÁR-nak (Forgalom és Utastájékoztató Rendszer), valamint a BME projektben megoldott vitatott teljesítmény elismerése.
- A nettó fedezet konszolidált értékének negyedéves, 31%-os növekményében a cseh Infinity a.s. jelentős szerepet játszott. A cseh leányvállalat a harmadik negyedévben 451 millió forinttal növelte a Synergion Csoport fedezeti eredményét, ami 64%-os növekményt jelent 2010-hez viszonyítva. A magyar társaságoknál a harmadik negyedéves fedezetnövekedés 17%-os volt.
- A működési költségeket tekintve 2011 harmadik negyedévben a magyar vállalatnál az átszervezés miatt létrejött csökkentő, míg az Infinitynél - a felvásárolt cég miatt - a növelő hatások kioltották egymást. A konszolidált vállalat szintjén 1%-os a negyedéves csökkenés.

A magyar vállalatoknál a működési költségek minden elemére kiterjedő, igen erős költség kontroll eredménye már a 2011. harmadik negyedéves eredményben látható. 2010-hez viszonyítva a negyedéves megtakarítás 13%-os volt, ami 135 millió forint megtakarítást jelentett. Az Infinity a.s. által 2011-ben felvásárolt IT Systems a.s akvizíciója miatt 134 millió forint többlet erőforrás költség keletkezett.

- Az EBITDA mutató alkalmas a 2011-ben bevezetett intézkedések eredményének megfigyelésére. A 2011. évi harmadik negyedéves pozitív eredmény jelentős előrelépésről ad számot. A csökkenő költségek miatt az eredmény is jelentősen javult. A csökkenő költségek és javuló fedezeti érték lesznek a 2012-es tervek teljesülésének előfeltételei. A tervek szintjén szigorú költségracionalitás mellett, a befektetői piac által is elvárt pozitív EBITDA érték elérése megvalósíthatónak látszik.
- A nettó pénzpozíció pozitív, 415 millió forintos egyenlege a Társaság vezetésének rövid távú működési sikereit jelzi. A veszteségekből a nem pénzmozgással járó tételektől megtisztított, pozitív működési pénzáram folyamatosan biztosítja a Társaság stabil finanszírozását.

**Dr. Jeszenszky Zoltán, a Synergon Informatika Nyrt. Igazgatótanácsának elnöke elmondta:**

„Megtanultuk, hogy a siker és az eredményesség elérésének érdekében a piaci változásokra reagálnunk kell, még hozzá megfelelő időben. A gazdasági életben bekövetkezett változásoknak megfelelően a Synergon Csoport is megérett egy, az eddigi szemlélettől eltérő, növekedésorientált működési modell kialakítására. Az intézkedések révén a Synergon egy kereskedelem-orientált, költséghatékony, rugalmas erőforrás gazdálkodásra épülő projekt alapú szervezetté válik, amely hosszabb távon eredményesen tud megfelelni a piac és az ügyféloldali igények dinamikus változásainak. Mindezek megvalósítására megfelelő felhatalmazással felruházott, komoly felelősségtudattal és nagy szakmai tapasztalattal rendelkező vezetőket neveztünk ki a Synergon élére.

Az elmúlt negyedévben a Társaság elindította a cloud, azaz felhő technológián alapuló szolgáltatási modelljének tesztelését Magyarországon is, miközben a Cseh leányvállalat a Microsoft kiemelt helyi partnereként jelentős tapasztalatot halmozott fel a publikus felhő-szolgáltatások értékesítése, implementálása vonatkozásában. Annak érdekében, hogy ezt a kiugrási lehetőséget jelentő terméket megfelelő ismeretek alapján szolgáltatassuk ügyfeleink megalégedésére, az Igazgatótanács azt a döntést hozta, hogy a Synergon informatikai infrastruktúra igényeit jelentős részben egy privát felhőn keresztül elégíti ki.

Az üzleti döntés meghozatalának több oka is volt. Egyfelől a Társaság számára a saját infrastruktúra felhőre költöztetése pénzeszköz és emberi erőforrás tekintetében egyaránt komoly megtakarítást jelent. Tekintettel a megtakarítási lehetőségre úgy gondoljuk, hogy Magyarországon a széles körű cloud technológia köré épülő szolgáltatások nagyon jól időzített bevezetése lesz 2012-ben, amikor minden gazdasági szereplőnek megtakarítások lehetőségét tudjuk kínálni kihasználva a technológiában rejlő lehetőségeket csakúgy, mint a rendszerintegrációban szerzett jelentős tapasztalatokat. A Synergon 2012-ben a piac meghatározó Cloud Integrátorává kíván válni.

Másrészt hisszük, hogy igazán sikeresen kivitelezni csak azt az új terméket és technológiát lehet, amelyet jól ismerünk, melynek használatáról személyes tapasztalataink is vannak, ezért az első lépéseként a Társaság maga tért át a privát felhőre. A belső infrastruktúra felhőre költöztetése lehetőséget teremt arra, hogy alaposan megismerjük a technológia „ügyfél-oldali” működését és az átállással kapcsolatos jogos ügyfél oldali elvárásokat is.

Sikerként könyvelhetjük el az elmúlt negyedév során, hogy a Társaság értékesítési eredményei tovább javultak. A növekedést annak ellenére sikerült elérni, hogy folyamatosan szembesülnünk kellett az állami és vállalati megszorításokkal, azonban ezeket a helyzeteket a megfelelően megválasztott üzletvitellel kezeltük. A Társaságot finanszírozó bankok a Synergon eredményéről pozitívan vélekedtek, ezért megtartották és a folyamatosan növelni szándékoznak a Társaságnak nyújtott hitelkereteket.

A Synergon Csoport harmadik negyedéves bevétel- és költség szerkezete mögött irányítottságot és összehangoltságot látunk. A költségek a harmadik negyedévben a vállalat megtakarítási lépései mentén alakultak, mely megtakarítási lépésekből a 2012-es évtől jelentős összegű költségcsökkenésre számítunk.

A magyarországi piac reagálási ideje jelenleg is lassú, de a partnerségi megállapodásokat felélesztve lehetőséget látunk pozíciónk nagyobb léptékű erősítésére. A partnerségi viszonyok megalapozásának feltételei a minőségi munkaerő, a minőség tanúsítványok, a stabil és megbízható cégvezetés és a vállalat pozitív jövőképe. Mindezek finomhangolására a következő negyedévben igen nagy hangsúlyt kívánunk fektetni.

Az eredmények javulására, mint megerősítés tekintünk. A jó irányba mutató pénzügyi teljesítményre alapozzuk jövőképünket, de a gyors és kedvező visszajelzések ellenére nem dőlünk hátra. Reálisnak és elérhetőnek látjuk azt a tervet, amely szerint a Társaság négy éven belül 30 milliárd forint éves forgalmat bonyolít majd le. A kitűzött cél elérését a regionális terjeszkedés megfontolt, de jól meghatározott ütemben történő beindításával, tiszta és átlátható termék- és szolgáltatási struktúrával, valamint organikus növekedéssel látjuk megvalósíthatónak. A vállalat jövőjét az eddiginél is intenzívebb és alapos munkára, továbbá kiváló partneri viszonyokra alapozzuk.”

## A Synergon Csoport 2011. szeptember 30-i eredményelemzése

A Synergon Informatika Nyrt., mint anyavállalat 2011. szeptember 30-ával a következő vállalatokat vontta be konszolidált beszámolójába: **Synergon Rendszerintegrátor Kft., Synergon Retail Systems Kft., Fibex Kft., Infinity a.s. Infinity Slovákia, Infinity Data, IT Service a.s.** A bevont vállalatok teljes mérleggel és eredménnyel konszolidálásra kerülnek, a kisebbségre jutó eredményrészt az adózás utáni eredményből különíti el a vállalat.

Konszolidált eredménykimutatás ezer Forint	2011 1-9 hó*	2010 1-9 hó*	Változás %	2011 3. né.*	2010 3. né.*	Változás %
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>12 790 674</b>	<b>11 323 974</b>	<b>13%</b>	<b>4 804 873</b>	<b>3 184 743</b>	<b>51%</b>
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	57%	58%	(1%)	55%	53%	2%
<b>Értékesített termékek és szolgáltatások ktge.</b>	<b>(9 752 431)</b>	<b>(7 940 644)</b>	<b>23%</b>	<b>(3 677 438)</b>	<b>(2 324 044)</b>	<b>58%</b>
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	76%	70%	6%	77%	73%	4%
<b>Nettó fedezet</b>	<b>3 038 243</b>	<b>3 383 330</b>	<b>(10%)</b>	<b>1 127 435</b>	<b>860 698</b>	<b>31%</b>
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	24%	30%	(6%)	23%	27%	(4%)
Működési költségek	(3 943 699)	(3 727 885)	6%	(1 293 439)	(1 302 274)	(1%)
<b>EBITDA</b>	<b>(399 004)</b>	<b>146 366</b>	<b>(373%)</b>	<b>4 119</b>	<b>(198 922)</b>	<b>102%</b>
<i>EBITDA hányad (%)</i>	<b>(3,0%)</b>	<b>1%</b>	<b>(4%)</b>	<b>0%</b>	<b>(6%)</b>	<b>6%</b>
<b>Üzemi eredmény</b>	<b>(905 456)</b>	<b>(344 555)</b>	<b>(163%)</b>	<b>(166 004)</b>	<b>(441 576)</b>	<b>62%</b>
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	<b>(7,0%)</b>	<b>(3%)</b>	<b>(4%)</b>	<b>(3%)</b>	<b>(14%)</b>	<b>11%</b>
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	1 415	12 438	(89%)	15 801	3 945	301%
Pénzügyi műveletek nettó eredménye	(33 132)	(108 196)	69%	49 958	(7 687)	750%
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>(937 173)</b>	<b>(440 313)</b>	<b>(113%)</b>	<b>(100 245)</b>	<b>(445 318)</b>	<b>77%</b>
Társasági nyereségadó	(29 997)	9 858	(404%)	(29 026)	(23 854)	22%
<b>Adózás utáni eredmény</b>	<b>(967 170)</b>	<b>(430 455)</b>	<b>(125%)</b>	<b>(129 271)</b>	<b>(469 172)</b>	<b>72%</b>
<b>Kisebbségi részesedésre jutó eredmény</b>	<b>2 068</b>	<b>1 171</b>	<b>77%</b>	<b>897</b>	<b>203</b>	<b>342%</b>
<b>Anyavállalatra jutó adózás utáni eredmény</b>	<b>(969 238)</b>	<b>(431 626)</b>	<b>(125%)</b>	<b>(130 168)</b>	<b>(469 376)</b>	<b>72%</b>
<i>Nettó eredményhányad (%)</i>	<b>(8%)</b>	<b>(4%)</b>	<b>(4%)</b>	<b>(3%)</b>	<b>(15%)</b>	<b>12%</b>

\* nem auditált

Halmozottan a Synergon Csoport 2011. első kilenc hónapjában 12 791 millió forint árbevételt ért el, ami 13%-os árbevétel emelkedést jelentett. A Synergon Csoport 2011 harmadik negyedében 2010-hez viszonyítva jelentős, 1 620 millió forintos árbevétel pozitívummal zárt, ami 51%-os negyedéves növekedést jelentett. A magyar társaságok az idei **év harmadik negyedében kimagaslóan magas 57%-os árbevétel növekedést** produkáltak. A cseh leányvállalat idei árbevétele folyamatosan megelőzte (átlagosan 11 %-kal) a korábbi évben elért szintet, a harmadik negyedében azonban várakozásokon felüli, kiugróan magas 23 %-os növekedést sikerült elérni.

