

## GYORSJELENTÉS



**A Synergon Informatika Nyrt. konszolidált beszámolója  
a 2008. január 1-jétől szeptember 30-ig tartó  
9 hónapos időszakban**

[www.synergon.hu](http://www.synergon.hu)  
e-mail: [investor.relations@synergon.hu](mailto:investor.relations@synergon.hu)



## **Környezeti hatások értékelése**

Hogyan hat a magyar informatikai beruházásokra a gazdasági válság?

Az informatikai beruházásokra fordítható összegek a vevők részéről várhatóan egyre jelentősebb befektetéseknek minősülnek, miközben a döntéshozatali folyamat lassulhat, elhúzódhat. A beruházásra kerülő megoldáshoz rendelhető összeg a pénzügyi válság gazdasági folyamatokra gyakorolt hatása miatt rövidtávon - várhatóan szűkül. A beruházások megvalósítási fázisaiban egyre több környezeti hatás generálta változást kell figyelembe venni, miközben az informatika, mint iparág és technológia hónapról hónapra fejlődik. Ennek következménye, hogy a szolgáltatás tartalom értékesítése a vevők részéről is intenzív konzultatív tevékenységet jelent, mely roppant fontos a folyamatos sikeres projektekhez, továbbá a szakemberek napra