A szektorok szerinti árbevétel 2011-ben az első háromnegyed év alatt a következőképpen alakult:

- az ipar, kereskedelem és szolgáltatók szektor 37%-kal,
- az állam- és közigazgatás szektor 27%-kal képviseltették magukat a tárgyalt időszakban.
- a BKV és egyéb nagy projektek 26%-ot, az egyéb, szektorba nem sorolt értékesítésből származó árbevétel 10%-ot tett ki.

A harmadik negyedévben mind a magyar, mind a cseh leányvállalat elindította a felhő alapú megoldások értékesítését és saját szoftvereinek felhőbe áthelyezését. A magyar vállalatok a privát felhő megoldást alkalmazva minden, a korábban saját hardver infrastruktúrára üzemeltetett szoftvert és rendszert felhő alapú infrastruktúrára helyezték át. Ezzel a megoldással a magyar vállalatok 2011. november végi székhely költöztetése jelentősen leegyszerűsödött. A felhő technológia a Társaság új hardver beruházási igénye helyett is kézenfekvő megoldás volt. A saját beruházáson üzemeltetett szoftvereknél a szolgáltatásként igénybe vett kapacitás jelentős, akár 30%-kal alacsonyabb költségeket jelent a jövőben.

A cseh leányvállalat, az Infinity a Microsoft által kínált és üzemeltetett publikus felhőn belül a tárhely, a számítási kapacitás és a kapcsolódó szupport szolgáltatást - az Infinity-Microsoft partnerségi viszonyra tekintettel - térítés nélkül használhatja. A megoldással a Társaság költséget takarít meg, és eszköz befektetésére szánt pénzeszközt szabadít fel. A publikus felhőbe költöztetett megoldásokkal a felvásárolt IT Systems a.s. integrációja is zökkenőmentesen zajlott le.

A Csoport nettó fedezete 2011 harmadik negyedévben 31%-kal nőtt. Ebben a növekményben 66%-ban az Infinity a.s. fedezeti eredményei és 33%-ban a magyar társaságok játszottak szerepet.

- Az Infinity összevontan, 9 hónap alatt 1 110 ezer forint, a harmadik negyedévben 451 millió forint fedezettel növelte a Csoport eredményét. A harmadik negyedévben első alkalommal történt meg a felvásárolt leányvállalat teljes negyedéves eredményének konszolidációja. Mindemellett a Társaság történelmileg is nagyon erős nyári szezont produkált. Az eredmény a megelőző időszakok üzleti folyamatainak ismeretében is kiemelkedően magasnak tekinthető. A várakozások tekintetében a Társaság a kiemelkedő elmúlt egy negyedévet nem tartja trendfordítónak, továbbra is a gazdaságosság és a mérsékelt növekedési pálya szerint tervezi meg költségeit.
- A magyar vállalatok fedezete a harmadik negyedévben 17%-kal nőtt, 688 millió forinttal növelve a Csoport 2011-es évi eredményét. Az elmúlt három hónapban az új vezetés roppant nagy erővel kapcsolódott be a veszteséges, de még futó projektekben rejlő lehetőségek újra feltárásába. Ilyen projekt a BME irányítási projekt, ahol négy éve futó projekt veszteséget halmozó projektet tudott megállapodáshoz eljuttatni. Köszönhetően a vezetés alternatív tárgyalástechnikájának és javaslatainak, a jelenlegi megállapodásban mind a megrendelő, mind az alvállalkozók együttműködnek a projekt lezárásában.

A Csoport nettó fedezete 2011. első kilenc hónapjában 3 038 millió forint volt, ami csökkenést jelent. Ebben a magyar vállalatok esetében a külső hatások miatt bekövetkezett jelentős projekt veszteségek játszottak meghatározó szerepet.

- A magyar vállalatoknál a csökkenést mind a második, mind a harmadik negyedévben a BKV-Futár (Forgalomirányítási és utastájékoztató rendszer-fejlesztési projekt, továbbiakban: Futár projekt) június és augusztus hónapban ismertté vált, megnövekedett költség várakozásai okozták. A változást a Forint gyengülése, garanciális- és jóteljesítési kötbér elszámolások okozták. A Társaság az óvatosság elvének érvényre juttatása miatt azonnal szerepelteti a vonatkozó tételeket elszámolásaiban, ugyanakkor mindent megtesz annak érdekében, hogy a projekt eredményessége összességében az eredetileg tervezett szinten maradjon.
- Az első negyedévben a fedezet csökkenését a Vidékfejlesztési Minisztérium által felmondott szoftver licence szerződés értékvesztése miatt elszámolt veszteség indukálta.

A Csoport működési költségek alakulásában összetett hatások érvényesültek. A harmadik negyedéves megtakarításokért a magyar vállalatok megtakarítási projektje felelős, ami a jövőre nézve elengedhetetlen a vállalat sikeres működése érdekében. A harmadik negyedéves növekményért az IT Systems felvásárlásával megnőtt költségek felelnek.

- A magyar társaságok legnagyobb fix költség tételét jelentő személyi jellegű költségek teljesen új alapokra helyezése történik. A környezeti változások rég túlhaladtak az alkalmazott juttatási rendszeren, ezért a Társaság vezetése teljes reform-intézkedést vezetett be, amiben átfogóan tekintett a juttatás csomagokra és erős kapcsolatot kíván kiépíteni és fenntartani a vállalat teljesítménye és a kiáramló juttatások közt. A 2011. májusában elkezdett és augusztus-szeptember hónapban tovább folytatott strukturális átrendezések következtében levezényelt költség racionalizálás kedvező hatásai 2011. negyedik negyedévben szolid, 2012-től jelentős megtakarításokat fognak eredményezni.
- Az első fél évben a működési költségeket jelentősen meghatározó növekedést a Fővárosi Tűzoltó-parancsnokság által felmondott szerződés alapján képzett céltartalék, valamint a székhelyváltozás következtében elszámolt értékcsökkenések okozták, mely eredményhatások pénzmozgással nem jártak. A Fővárosi Tűzoltóparancsnoksággal év elején kezdődött vita lezárása 2012-ben várható, a vonatkozó peres eljárás az elmúlt negyedév folyamán megkezdődött.

A Csoport EBITDA értéke 2011 harmadik negyedévben izgalmas irányváltást mutat, azaz átfordult a pozitív tartományba. A magyar vállalatoknál 2011. május-november közt az Infinity 2006-2007-es újra felállításához hasonló átfogó esemény sorozat zajlott. Az események és a következmények közt a számokban látható párhuzamot lehet vonni.

- A magyar vállalatoknál a negyedévről negyedévre levezényelt átalakulással együtt járt a folyamatos költség többlet. Viszont 2011 harmadik negyedévére már az átalakítási tervek végéhez érve a költségekben kisebb megtakarítási eredmény is kirajzolódott, amellett, hogy a létszámcsökkenés egyszeri kifizetései 100 millió forint körüli nagyságrendben terhelték a negyedév gazdálkodását. Az átalakítási költségek egyrészt jelentős személyi ráfordítás növekményt okoztak, másrészt megtakarításokat jelentenek a személyi állomány változásával és a motivációs rendszer átalakítása útján nyert járművekkel kapcsolatos megtakarításokban. Zöld utat kapott és döntést igényelt a marketing és vendéglátással kapcsolatos költségek leépítése.
- Az Infinity a.s. EBITDA százaléka 11%-os összevontan és 13%-os a harmadik negyedéves eredményben. Ez a teljesítmény 2011. évben folyamatosan és kiegyensúlyozottan, már az előző 6 hónapban is, a 2010. évi 7%-ot jelentősen meghaladó értékű volt. A halmozott EBITDA érték 241 millió forinttal növelte a Csoport EBITDA eredményét, ebből 91 millió forint a harmadik negyedév eredménye.
- A Synergon Csoport stratégiai céljainak megvalósítása szempontjából igen fontos az ISO 20000-1:2011 tanúsítvány, mellyel a nagy és széleskörű szolgáltatásirányítási tevékenységet folytató magyar piaci szereplők között Magyarországon egyedülállóan rendelkezünk. 2011. novemberben sikerrel zárult az SRI ISO 20000-1:2011 szabvány szerinti "IT Szolgáltatásirányítási Rendszer" felülvizsgálata. Az auditot az SGS Hungary tanúsító végezte, európai akkreditáció szerint. A felülvizsgálat az idén megjelent új szabvány valamennyi követelményét teljeskörűen felölelte, melynek helyszíne nem csupán a Társaság székhelye volt, hanem a BKV site-on és a székesfehérvári Service Centerben is helyszíni látogatásra került sor. A 2011 közepén megjelent új szabvány szerint átalakított rendszer szerint pedig ez volt az első ilyen tanúsítás Magyarországon és a környező országokban.

## A magyar vállalatok eredményei

Synergon Informatika Nyrt. és összevontan bemutatott leányvállalatai a Synergon Rendszerintegrátor Kft., a Synergon Retail Systems Kft., és a Fibex Kft.. **A Synergon Informatika Nyrt.** a Synergon Csoport magyarországi vállalata, jogilag a csoportban a többi tagvállalat fő részvényeseként, illetve tulajdonosaként az anyavállalat pozícióját tölti be. A **Synergon Rendszerintegrátor Kft.** (korábbi néven SAO-Synergon Kft.) informatikai rendszerintegrációval, rendszerek üzemeltetésével, felügyeletével foglalkozó vállalat. A **Synergon Retail Systems Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.** kiskereskedelmi szolgáltatókat lát el alaptervekenységi rendszerekkel. A **Fibex Kft.** üzleti tevékenységét 2009. során minimalizálta, majd megszüntette.

Synergon és magyar leányvállalatok ** ezer Forint	2011	2010	Változás %	2011	2010	Változás %
	1-9 hó*	1-9 hó*		3. né.*	3. né.*	
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>10 689 499</b>	<b>9 430 040</b>	<b>13%</b>	<b>4 098 522</b>	<b>2 605 260</b>	<b>57%</b>
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	58%	60%	(2%)	55%	60%	(5%)
<b>Értékesített termékek és szolgáltatások ktge.</b>	<b>(8 750 038)</b>	<b>(6 845 079)</b>	<b>28%</b>	<b>(3 410 993)</b>	<b>(2 015 649)</b>	<b>69%</b>
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	82%	73%	9%	83%	77%	6%
<b>Nettó fedezet</b>	<b>1 939 461</b>	<b>2 584 962</b>	<b>(25%)</b>	<b>687 529</b>	<b>589 611</b>	<b>17%</b>
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	18%	27%	(9%)	17%	23%	(6%)
Működési költségek	(3 040 792)	(3 025 503)	1%	(925 464)	(1 061 023)	(13%)
<b>EBITDA</b>	<b>(639 578)</b>	<b>18 656</b>	<b>-</b>	<b>(86 762)</b>	<b>(239 273)</b>	<b>64%</b>
<i>EBITDA hányad (%)</i>	<b>(6%)</b>	<b>0%</b>	<b>(6%)</b>	<b>(2%)</b>	<b>(9%)</b>	<b>7%</b>
<b>Üzemi eredmény</b>	<b>(1 101 331)</b>	<b>(440 542)</b>	<b>(150%)</b>	<b>(237 935)</b>	<b>(471 412)</b>	<b>50%</b>
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	<b>(10%)</b>	<b>(5%)</b>	<b>(5%)</b>	<b>(6%)</b>	<b>(18%)</b>	<b>12%</b>
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	10 193	5 731	78%	7 316	(1 164)	729%
Pénzügyi műveletek nettó eredménye	90 138	(108 790)	183%	57 486	(8 816)	752%
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>(1 001 000)</b>	<b>(543 601)</b>	<b>(84%)</b>	<b>(173 133)</b>	<b>(481 391)</b>	<b>64%</b>
Társasági nyereségadó	4 504	30 125	(85%)	(18 761)	(2 158)	769%
<b>Adózás utáni eredmény</b>	<b>(996 496)</b>	<b>(513 477)</b>	<b>(94%)</b>	<b>(191 894)</b>	<b>(483 549)</b>	<b>60%</b>

\* nem auditált,

\*\* Synergon Informatika Nyrt., Synergon Rendszerintegrátor Kft., Synergon Retail Systems Kft., Fibex Kft. vállalkozói forgalomtól tisztított adatai

Magyarországon 2011. első kilenc hónapjában a vállalatok értékesítési árbevétele 10 689 millió forint volt, ami 13%-kal meghaladta a 2010. értékesítés volumenét. A harmadik negyedéves árbevétel növekmény 57% volt. A növekményben jelentős részt a Futár projekt képviselt.

**Az elmúlt három hónap alatt a fedezet változás iránya pozitívba fordult át. A harmadik negyedév fedezete 17%-kal meghaladja a 2010. év azonos időszakit.**

A Társaság bevételei és a közvetlenül kapcsolódó költségek a környezeti hatásokat figyelembe véve – azaz a megtorpant vállalati beruházásokat, a jelentős államigazgatási beruházás kieséseket- **összhangban voltak, és átlagosan 18%-os, a harmadik negyedévben 17%-os fedezeti szint teljesítményt nyújtottak.**

*A Társaság a projektjeire vonatkozóan a teljes eredmény hatását figyelembe vevő kalkulációt végez. Ezek alapján és a releváns IFRS szabályoknak megfelelően azonnal, a teljesítés alapján, az elmúlt időszakra jutó nyereséget és a veszteséget azonnal elszámoltja.*

A Synergon a Futár projekt-ben a teljes futamidőre vonatkozó, a nemzetközi számviteli szabályok szerinti eredmény - és árbevétel elszámolást elvégezte. A Társaság a harmadik negyedévben az értékelésbe bele számító jelentős értékkel bíró készletet és erőforrást vásárolt és finanszírozott a projekt érdekében. Mindezek a megvásárolt anyagok és teljesített alvállalkozói szolgáltatások a beszámolási szabályok szerint az eredmény részeként, költségként kezelődnek. Az elszámolt költségekhez tartozó fedezet és árbevétel az eredményben költség arányosan van elszámolva. Összességében a beszámoló közzétételekor készült kalkulációban - tekintettel az Euro-s beszerzésekre, és a garanciális és teljesítési kötelezettségekre képzett céltartalékokra - a projekt várható eredményessége romlott. A kalkulált fedezet változást a Társaság az eredményben bemutatta, a fedezet terhére már 2011-ben elszámolta.

*Az eredmény terhére 2011. első negyedévben elszámolt projekt veszteségek továbbra is az eredmény részeként maradtak:*

*A felmondott licence szerződés, ami a fedezetet rontja 226 millió forinttal.*

A Vidékfejlesztési Minisztérium által használt, de a 2011. évre meg nem fizetett Microsoft licence beszerzési értékével azonos készlet értékvesztés – 226 millió forint összegben – lett elszámolva. A Minisztérium egyoldalú, és visszamenőleges elállási szándékának megalapozottságát a Synergon Informatika Nyrt. folyamatosan vitatja, tekintettel arra, hogy a Minisztérium bejelentése a szerződés harmadik évében történt, amikor a teljes szolgáltatás és licence szállítás a Minisztérium jogszerű licence használata érdekében már megtörtént. A Microsoft EA (Enterprise Agreement) konstrukció lényege az, hogy a szerződéskor az licencet használó három évre vásárol, de egyenlő részletekben, három év alatt fizeti meg a díjakat.

*A felmondott projekt-szerződés, ami a működési költségeket céltartalék formájában 110 millió forinttal emelte.*

A Synergon Rendszerintegrátor Kft. már korábban, az első negyedévi eredményében a Fővárosi Tűzoltó-parancsnokság felmondott szerződése miatt 110 millió forint veszteséget számolt el – céltartalék formájában. A Synergon Informatika Nyrt. és a Synergon Rendszerintegrátor Kft. kezdeményezte a Fővárosi Tűzoltó-parancsnoksággal történő egyeztetést annak érdekében, hogy a szerződés - a már végleges, átadásra kész állapotra tekintettel – teljes mértékben teljesítésre kerülhessen és egyben reményét fejezte ki, hogy a már leszállított, és végső tesztüzem előtt álló rendszer üzembeállításával egyes katasztrófavédelmi és tűzoltósági munkák Budapesten lényegesen leegyszerűsödhetnek.

*A projektek miatt és szervezeti változással összefüggő működési költség változások*

A működési költségek növekedésében egyrészt a közlekedés üzletág projektjeit érintő többlet erőforrás-igény játszott közre, mely egyúttal a szervezet kiadásait is megemelte.

A 2011. május és szeptember közt végrehajtott szervezeti változások miatti leépítésekkel és átalakítással járó, közvetlenül felmerülő költségek a harmadik negyedévet még terhelték.

**Összefoglalva az EBITDA és a működési eredmény hatások az elmúlt 9 hónapban:**

- A Fővárosi Tűzoltó-parancsnoksággal kapcsolatban 110 millió forint
- A Vidékfejlesztési Minisztériummal kapcsolatos veszteség 226 millió forint
- A székhely változtatás miatt 262 millió forint többlet értékcsökkenés merült fel
- A szervezeti átalakítások 100 millió forintot meghaladó költség tételt jelentettek jártak május- szeptember időszakban

**2011. első három negyedévében a pénzügyi műveletek nettó eredménye 90 millió forint volt.** A pénzügyi eredményben a veszteségek forrásai a 2011. júniusában nyitott és 2011. decemberi lejáratra szóló saját részvény határidős ügyleten 88 millió forint, a hitelek és lízing finanszírozás kamatán 27 millió forint volt. Nyereségek keletkeztek a devizaárfolyam változások okozta összevont egyenlegen 89 millió forint összeggel, továbbá az Infinity a.s. 2010. évi eredmény terhére megszavazott osztalékával, 10,7 millió Cseh korona (116 millió forint), összeggel.

Az adózás előtti veszteség 1 001 millió forint volt, amelyben 700 millió forint összegben egyedi, nem az időszak gazdálkodásából származó veszteségek szerepelnek.

A Társaság újabb adó eszközt az eredményével kapcsolatban nem számolt el.

**A magyar Társaságok nettó pénzeszköz állománya** 288 millió forint pozitív egyenleg, amelyben a negyedév fordulónapján 244 millió forint folyószámlahitel felhasználására volt szükség. A legnagyobb szerződések közvetlen finanszírozásába banki tőke bevonására van lehetőség. Külső finanszírozásra a BKV 10 éves szupport szolgáltatása, és a Futár projekt kapcsán előre láthatóan a jövőben is szükség lesz.

A Társaság az idegen tőke bevonásával járó finanszírozási költségeket a BKV szupport projekthez kapcsolódó 10 éves profitvárakozás elszámolásban is figyelembe vette. A projekt becsült megtérülése a finanszírozandó beruházásokra jutó kamatköltség méretével alacsonyabb értékű.

## Infinity a.s. (cseh leányvállalat) eredménye

Az **Infinity a.s.** a Synergon Informatika Nyrt. többségi tulajdonában álló cseh leányvállalata. Az első, 2001-es akvizíciós lépést 2007-ig újabb, kisebb befolyást növelő lépések követték. A 2007. szeptemberében lebonyolított tőkeemelését követően a Synergon Informatika Nyrt. 99%-ban kontrollálja a leányvállalatot.

Infinity Eredménykimutatás** ezer Forint	2011	2010	Változás %	2011	2010	Változás %
	1-9 hó*	1-9 hó*		3. né.*	3. né.*	
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>2 112 581</b>	<b>1 897 635</b>	<b>11%</b>	<b>717 757</b>	<b>583 184</b>	<b>23%</b>
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	57%	51%	6%	69%	57%	12%
<b>Értékesített termékek és szolgáltatások ktge.</b>	<b>(1 002 395)</b>	<b>(1 095 566)</b>	<b>(9%)</b>	<b>(266 448)</b>	<b>(308 396)</b>	<b>(14%)</b>
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	47%	58%	(11%)	37%	53%	(16%)
<b>Nettó fedezet</b>	<b>1 110 186</b>	<b>802 069</b>	<b>38%</b>	<b>451 309</b>	<b>274 788</b>	<b>64%</b>
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	53%	42%	11%	63%	47%	16%
Működési költségek	(913 316)	(706 083)	29%	(378 384)	(244 954)	54%
<b>EBITDA</b>	<b>240 574</b>	<b>127 710</b>	<b>88%</b>	<b>90 881</b>	<b>40 350</b>	<b>125%</b>
<i>EBITDA hányad (%)</i>	11%	7%	4%	13%	7%	6%
<b>Üzemi eredmény</b>	<b>196 870</b>	<b>95 986</b>	<b>105%</b>	<b>72 925</b>	<b>29 835</b>	<b>144%</b>
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	9%	5%	4%	10%	5%	5%
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	(8 777)	6 707	(231%)	8 487	5 108	66%
Pénzügyi műveletek nettó eredménye	(6 910)	594	(1 263%)	(7 529)	1 130	(766%)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>181 183</b>	<b>103 287</b>	<b>75%</b>	<b>73 883</b>	<b>36 073</b>	<b>105%</b>
Társasági nyereségadó	(34 501)	(20 267)	70%	(10 265)	(20 267)	(49%)
<b>Adózás utáni eredmény</b>	<b>146 682</b>	<b>83 020</b>	<b>77%</b>	<b>63 618</b>	<b>15 806</b>	<b>302%</b>

\*Nem auditált, \*\*a táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák

Az Infinity a.s. értékesítés árbevétele 2011. év első kilenc hónapjában 2 113 millió forint volt. A 2011. évi halmozott árbevétel 11%-os növekedést jelentett. 2011. **harmadik negyedévi árbevétel 23%-os növekedést jelentett.** 2011. évben folyamatosan szaporodtak kisebb átfogó fejlesztések és beruházások. Továbbra is kiegyensúlyozottan szaporodnak az üzemeltetési, a hardver és a licence értékesítések. Mindemellett a harmadik negyedévben első alkalommal a felvásárolt IT Systems a.s. három hónapja is konszolidálásra került. A felvásárolt vállalat Oracle alapú szolgáltatásai várakozásokon felüli értékben hoztak nagy fedezetű projekteket.

A nettó fedezet tömeg - amely az árbevételből az anyag, áru és alvállalkozói költségek levonásával kalkulált eredmény – 2011. év első kilenc hónapjában 1 110 millió forint volt. A fedezet növekmény 38%-os volt. Az árbevétel növekedésében a licence és a szolgáltatások súlya magas volt. A **fedezet arány éves átlagban 53%-ra nőtt, ami 11%-kal magasabb, mint a 2010. évi.** A nyári negyedévben teljesített értékesítések fedezeti eredménye is kiemelkedő volt. A harmadik negyedév növekményét a 2011-ben felvásárolt **IT Systems a.s. magas fedezet tartalmú Oracle alapú értékesítései alapozták meg.**

**Az üzemi eredmény a 2011. év első kilenc hónapjában 197 millió forint volt, ami a 2010. évi érték duplája.**

**Az üzemi eredmény hányad 2011-ben 9%-ra, míg az EBITDA hányad 11%-ra nőtt.**

Az Infinity a.s. 2011. június 17-én felvásárolta az IT Systems a.s. társaság 100%-os tulajdonrészét. A Társaság a tranzakcióban közreműködő tanácsadó sikerdíjat az egyéb ráfordítások közt mutatta be.

Az Infinity a.s. adókötelezettsége a hatályos jogszabályok alapján becsült érték. Az adózott eredmény 147 millió forint volt.

Az Infinity a.s. 2010. évi eredményéből 2011. második negyedévben 10,7 millió Cseh koronát a Synergion Informatika Nyrt. részére osztalékként megfizetett, továbbá 162 millió forintért felvásárolta az IT Systems a.s.-t. A Társaság a vállalatfelvásárlást hitelkeret igénybevételével finanszírozta.

## Synergion Csoport mérlegváltozások

A Csoport konszolidált mérleg főösszege 2011. szeptember 30-án 9 232 millió forint volt, ami 2010. év azonos napjához viszonyítva 10%-os növekedést jelent.

Konszolidált Mérleg	2011.szeptember 30.*	2010. szeptember 30. *	Változás %	2010. december 31.	Változás %
	ezer Ft	ezer Ft		ezer Ft	
<b>Eszközök</b>					
<b>Befektetett Eszközök</b>					
Tárgyi eszközök	402 746	866 028	(53%)	984 512	(59%)
Egyéb immateriális eszközök	241 370	310 366	(22%)	144 890	67%
Lízingelt eszközök	219 483	283 689	(23%)	271 771	(19%)
Goodwill	295 952	204 599	45%	202 413	46%
Befektetések	2 697	2 697	-	2 697	-
Halasztott adó követelés	20 654	12 213	69%	12 353	67%
Hosszú lejáratú követelések lízing érdekeltségéből	319 933	302 609	6%	414 723	(23%)
Hosszú lejáratú követelések értékesítésből	29 258	105 488	(72%)	90 612	(68%)
<b>Befektetett eszközök összesen</b>	<b>1 532 093</b>	<b>2 087 689</b>	<b>(27%)</b>	<b>2 123 971</b>	<b>(28%)</b>
<b>Forgóeszközök</b>					
Készlet	751 302	907 967	(17%)	880 469	(15%)
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	5 547 445	4 436 070	25%	4 830 097	15%
Egyéb forgóeszközök	659 187	620 416	6%	660 410	0%
Rövid lejáratú követelések lízing érdekeltségéből	153 962	137 852	12%	113 818	35%
Rövid lejáratú követelések dolgozókkal szemben	1 200	9 200	(87%)	6 800	(82%)
Rövid lejáratú befektetett pénzügyi eszközök	2 633	9 218	(71%)	43 635	(94%)
Pénztár és rövid lejáratú bankbetétek	584 508	196 138	198%	331 846	76%
<b>Forgóeszközök összesen</b>	<b>7 700 237</b>	<b>6 316 861</b>	<b>22%</b>	<b>6 867 075</b>	<b>12%</b>
<b>ESZKÖZÖK ( AKTÍVÁK)</b>	<b>9 232 330</b>	<b>8 404 550</b>	<b>10%</b>	<b>8 991 046</b>	<b>3%</b>
<b>Saját tőke és kötelezettségek</b>					
<b>Az anyavállalat tulajdonosainak saját tőke részesedése</b>					
Jegyzett tőke (200 HUF/db részvény névérték)	1 860 947	1 860 947	-	1 860 947	-
Visszavásárolt saját részvény	(1 484 299)	(1 484 299)	-	(1 484 299)	-
Ázsió	3 087 126	3 087 126	-	3 087 126	-
Eredménytartalék és Mérleg szerinti eredmény	(502 502)	837 471	(160%)	466 736	(208%)
Halmazott deviza átváltási különbözet	297 138	221 979	34%	233 525	27%
<b>Anyavállalati Saját tőke</b>	<b>3 258 410</b>	<b>4 523 224</b>	<b>(28%)</b>	<b>4 164 035</b>	<b>(22%)</b>
Konszolidált leányvállalatban lévő nem irányító részesedés	46 049	44 368	4%	44 868	3%
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>3 304 459</b>	<b>4 567 592</b>	<b>(28%)</b>	<b>4 208 903</b>	<b>(21%)</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>					
Részvény alapú juttatások (IFRS 2)	10 550	10 550	-	10 550	-
Halasztott adó kötelezettség	18 149	6 085	198%	19 288	(6%)
Lízing kötelezettség	60 032	137 397	(56%)	113 573	(47%)
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>88 731</b>	<b>154 032</b>	<b>(42%)</b>	<b>143 411</b>	<b>(38%)</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>					
Lízing kötelezettség	252 096	219 706	15%	234 104	8%
Áruszállításból és szolg.nyújtásból eredő kötelezettségek	3 894 209	1 686 322	131%	2 748 975	42%
Egyéb rövid lej. kötelezettségek	1 018 103	1 090 925	(7%)	1 288 626	(21%)
Céltartalékok	217 879	17 726	1 129%	17 664	1 133%
Hitelek és folyószámla hitelek	420 016	647 980	(35%)	326 313	29%
Nyerességadó kötelezettség	36 837	20 267	82%	23 050	60%
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>5 839 140</b>	<b>3 682 926</b>	<b>59%</b>	<b>4 638 732</b>	<b>26%</b>
<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)</b>	<b>9 232 330</b>	<b>8 404 550</b>	<b>10%</b>	<b>8 991 046</b>	<b>3%</b>

A tárgyi és egyéb immateriális eszközök változásában jelentős szerepet játszott az a 262 millió forint értékcsökkenési leírás, mely a Társaság által bérelt irodaépületen több mint tíz évvel ezelőtt elvégzett átépítési és felújítási munkái miatt - beruházás érték hasznos időtartam változása következtében – került aktiválásra. A BKV részére vásárolt, majd pénzügyi lízing keretében értékesített eszközök kimutatása 2011. q3-tól a készletek közt történik, aminek megfelelően az összehasonlító adatok is átsorolásra kerültek.

A lízingelt eszközök között a Társaság által pénzügyi lízing keretében finanszírozott járművek kerültek bemutatásra. 2011. év első kilenc hónapjában új járművek beszerzésére nem került sor.

A cseh Infinity a.s. befektetéshez tartozó goodwill értéke az IT Systems a.s. 2011-es felvásárlásával 6,7 millió Cseh koronával nőtt. A goodwill értéke összesen 24,9 millió Cseh korona, amelyből az anyavállalatra jutó összeg 296 millió forint (2011. szeptember 30-án érvényes árfolyammal számítva). A goodwill Forint és Cseh korona közti árfolyamváltozás miatti értékváltozás a tőkében árfolyam differenciaként került bemutatásra. Az Infinity a.s. befektetés értékvesztés tesztjét a Társaság elvégezte, mely szerint a befektetés értékét nem kellett értékvesztetni.

A lízing érdekeltségéből származó - hosszú és rövid lejáratú - követelések közt 2009-től a BKV-nak nyújtott eszközök pénzügyi lízinggel való elszámolása van. IFRS-ek szerint a BKV 10 éves szolgáltatási szerződésének keretében átadott eszközök teljes, vagy jelentős elhasználódása, továbbá a megrendelő szerződéses rendelkezési joga miatt ezek az eszközök a pénzügyi lízing bemutatás alá esnek. Az eszközök lízing futamideje megegyezik az eszközök becsült hasznos időtartamával.

Az értékesítésből származó hosszú lejáratú követelések a tizenkét hónapot meghaladó fizetési határidővel rendelkező vevői tartozások.

A Társaságnál vevői rendelés nélkül nem vásároltak készleteket. A projekt-elszámolás keretén belül a készleteket a Társaság teljesítménynek tekinti, és számolja el az adott projekt ráfordítására. Az állományváltozást a költözéssel összefüggően a készletek teljes felülvizsgálata, az elfekvő állományok értékesítése, továbbá a költözésre tekintettel alacsony szinten tartása indokolta. A BKV részére vásárolt, majd pénzügyi lízing keretében értékesített eszközök kimutatása a készletek közt történik.

A pénzeszköz és a tőke változásait a külön bemutatott cash-flow és tőke mozgástábla szemlélteti.

A Társaság a harmadik negyedévben a Futár projekt keretében garanciális és jóteljesítési céltartalékként 92 millió forintot számolt el. A céltartalékok növekményét a Synergon Rendszerintegrátor Kft.-nél 2011. első negyedévében 110 millió forint képzése okozta, amely részleteit a Társaság rendkívüli közleményben, továbbá e jelentés eredmény-elemzésnél ismertette.

A Csoport rendelkezésére álló folyószámla hitelkeretből a magyar vállalatok 2011. első negyedév zárásakor 244 millió forintot hívtak le, az Infinity a.s. leányvállalataival együtt 176 millió forint hitelkeretet vettek igénybe.

A magyar társaságok a hitelkeretet a folyamatban lévő projektek kivitelezéséhez, valamint felhasznált szakmai munkák és eszközök finanszírozására vették igénybe.

Az Infinity a.s. 2011. második negyedévben kifizette a 10,7 millió Cseh korona összegű 2010. évi osztalékot, továbbá 14,8 millió Cseh koronát használt fel az IT Systems akvizíciójára. Mindezek következménye, hogy az elmúlt negyedévben a Társaság a már korábban nyitott hitelkerete terhére 1-4 millió Cseh koronát használt fel.

## Synergon Csoport Cash-flow

A társaság nettó pénzeszköz állománya 2011. szeptember 30-án 164 millió forint volt. A beszámoló időszakában a változások 159 millió forintos pénzeszköz felhalmozást eredményeztek.

Cash Flow**	2011. szeptember 30.* ezer Ft	2010. szeptember 30.* ezer Ft
<b>Működési cash-flow:</b>		
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>(937 173)</b>	<b>(440 313)</b>
<b>Pénzmozgással nem járó tételek az adózás előtti eredményben:</b>		
Értékcsökkenés és amortizáció	496 729	490 921
Céltartalékok (csökkenése) növekménye	200 215	(77 530)
Értékvesztések (visszairása) elszámolása	9 723	20 818
Követelések értékvesztése (visszairása)	24 133	49 294
Készletek leírása	279 878	77 039
Kamatok (nyereség) veszteség, nettó	33 910	(17 173)
	<b>107 415</b>	<b>103 057</b>
Tárgyi eszközök értékesítésének (nyeresége) vesztesége	(10 200)	(4 797)
Kisebbségi részesedés változása	2 068	1 171
Saját részvény határidős ügylet (nyereség) veszteség	87 600	70 300
<b>Működőtőke változása</b>		
Követelések és egyéb forgóeszközök	(624 258)	1 417 963
Készletek változása	(150 711)	(392 600)
Kötelezettségek és passzív elhatárolások	<u>1 062 928</u>	<u>(1 576 163)</u>
	<b>287 959</b>	<b>(550 801)</b>
Kapott kamatok	19 980	42 274
Fizetett kamatok	(53 890)	(25 102)
Adófizetés egyenlege (fizetett) tételek	<u>(25 650)</u>	<u>(53 651)</u>
	<b>(59 560)</b>	<b>(36 478)</b>
<b>Működésből származó nettó cash-flow</b>	<b>415 282</b>	<b>(417 549)</b>
<b>Befektetési tevékenységhez tartozó pénzmozgások:</b>		
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	(47 898)	(135 435)
Eszközök értékesítésének bevétele	29 738	36 155
Saját részvény határidős ügylet eredmény hatása	(87 600)	(70 300)
Rövid lejáratú befektetések beszerzése, értékesítése	46 602	(2 418)
Lízing kötelezettségek változása	(35 549)	26 925
Vállalat felvásárlás	(161 616)	-
<b>Befektetési tevékenységéhez felhasznált nettó cash-flow</b>	<b>(256 323)</b>	<b>(145 073)</b>
<b>Finanszírozási tevékenységhez kapcsolódó pénzmozgások:</b>		
Tőke kiadás kisebbségi részesedésre	(1 664)	(1 275)
Saját részvény vásárlás	-	(288 458)
<b>Finanszírozási tevékenységhez felhasznált nettó cash-flow</b>	<b>(1 664)</b>	<b>(289 733)</b>
<b>Pénz és pénz jellegű eszközök nettó növekedése (csökkenése):</b>	<b>158 959</b>	<b>(852 355)</b>
<b>Pénz és pénz jellegű eszközök nettó állománya:</b>		
Nyitó állománya január 1-én	5 533	400 513
Beszámolási periódus záró állománya	164 492	(451 842)

\* nem auditált

\*\* konszolidált

A működésből származó nettó cash-flow 415 millió forint volt. A pénzmozgással nem járó tételek korrigálásával nyert adózás előtti eredmény szerint, az elmúlt félév során a társaság 107 millió forintot halmozott fel. A pénzmozgással nem járó tételek közt jelentős eltérések voltak az értékvesztésben és a céltartalékokban. A magyar vállalatok eredmény elemzésénél mindkét tétel bemutatásra került. A működő tőkeváltozásból a 2011. év első kilenc hónapjában 288 millió forint többlet volt.

A befektetési tevékenységre felhasznált cash-flow 256 millió forint volt. Az Infinity a.s. 162 millió forint összegért felvásárolta az IT Systems a.s.-t. A vállalat felvásárlásának üzleti vonatkozásait az Infinity eredményeinél, a finanszírozási következményeket a mérlegelemzésben mutattuk be. A Synergion Rendszerintegrátor Kft. határidős kontraktusa 2011. szeptember 30-i elszámolási napon 88 millió forint pénz felhasználást eredményezett.

## Synergon Csoport saját tőke változása

2011. szeptember 30-val a tárgyidőszak és bázisidőszak nyitó és záró fordulónapjai között történő saját tőkehányad változását változástípusonként mutatjuk be.

Konsolidált tőke mozgások (ezer Ft)	Anyavállalatra jutó saját tőke					Összesen	Kisebbségi érdekeltség	Saját tőke összesen
	Jegyzett Tőke	Saját Részvény	Ázsió	Eredmény tartalék	Halmozott átváltási különbözet			
2011. január 1-i egyenleg (IFRS)	1 860 947	(1 484 299)	3 087 126	466 736	233 525	4 164 035	44 868	4 208 903
<b>Tulajdonosokkal kapcsolatos mozgások:</b>								
Saját részvény vásárlás	-	-	-	-	-	-	-	-
Ozstalék fizetés	-	-	-	-	-	-	(1 664)	<b>(1 664)</b>
<b>Tulajdonosokkal kapcsolatos mozgások:</b>	-	-	-	-	-	-	(1 664)	<b>(1 664)</b>
<b>Átfogó eredmény:</b>								
<b>Összes átfogó eredmény</b>	-	-	-	(969 238)	63 613	<b>(905 625)</b>	2 845	<b>(902 780)</b>
2011. szeptember 30-i egyenleg (IFRS)	1 860 947	(1 484 299)	3 087 126	(502 502)	297 138	3 258 410	46 049	3 304 459

Konsolidált tőke mozgások (ezer Ft)	Anyavállalatra jutó saját tőke					Összesen	Kisebbségi érdekeltség	Saját tőke összesen
	Jegyzett Tőke	Saját Részvény	Ázsió	Eredmény tartalék	Halmozott átváltási különbözet			
2010. január 1-i egyenleg (IFRS)	1 860 947	(1 195 841)	3 087 126	1 269 097	158 965	5 180 294	43 261	5 223 555
<b>Tulajdonosokkal kapcsolatos mozgások:</b>								
Saját részvény vásárlás	-	(288 458)	-	-	-	<b>(288 458)</b>	-	<b>(288 458)</b>
Ozstalék fizetés	-	-	-	-	-	-	(1 275)	<b>(1 275)</b>
<b>Tulajdonosokkal kapcsolatos mozgások:</b>	-	(288 458)	-	-	-	<b>(288 458)</b>	(1 275)	<b>(289 733)</b>
<b>Átfogó eredmény:</b>								
<b>Összes átfogó eredmény</b>	-	-	-	(431 626)	63 014	<b>(368 612)</b>	2 382	<b>(366 230)</b>
2010. szeptember 30-i egyenleg (IFRS)	1 860 947	(1 484 299)	3 087 126	837 471	221 979	4 523 224	44 368	4 567 592

## Részvényekre jutó hozam

Részvényre jutó (veszteség) hozam	2011 1-9 hó*	2010 1-9 hó*
<b>Az anyavállalat által kibocsátott részvényekre felosztható nettó (veszteség) nyereség</b>	<b>(969 238)</b>	<b>(431 626)</b>
<b>Részvények száma (db)</b>		
Az év során forgalomban levő részvények száma, napi átlagos érték alapján számítva	7 782 583	8 040 885
Visszavásárolt saját részvények éves átlagos száma	1 522 150	1 263 848
<b>Összesen a kibocsátott részvények száma</b>	<b>9 304 733</b>	<b>9 304 733</b>
<b>Részvényekre jutó (veszteség) nyereség</b>		
- hígított részvényenkénti nyereség (veszteség) (Ft/részvény)	(104)	(46)
- kibocsátott részvényekre jutó nyereség (veszteség) (Ft/részvény)	(126)	(54)

\* nem auditált

## 2011. szeptember 30-án a Synergon Informatika Nyrt. szavazati jogot biztosító tőke értékének bemutatása

Szavazati jogot biztosító tőke rész bemutatása	Forint	db
Jegyzett tőke (200 HUF/db részvény névérték)	1 860 946 600	9 304 733
Visszavásárolt saját részvény	(304 430 000)	(1 522 150)
Szavazati jogot biztosító részvények	1 556 516 600	7 782 583

**Synergon Informatika Nyrt. (anyavállalat) pénzügyi eredményei  
a 2011. január 1-től szeptember 30-ig tartó, 9 hónapos időszakban, a magyar  
számviteli törvény szerint összeállított rendben**

Synergon Informatika Nyrt. magyar számviteli törvény szerinti beszámolója	2011.szeptember 30.*	2010. szeptember 30. *	2010. december 31.
<b>1 . Lap</b>			
<b>A befektetett eszközök</b>	<b>2 031 118</b>	<b>2 301 287</b>	<b>2 309 385</b>
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	9 369	17 347	15 063
Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0
Vagyoni értékű jogok	205	3 022	2 186
Szellemi termékek	9 164	14 325	12 877
Üzleti vagy cégérték	0	0	0
Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0
Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0
II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	59 518	422 303	332 091
Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	334 905	251 717
Műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	0
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	53 518	87 200	80 374
Tenyészállatok	0	0	0
Beruházások, felújítások	6 000	198	0
Beruházásokra adott előlegek	0	0	0
Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	1 962 231	1 861 637	1 962 231
Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	1 959 537	1 858 943	1 959 537
Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
Egyéb tartós részesedés	2 694	2 694	2 694
Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési v. álló vállalk.	0	0	0
Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0
Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0
Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0

2 . Lap

	2 743 590	3 799 212	2 589 097
<b>B.Forgóeszközök</b>			
I. KÉSZLETEK	0	77 145	79 459
Anyagok	0	0	0
Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	0
Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0
Késztermékek	0	0	0
Áruk	0	77 145	79 459
Készletekre adott előlegek	0	0	0
II.KÖVETELÉSEK	2 024 268	2 664 025	1 773 930
Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	72 830	267 607	276 971
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 900 318	2 290 130	1 315 982
Követelések egyéb részesedési viszonyban levő váll. Sz.	0	0	0
Váltókövetelések	0	0	0
Egyéb követelések	51 120	106 288	180 977
III. ÉRTÉKPAPIROK	700 428	1 028 755	701 983
Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
Egyéb részesedés	0	0	0
Saját részvények, saját üzletrészek	700 428	1 027 131	700 428
Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	1 624	1 555
IV. PÉNZESZKÖZÖK	18 894	29 287	33 725
Pénztár, csekkek	0	537	1 384
Bankbetétek	18 894	28 750	32 341
C. Aktív időbeli elhatárolások	159 353	157 783	103 333
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	101 326	47 757	31 948
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	58 027	110 026	71 385
Halasztott ráfordítások	0	0	0
<b>ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>4 934 061</b>	<b>6 258 282</b>	<b>5 001 815</b>

Synergon Informatika Nyrt. magyar számviteli törvény szerinti beszámolója	2011.szeptember 30.*	2010. szeptember 30. *	2010. december 31.
---	----------------------	------------------------	--------------------

3 . Lap

<b>D.Saját tőke</b>	<b>4 333 526</b>	<b>5 658 180</b>	<b>4 689 816</b>
I.JEGYZETT TŐKE	1 860 947	1 860 947	1 860 947
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TOKE (-)	0	0	0
II. TŐKETARTALÉK	3 497 832	3 497 832	3 497 832
II. EREDMÉNYTARTALÉK	(1 369 393)	(537 993)	(211 289)
LEKÖTÖTT TARTALÉK	700 428	1 027 131	700 428
V. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
VI. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	(356 288)	(189 737)	(1 158 102)
<b>E. Céltartalékok</b>	<b>4 059</b>	<b>6 821</b>	<b>5 725</b>
1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	4 059	6 821	5 725
2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0
3. Egyéb céltartalék	0	0	0
<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>535 759</b>	<b>479 063</b>	<b>214 032</b>
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (alárendelt kölcsöntőke)	0	0	0
1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcs.váll.szemben	0	0	0
2. Hátrasorolt köt.egyéb rész.visz.levő vállalk.szemben	0	0	0
3. Hátrasorolt köt.egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0
I. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	3 823	6 353	5 744
Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0
Átváltoztatható kötvények	0	0	0
Tartozások kötvénykibocsájtásból	0	0	0
Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0	0
Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
Tartós köt.egyéb részesedési viszonyban levő vállalk.sz.	0	0	0
Pénzügyi lízing miatti kötelezettségek	3 823	6 353	5 744
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0

Synergon Informatika Nyrt. magyar számviteli törvény szerinti beszámolója	2011.szeptember 30.*	2010. szeptember 30. *	2010. december 31.
<b>4 . Lap</b>			
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	531 936	472 710	208 288
Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
ebből az átváltoztatható kötvények	0	0	0
Rövid lejáratú hitelek	45 325	0	17 284
Vevőktől kapott előlegek	0	0	0
Kötelezettségek áruszáll. és szolgáltatásból (szállítók)	95 789	96 157	109 552
Váltótartozások	0	0	0
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalk.szemben	297 030	5 698	18 750
Rövid lejáratú köt.egyéb részesedési visz.lévő vállalk.sz.	0	0	0
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	93 792	370 855	62 702
G. Passzív időbeli elhatárolások	60 717	114 220	92 242
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	46 321	87 035	80 665
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	14 396	27 185	11 577
3. Halasztott bevételek	0	0	0
<b>FORRÁSOK PASSZIVÁK ÖSSZESEN</b>	<b>4 934 061</b>	<b>6 258 282</b>	<b>5 001 815</b>

**5. Lap**

Belföldi értékesítés nettó árbevétele	846 668	1 638 959	1 924 024
Export értékesítés nettó árbevétele	232	173	173
<b>Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>846 900</b>	<b>1 639 132</b>	<b>1 924 197</b>
Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	845	0	0
Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0
Egyéb bevételek	43 896	304 950	368 713
- ebből: visszaírt értékvesztés	0	0	0
Anyagköltség	41 643	43 931	58 284
Igénybe vett szolgáltatások értéke	316 942	742 432	956 202
Egyéb szolgáltatások értéke	14 525	23 869	30 517
Eladott áruk beszerzési értéke	152 366	460 237	560 213
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	46 473	30 471	41 293
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>571 949</b>	<b>1 300 940</b>	<b>1 646 509</b>
Béreköltség	195 843	227 564	291 473
Személyi jellegű egyéb kifizetések	33 213	36 669	51 052
Bérfelrakások	59 747	70 473	90 584
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>288 803</b>	<b>334 706</b>	<b>433 109</b>
Értékcsökkenési leírás	280 236	260 134	352 687
Egyéb ráfordítások	248 647	249 384	525 292
- ebből: értékvesztés	0	0	258 931
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>(497 994)</b>	<b>(201 082)</b>	<b>(664 687)</b>

Synergon Informatika Nyrt. magyar számviteli törvény szerinti beszámolója	2011.szeptember 30.*	2010. szeptember 30. *	2010. december 31.
<b>6. Lap</b>			
Kapott (járó) osztalék és részesedés	116 359	107 553	107 553
- ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	107 553
Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége	0	0	0
- ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége	0	0	0
- ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	53 439	49 562	72 231
- ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	69 212
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	9 938	35 630	129 580
<b>Pénzügyi műveletek bevételei</b>	<b>179 736</b>	<b>192 745</b>	<b>309 364</b>
Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése	0	20 460	0
- ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	2 486	5 732	7 809
- ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	323 607
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	27 514	108 385	132 354
<b>Pénzügyi műveltek ráfordításai</b>	<b>30 000</b>	<b>134 577</b>	<b>463 770</b>
<b>PÉNZÜGYI MŰVELTEK EREDMÉNYE</b>	<b>149 736</b>	<b>58 168</b>	<b>(154 406)</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>(348 258)</b>	<b>(142 914)</b>	<b>(819 093)</b>
Rendkívüli bevételek	0	0	0
Rendkívüli ráfordítások	8 030	46 823	339 009
Rendkívüli eredmény	(8 030)	(46 823)	(339 009)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>(356 288)</b>	<b>(189 737)</b>	<b>(1 158 102)</b>
Adófizetési kötelezettség	0	0	0
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>(356 288)</b>	<b>(189 737)</b>	<b>(1 158 102)</b>
Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre	0	0	0
Jóváhagyott osztalék, részesedés	0	0	0
<b>MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY</b>	<b>(356 288)</b>	<b>(189 737)</b>	<b>(1 158 102)</b>

## **Üzleti Beszámoló a vállalatok üzleti tevékenységeiről, a meghatározó gazdasági hatásokról és kockázatokról**

Az informatikai szektort érintő változó piaci és gazdasági igények következtében a Társaság Igazgatótanácsának javaslatára 2011. Q1-ben egy átfogó, a Synergon működési és struktúra váltását meghatározó terv készült, amit az idei év második negyedévében sikerült elindítani, és amely a harmadik negyedévben tovább folytatódott.

Augusztustól kezdődően az Igazgatótanács döntése szerint a Synergon Rendszerintegrátor Kft. (SRI) ügyvezetői teendőit két személy, Pap Dávid és Jutasi Zoltán látja el. Jutasi Zoltánt egyben az Igazgatótanács tagjává is választották, elsődleges feladata a gazdálkodással kapcsolatos átalakulás, valamint - korábbi vezérigazgatói és vezetői tapasztalataira (NAVIGATOR Investments Zrt., KÉSZ Holding Zrt.) támaszkodva - a cégcsoport működési struktúrájának továbbalakítása.

Jutasi Zoltán irányítása mellett a Társaság menedzsmentje a fix költségek lefaragása, a szervezet átláthatóbbá tétele, a vezetési modell egyszerűsítése, valamint a szervezeten belüli feladatok megfelelő megosztása érdekében javaslatot tett a holding szerkezetű működés kialakítására. Az Igazgatótanács a javaslatot az októberi ülésen jóváhagyta, továbbá Jutasi Zoltánt a Synergon Informatika Nyrt. vezérigazgatójává választotta.

A menedzsment által javasolt és az Igazgatótanács által elfogadott holding típusú gazdasági forma az átláthatóbb működésen túl biztosítja a megfelelő gazdálkodási felelőségeket, hatásköröket, és a szükséges hatékonyság növelését ösztönző működtetést. Kialakítása kettős célt szolgál: az átláthatóság kialakítását, valamint a hatékonyságnövelési potenciálok legteljesebb kiaknázását. A Synergon vezetése igyekszik mindent megtenni annak érdekében, hogy a Társaság gazdálkodása – és ezáltal munkavállalóinak gazdasági és szociális érdekei, juttatásai és munkakörülményei – megfelelő színvonalon állhasson, ezért jól elkülönült, tisztán átlátható szervezeti egységeket és munkafolyamatokat kíván létrehozni.

A holding szerkezet kialakításának megtervezése során a Társaság felmérte azokat a területeket, ahová pozícionálni akarja a Synergon Csoportot. Meghatározásra került az is, hogy a Társaság a jelenlegi, igen kedvező pozíciói érdekében milyen lépéseket kíván tenni, azaz a humán erőforrás fronton hol kíván erősíteni, és mely területek azok, melyek az újrapozícionálás eredményeként kevésbé, vagy semmilyen mértékben nem lesznek hangsúlyosak.

### **Kereskedelem**

2011. Q3-ban a második negyedévben elindított átszervezési tevékenység tovább folytatódott. Az áprilistól júliusig tartó időszakban egységes kereskedelmi vezetés került kialakításra, és megkezdődött az értékesítés hatékonyságának növelésére irányuló átalakítás, szervezetfejlesztés. Az Igazgatótanács elfogadta az értékesítés által előterjesztett új ösztönző rendszert, valamint a motiváláshoz tartozó budget összeget.

A harmadik negyedévben a piacra továbbra is jellemző volt a fellendülés és a beruházási kedv vártnál kedvezőtlenebb mértéke. A 2008-as gazdasági válság némileg megtörte az informatikai szektort és továbbra is érezteti hatását, a mai Magyarországot is érintő uniós problémák pedig újabb mélypontra sodorták a beruházói kedvet.

A Futár projekt kapcsán a „Forgalomirányító alaprendszer” diszpécseri tesztelését a BKV Zrt. 2011. szeptemberben elkezdte. Az utastájékoztató közterületi feladataiból a harmadik negyedévben 189 engedélyes tervdokumentáció készült el, a további helyszínekre a teljesítés a következő negyedévben várható. Az utastájékoztatói és forgalomirányítási szoftverfejlesztések elsősorban

alvállalkozói csúszások miatt késnek, így az idei év harmadik negyedére nem teljesültek a tervezett fejlesztések. Az elkészült modulok tesztelését az erre a célra létrehozott úgynevezett deszkamodellen, illetve tesztjárművön végzik a Synergon szakemberei. A további fejlesztések meghatározása a tesztek során kinyert eredményeknek megfelelően történik, melyek a járműfedélzeti és a diszpécser funkciók elvégzését eredményezik. Az előző negyedévben befejezett URH alrendszer próbaüzeme tovább folytatódik, a rádiós rendszer megfelelően működik, fennakadás, hibajelenség nem volt az elmúlt időszakban.

A MÁV-nál a végéhez közeledik a Cisco Enterprise Call Center projekt kivitelezési fázisa, amelynek várható befejezése Q4 elejére tehető. A módszer bevezetésével lehetőség nyílik virtuális Call Center részfeladatok nagy megbízhatóságú üzemeltetésére, valamint a MÁV igényeinek megfelelően további egységek implementálására.

Az ELMŰ-ÉMÁSZ csoporttal kötött „Strukturált hálózati bővítések” tárgyú szerződésben foglaltak teljesítése folyamatosan zajlik, a 3 éves keretszerződés felénél a rendelkezésre álló keret időarányos részét a Társaság sikeresen teljesítette.

A negyedév során a Synergon folyamatosan teljesítette az Invitel Zrt. IP hálózatához kapcsolódó rendszertámogatási feladatait, valamint az IBM Tivoli Netcool szoftver rendszertámogatására vonatkozó megbízást is. A szerződés keretén belül több beruházás is megvalósult.

A Synergon Rendszerintegrátor Kft. 2011 második negyedévében aláírta az emeltszintű hálózatmenedzsment támogatási megbízás szerződését a Magyar Telekom Csoporttal, amely kiegészült egy jelentős volumenű IBM licenz értékesítéssel. A Synergon a harmadik negyedév során több fejlesztési projektet is megvalósít ezen a területen.

A Vodafone adattárházzal kapcsolatos fejlesztési és üzemeltetés támogatási feladatok ellátásával kapcsolatos többéves szerződés teljesítése folyamatosan zajlik. A negyedév során több fejlesztési projektet sikeresen, határidőre zárt le a Társaság, és további Vodafone megbízások várhatóak a negyedik negyedévben is.

Az energiaszektor egy meghatározó résztvevőjénél, a GDF Suez Energia Magyarország Zrt.-nél „Identity management rendszertámogatás” szerződés írt alá a Társaság. A szerződés keretén belül, a támogatáson túl, több beruházás is megvalósulhat.

A harmadik negyedévben tovább folytatódtak és a negyedik negyedévben is fontos feladata lesz a Synergon Rendszerintegrátornak, hogy a Tígáz adathálózat rekonstrukciós feladatait az egész ország területén elvégezze.

Az állam és közigazgatás szektor az első és második negyedév gyengélkedése után a közbeszerzési stop bejelentését követően továbbra sem élénkült. A harmadik negyedév során ugyan több pályázat megjelent, de az eredményhirdetések időpontja kérdéses.

A Társaság szempontjából fontos fejlemény, hogy a központosított közbeszerzési pályázatok közül, amelyeken a Synergon konzorcium vezetőként vagy konzorciumi tagként vesz részt, kettő is - a KSZF RISC-számítógéprendszerek és a KSZF NET2011 - sikeresen lezárult, melyekhez hasonló megállapodások aláírása a harmadik negyedév során is történt. A vállalat sikeres részvétele ezekben a szerződésekben stratégiai fontosságú.

Országos Igazságszolgáltatási Tanács Hivatala (OITH) az Elektronikus Közigazgatás Operatív Program (EKOP) keretében a „Civil szervezetek bejegyzésének és nyilvántartásának, a csőd- és felszámolási eljárások modernizációja”, valamint „Az ügyfélkapcsolatok elektronizálása egyes bírósági eljárásokban” tárgyú projektek megvalósítása, továbbá saját intézményi igényei kielégítése érdekében és kizárólagosan saját költségvetési forrása terhére informatikai hardver eszközök beszerzése témában, keretmegállapodás megkötése céljából közbeszerzési eljárást indított, és folytatott le.

Több ajánlattevő mellett az SRI Kft. a Szinva Net Kft.-vel közösen tett ajánlatot, és került be azon szállítók közé, akikkel az OITH a keretmegállapodást megkötötte, az aláírására szeptember hónapban került sor, melyet már az NFÜ is jóváhagyott. A keretmegállapodás keretösszege 600 millió Ft., időtartama 24 hónap.

Az állami tulajdonú nagyvállalatok idei költségvetését a második negyedév elején hagyták jóvá, melynek következtében több nagy projekt tervezése indulhatott meg. Ezek várhatóan a 2012. év első félévében fognak megvalósulni, és az eddigi stratégiai együttműködésekre alapozva számos lehetőséget jelentenek majd a Synergonnak.

A versenyszféra szereplőinek esetében érezhető a válság vége. A multinacionális cégek beruházásainak jelentős része külföldi központokba került át, jóváhagyási folyamataik lelassultak. A pályáztatások során erős kontroll alatt tartják a beruházásokat, jobbra rövid megtérülésű, költséghatékony projekteket kívánnak megvalósítani.

A Synergon Rendszerintegrátor Kft. pénzügyi ügyfeleinél már a második negyedévben hozzáfogott hosszú távú fejlesztési valamint üzemeltetési szerződéseinek meghosszabbításának előkészítéséhez. Zajlik a Társaság egyik legjelentősebb pénzügyi ügyfelének hálózati infrastruktúrájának fejlesztése, valamint megkezdődött egy újonnan akvizált pénzügyi ügyfél partnerkapcsolati Call Centerének üzemeltetésével kapcsolatos megbízás teljesítése is.

Q3-ban a Synergon sikeres SAP support szerződést kötött a Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatalával. A Társaság várakozásai szerint 2012 H1-ben mind az államigazgatási területen, mind pedig a Synergon versenyszférához tartozó ügyfeleinél is várhatóak SAP technológiával kapcsolatos értékesítési lehetőségek, valamint a meglévő, és megújított rendszertámogatási szerződéseire alapozva hálózatfejlesztési beruházások is.

## **Outsource Üzletág**

2011. harmadik negyedévében az Outsource üzletág tovább optimalizálta a működési folyamatait, valamint átszervezéseket hajtott végre, melynek következtében további költségeket tudott megtakarítani. A feladatok újragondolásával, bizonyos tevékenységek átkerültek és folyamatosan átkerülnek a Service Centerhez, hogy az ügyfél problémájára azonnali megoldással szolgálhasson a Társaság, így növelve az ügyfél elégedettséget.

A harmadik negyedév egyik meghatározó eseménye az ISO 20000 idén kiadott módosított szabvány szerinti felkészülés volt, amely auditra a Synergon Csoportnál november közepén kerül sor.

A július-szeptember közti időszakban a Synergon Csoport Outsource üzletága nyitott a Cloud Computing technológia irányába, és célul tűzte ki a már működő és jövőbeni ügyfelek támogatásának ezen technológia mentén történő megvalósítását. A Társaságnál már jelenleg is vannak futó Cloud projektek, és a jövőben ezek száma várhatóan jelentős mértékben meg fog növekedni.

## **Közlekedési Megoldások Üzletág**

A Közlekedési Megoldások Üzletág 2011. harmadik negyedévében a középtávú üzleti és szakmai terveiben szereplő e-ticketing rendszerek bevezetésének előkészítéseként szakmai együttműködési lehetőségeket keresett potenciális megoldásszállítókkal.

Szeptember végén a BKV Zrt. balatonfenyvesi oktatási központjában a KTE szervezésében megtartott „Városi közlekedés aktuális kérdései: szervezet, innováció, minőségi szolgáltatás” elnevezésű konferencián Szenes Zoltán üzletág igazgató előadást tartott a Futár projekt keretében bevezetésre kerülő innovatív forgalmi előnyben részesítő megoldásokról.

Az elkövetkező időszakban az üzletág a már megszerzett kompetenciákra építve több közösségi közlekedést érintő tenderen kíván indulni, köztük a Kapos-, Mátra-, és a Vértes Volán által indított közbeszerzésen is. A Magyar Közút flottamenedzsment tenderen sikeres részvételi ajánlatot nyújtott be az Üzletág, jelenleg a tárgyalási fordulók zajlanak.

Az Üzletág az előző negyedévben tervezett szakmai kompetencia és piaci erő növelési törekvések keretében további munkatársakkal bővült, köztük üzletág igazgató helyettessel, műszerésszel, villamosmérnökkel és projekttechnikárral.

## **Infrastruktúra Üzletág**

A Cisco pénzügyi évének utolsó negyede tradicionálisan kiemelkedő termékforgalmat jelent a Társaság számára. Ezt idén sikerült a gyártó elvárásainak megfelelő termék összetétellel párosítani, így a Synergion kiemelkedő, közel 20 millió forintos visszatérítésre jogosult.

A Microsoft évről-évre újra minősíti LAR (Nagyvállalati Vizsonteladó) partnereit. Az idei pénzügyi évre hazánkban 3 cég nyerte el ezt a címet, melyek egyike a Synergion Rendszerintegrátor Kft.

## **Üzleti Megoldások Üzletág**

Az Igazgatótanács által elfogadott stratégia részeként a Synergion meghatározta azokat a területeket, melyeket a Társaság profitcentrumokként kíván üzemeltetni, valamint a kiválási, összeolvadási, illetve akvizíciós pontokat is. Mindezek eredményeképpen az Üzleti Megoldások korábbi divizionális formája átalakul, az Inforend és a Syrius csapatok kiválnak a cégből és új, önálló gazdasági társaságokká alakulnak át.

A kiválásra kerülő, valamint az SAP területeken a Synergion olyan stratégiai partnerek felkutatására és bevonására törekszik, akikkel a jövőben, a projektek szakmai megvalósítása során együttműködhet. A leendő stratégia partnerek erre a tevékenységre szakosodott, professzionális szervezetek, akiknél core-business területnek számít a kórházi informatika, az iratkezelés, kórházi rendszerek, adattárház illetve az SAP rendszerek. A velük való kooperáció segíti az említett területek szakmai fejlődését, valamint magas színvonalon támogatja az üzleti folyamatokat.

A kiváló társaság önálló jogi személy, működése rugalmasabb és költséghatékonyabb, a munkavállalók munkaviszonyuk folyamatosságának fenntartása mellett kerülnek át az így létrejövő leányvállalatba.

## **Synergion Retail Systems Kft. (Kiskereskedelmi és speciális rendszerek)**

A Synergion Retail Systems Kft. (SRS Kft.) a kis- és nagykereskedelmi szektorban végzi tevékenységét. Ágazat specifikus rendszereket telepít és üzemeltet, országos szervizhálózattal rendelkezik, továbbá hazánkban kiemelt EDI szolgáltatóként nyújt elektronikus megoldásokat.

A vállalat 2011. év harmadik negyedévet az elvárásoknak megfelelően zárta. Szerviz területen a meglévő szerződésekben foglaltak szerinti folyamatos, napi 24 órás szerviz- és rendszertámogatási tevékenységeit ellátta.

Az áprilistól júliusig tartó időszakban az SRS Kft. sikeresen élesben elindította az SRS Base pénztárgép jegyértékesítő – SRS Ticketing – rendszert a BKV Zrt. pénztáraiban., melynek előnyei között megemlítendő a gyors kiszolgálás, a pontos elszámolás, a folyamatos adatszolgáltatás, valamint a vonalkód alapú értékcikkek.

Az év során terjeszkedő külföldi üzletláncok új üzlet-nyitásai a harmadik negyedévben is folytatódtak. További üzletekkel bővült Magyarországon és külföldön a Camaieu, a ODJII Promod és a Claire's hálózata, amelyek telepítését és eszköz beszerzését a Synergion Retail Systems Kft. sikeresen vitte véghez.

Az ECOD – EDI szolgáltatást több multinacionális FMCG cég használja. A Synergon Retail Systems szolgáltatását veszi igénybe az Auchan Magyarország Kft. is, mely ezen a területen élenjáró. A második negyedévben kiemelten sok beszállító kezdte el az elektronikus számlázásokat az ECOD szolgáltatás segítségével. Az EDI szolgáltatás mellett kifejlesztett PKI rendszer az Auchannál a második negyedévtől kezdve működik, számláit ennek az új rendszernek a használatával juttatja el több mint 1500 partnerének. Ez a megoldás az elektronikus számlázás terén biztosít lehetőséget arra, hogy 2011-ben számos új beszállító csatlakozzon az ECOD-EDOC24 rendszerhez.

A SPAR Magyarország Kereskedelmi Kft.-nél a múlt évben megkezdett üveg visszaváltó automata projekt keretében az első negyedévben több mint 10, a második negyedévben újabb 15, a harmadik negyedévben pedig 12 helyszínen telepített rendszereket a Synergon leányvállalata. A SPAR több bevezetett modelltől is választhatott új, és átalakított áruházai számára.

A harmadik negyedévben 5. alkalommal került megrendezésre a Business Days konferencia, melynek a Synergon Retail Systems is támogatója volt. „A Hősök és túlélők” című három napos gazdasági konferencia előadói, résztvevői az első napon az agrárium, míg a második napon az informatika, a digitális világ aktuális kérdéseire keresték a válaszokat. Az esemény második napján az SRS Kft. PKI témában tartott, számos érdekességgel és újdonsággal fűszerezett, prezentációt a Magyarország FMCG szektorát meghatározó cégek vezetőinek. A rendezvény adta lehetőségnek és az SRS Kft. proaktív kereskedőinek köszönhetően a Társaságnak sikerült újabb üzleti kapcsolatokat kiépítenie, melynek eredményeképpen már több kiskereskedelmi láncsal és beszállítóval meg is kezdték a tárgyalásokat, a jövőbeni együttműködési lehetőségekről.

Az SRS Kft. a harmadik negyedévben újabb minősítéssel lett gazdagabb. Az Opten Kft. cégelemzés céljából folyamatosan szondázza a magyarországi vállalkozásokat, a vevőkön és a beszállítókon keresztül. Az cég szakértői az SRS Kft.-ét az eddigi üzleti eredményei alapján pénzügyileg az „A – minimális kockázat”, azaz a legjobb kategóriába sorolták be.

## **Infinity a.s.**

Az Infinity a.s. a Synergon Csoport Csehországban üzemelő leányvállalata, amely üzleti megoldások és infrastrukturális rendszerek kiépítéséhez tanácsadással, illetve az ezekhez kapcsolódó licencek és hardver eszközök értékesítésével foglalkozik.

Általánosan a cseh informatikai piacról elmondható, hogy a piaci környezet továbbra is nagyon intenzív versenypiac, amelyben kizárólag az olyan informatikai vállalatok képesek sikeresek lenni, mint az Infinity, amely költséghatékony, gyors kivitelezésekkel és megfizethető technológiai megoldásokkal szolgálja ki ügyfeleit.

Jelentős események az Infinity-nél 2011 Q3-ban:

### **Logó és arculatváltás**

Az Infinity piaci helyzete az utóbbi években jelentősen megerősödött, ezért a Társaság intenzív marketing aktivitással pozicionálja magát a cseh informatikai piacon. A marketing stratégia előtérbe kerülésével 2011-ben, - több mint tíz év után - a Társaság úgy döntött, hogy felfrissíti eddigi arculati elemeit és rebrandinggal megváltoztatja logóját, így ezzel újrapozicionálja magát a piacon. Az új logó forma megtartotta az eredeti, korábbi színezetét és szimbólumát, – a fektetett nyolcast - azonban a módosított betűtípus, illetve maga a grafika modernebb, kisimultabb hatást eredményez, mely a Társaság lendületét vizionálja. Az arculatváltás időzítése egybeesett a nyár eleji IT-Systems a.s. felvásárlásával, demonstrálva ezzel az Infinity piaci jelenlétének új fejezetét, az „Infinity” márka növekvő erejét.

### **A leggyorsabb ICT üzletágbeli forgalomnövekedés 2010-ben: 14. hely Infinity a.s.**

A cseh TOP 100 ICT magazin által közzétett 2010-es ranglistáján az Infinity a 14. helyre került, a legdinamikusabban fejlődő hazai ICT vállalatok kategóriában. A lista a társaságok árbevételének éves növekedését követi. Az elért helyezés az Infinity számára elismerésként hat a jelenlegi feszült, kihívásokkal teli gazdasági és piaci környezetben.

#### *A legjelentősebb 2011. Q3-as projektek:*

#### **ŠKODA AUTO a.s.**

A legnagyobb cseh autógyártónál eddig az Infinity szakemberei csak a ŠKODA melléküzemeiben, Kvasiny-ban és Vrchlabí-ban voltak jelen. 2011. szeptembertől viszont új szerződést kötött a Társaság, így a szolgáltatás már kiterjed az autógyártó fő üzemére a Mladá Boleslav-i gyár informatikai infrastrukturális rendszerek támogatására és szervizelésére is. Az együttműködés kiterjesztése bizonyítja az autógyártó Infinity által nyújtott szolgáltatásokkal való elégedettségét.

#### **Cseh Földhivatal**

A Cseh Földhivatalban 2011. júliusban kezdődött és augusztus végére készült el a Windows 7 kísérleti bevezetése. Az új operációs rendszer telepítésének befejezésével párhuzamosan átadásra kerültek a teljes konfigurációt tartalmazó leírások, telepítési eljárások és szervezési utasítások, de ugyanúgy a Windows 7 kritikus futtatásához szükséges konfigurációk és sablonok is. Ezen felül az Infinity biztosítja az operációs rendszer jövőbeli támogatását is.

#### **Roche s.r.o.-nál (gyógyszeripar)**

A Roche nemzetközi gyógyszeripari társaság elsősorban kutatásokkal foglalkozó cseh képviseleténél az Infinity sikeresen befejezte az elavult Windows XP operációs rendszer - az újabb és támogatott – Windows 7-re történő váltását és migrációját. Az átállás magában hordozta a felhasználói adatok migrációját, a végfelhasználók egyedi beállítási igényeinek konfigurálását is. A projekt összességében több mint 200 darab asztali számítógépet és laptopra terjedt ki.

#### **Panasonic Liquid Crystal Display s.r.o.**

Az Infinity alkalmazások fejlesztésével foglalkozó részlege szeptember elején elkezdte a pilseni Panasonic tévé és kijelző gyár minőségellenőrző rendszerének kivitelezését. A projekt két főbb részből áll. Az applikációs rész Java/Oracle technológiára épült, figyelembe véve az ügyfél elvárásait. A Business Intelligence (BI) rész a termékek és gyártósorok statisztikai paramétereit dolgozza fel. Az applikációs rész éles üzembe helyezése október elején már megtörtént, míg ugyanez a BI résznél december elejére várható.

#### **UNISTAV a.s. (építőipar)**

UNISTAV az egyik legnagyobb cseh építőipari vállalat, aki saját üzleti folyamatait kezelő informatikai rendszerének cseréjét rendelte meg. A vállalat az eddig használt SAP rendszer helyett az Infinity által bemutatott Microsoft Dynamics NAV-ra alapuló megoldást választotta, melynek szintén szerves része lesz egy web böngészőn keresztül elérhető workflow interfész is. Az új megoldás teljes üzembe helyezése 2012. április elején várható.

#### **LIKO-S a.s. (építő és fémipar)**

A LIKO-S építő és fémiparban érdekelt társaság több éves elégedett Microsoft Dynamics CRM platform használat után döntött üzleti folyamatainak egy integrált rendszerbe való konszolidációjáról. Az Infinity által bemutatott és a LIKO-S által jóváhagyott megoldás tartalmazza a Microsoft Dynamics CRM legújabb verziójára történő migrációt, a Microsoft SharePoint Foundation-ra épített intranet workflow portált, illetve az új ERP rendszer alapjául szolgáló

Microsoft Dynamics NAV-ot. A projekt befejezése és átadása ez év végéig megvalósul, mivel az ügyfél kibővített rendszerét újévtől használni kívánja.

### **JIMI CZ, a.s. (elektrotechnika)**

A gyenge és erősáram mérésével és regulációjával foglalkozó JIMI CZ saját ERP rendszerének korszerűsítésére kiírt pályázatát az Infinity által bemutatott megoldás nyerte el. A megelőző Microsoft Dynamics ERP rendszerrel szerzett jó tapasztalatokra alapozva a választás a Microsoft Dynamics NAV 2009 R2A implementációjára esett. A projekt egyértelmű célja az üzleti folyamatok hatékonyságának növelése, a legújabb technológiák kihasználása segítségével. Az új információs rendszer a tervek szerint jövő év elején teljes kapacitással tud elindulni.

### **H-nábytek s.r.o. (bútorgyártó)**

A H-nábytek moduláris és méretre szabott bútorgyártó társaság már évek óta az Infinity elégedett ügyfele, ennek köszönhetően információs rendszerének felújításakor hű maradt a Microsoft termékcsaláddhoz és az Infinity-hez is, mint kivitelezőhöz. Az új implementáció a gyakorlatban igazolt Microsoft Dynamics NAV legújabb verziójára épül, de egyedi kívánságra a megoldás magában hordozza az ügyfeleknek szánt web portál és a CAD/CAM rendszerek integrációját is. A kivitelezési fázis a napokban érte el legmagasabb pontját, így november végére a rendszer letesztelt és éles üzembe helyezésre kész állapotban át lesz adva a megrendelőnek.

## Synergon Csoport létszám adatok passzív állomány nélkül

Létszámadatok	2011 Q3 átlag	2010 Q3 átlag	Változás %	2011 Q3 záró	2010 Q3 záró	Változás %
Synergon Informatika Nyrt.	43	49	(12%)	36	44	<b>(18%)</b>
Magyar leányvállalatok	173	165	5%	151	158	<b>(4%)</b>
Infinity	170	105	62%	177	106	<b>67%</b>
<b>Összesen</b>	<b>386</b>	<b>319</b>	<b>21%</b>	<b>364</b>	<b>308</b>	<b>18%</b>

A Csoport 2011. szeptember 30-án a passzív állomány nélküli záró létszáma 364 fő, melyből 36 fő az anyavállalatnál foglalkoztatott. A 2011-es záró létszám 18%-kal nőtt 2010. azonos időszakának záró értékéhez képest. A változás jelentős részét az Infinity a.s júliusi akvizíciója okozta, kisebb részt a Synergon Rendszerintegrátor Kft. futó projektjeihez felvett új alkalmazottak.

## A konszolidációba vont kontrollált leányvállalatok köre

Név	Törzs/Alaptőke	Tulajdoni hányad
Synergon Rendszerintegrátor Kft.	67 760 ezer Ft	100%
Synergon Retail Systems Kft.	40 000 ezer Ft	100%
Fibex Kft.	5 000 ezer Ft	100%
Infinity a.s.	49 200 ezer CZK	98,59%
Infinity Slovakia sro	6 639 EUR	98,59%
Infinity Data sro	102 ezer CZK	98,59%
Infinty Systems a.s.*	1 000 ezer CZK	98,59%

\*IT Systems 2011. október 30-án átnevezésre került

## Tulajdonosi struktúra

A Synergon Informatika Nyrt. 5% részesedést meghaladó tulajdonosainak köre			A Synergon Informatika Nyrt. tulajdonosi struktúrája a fordulónapokon fennállt tulajdoni hányad értékekkel		
Tulajdonos	2011. szeptember 30.	2010. december 31.	Tulajdonosi kör	2011. szeptember 30.	2010. december 31.
Cashline Befektetési Holding Zrt.	15,42%	15,42%	Belföldi intézményi/társaság	49,61%	49,90%
Pannergy Nyrt. és leányvállalatai	11,56%	11,56%	Külföldi intézményi/társaság	1,09%	2,49%
Saját részvény	16,36%	16,36%	Belföldi magánszemély	30,08%	24,70%
Pénzügyi befektetők, egyenként 5%-os tulajdonrész alatt	56,66%	56,66%	Külföldi magánszemély	0,44%	0,50%
			Munkavállalók, vezető tisztségviselők	0,00%	0,05%
			Saját tulajdon	16,36%	16,36%
			Államháztartás részét képező tulajdonos	0,00%	0,00%
			Egyéb	2,43%	5,99%
<b>Összesen</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Összesen</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Társasági Események

### Igazgatótanács

- 2011. november 30-án határozott a Csoport 2011. harmadik negyedéves jelentésének közzétételéről.
- 2011. november 8-án határozatot hozott a 2011. november 30-i rendkívüli közgyűlés előterjesztéseiről.
- 2011. október 28-án határozott a Synergon Informatika Nyrt. 2011. november 30-án megtartandó rendkívüli közgyűlésének összehívásáról az Alapszabály módosítása napirendi ponttal.
- 2011. október 17-án az Igazgatótanács egyhangú szavazata eredményeként arra a döntésre jutott, hogy Jutasi Zoltánt a Synergon Informatika Nyrt. Igazgatótanácsi tagját, a Synergon Rendszerintegrátor Kft. társ-ügyvezetőjét a Synergon Informatika Nyrt. vezérigazgatójává választja.

### Személyi változások

- 2011. szeptember 5-i hatállyal Lazarovits Márk és Vida Szabolcs lemondott igazgatótanácsi tagságáról.
- 2011. október 17-től Jutasi Zoltánt a Synergon Informatika Nyrt. vezérigazgatója.
- 2011. november 1-től a Synergon Informatika Nyrt. gazdasági vezérigazgató-helyettese Sipos Levente.
- 2011. november 1-i hatállyal Jánosi Tibor László műszaki vezérigazgató-helyettesi munkakörbe lépett.

### Közgyűlés

- A 2011. november 29-én megtartott rendkívüli közgyűlés döntött a Társaság székhelyének és telephelyének áthelyezéséről, amellyel kapcsolatban az alapszabályt is módosította.
- 2011. augusztus 30-án megtartott rendkívüli közgyűlés döntött a részvény opciós program változásairól, és Jutasi Zoltán Igazgatósági taggá választásáról. A közgyűlés határozatait a Társaság honlapján közzétette.

A közgyűlések határozatait a Társaság honlapján közzétette.

## Felelősségvállalási nyilatkozatok

A Synergon Informatikai Rendszereket Tervező és Kivitelező Nyilvánosan Működő részvénytársaság jelen, a társaság **2011. január 1-től 2011. szeptember 30-ig tartó 9 hónapra** vonatkozó gazdálkodását bemutató tájékoztató adatait, a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvénynek és a Budapesti Értéktőzsde Zrt. Bevezetési és Forgalomban tartási Szabályokról szóló szabályzatnak megfelelően készítette el.

A konszolidált kimutatások a **Nemzetközi Számviteli Elveknek megfelelően**, és a legjobb tudásunk alapján elkészített, nem auditált adatokat és állításokat tartalmaznak. Nem hallgatnak el olyan tényt, amely a társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír. Ez a jelentés valós és megbízható képet ad a konszolidált vállalat eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá megbízható képet ad a konszolidált bemutatott vállalat helyzetéről, fejlődéséről, teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

A **Synergon Informatika Nyrt. egyedi beszámolója a Magyar Számviteli Törvénynek megfelelően** a legjobb tudásunk alapján elkészített, nem auditált adatokat és állításokat tartalmaz, és nem hallgat el olyan tényt, amely a társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír. Ez a jelentés valós és megbízható képet ad a vállalat eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá megbízható képet ad a bemutatott társaság helyzetéről, fejlődéséről, teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

A rendszeres és rendkívüli tájékoztatás elmaradásával, illetve félrevezető tartalmával okozott kár megtérítéséért a társaság, mint kibocsátó felel.

Budapest, 2011. november 30.



Sipos Levente  
Gazdasági  
Vezérigazgató-  
helyettes

Pap Dávid  
Operatív  
Igazgató

Jutasi Zoltán  
Igazgatótanács  
Tagja,  
Vezérigazgató

**Synergon Informatika Nyrt.**

---

**További információk:** Synergon Informatika Nyrt.  
1047 Budapest, Baross u. 91-95. Telefon: (1) 399-5500 Fax: (1) 399-5599  
[investor.relations@synergon.hu](mailto:investor.relations@synergon.hu) [www.synergon.hu](http://www.synergon.hu)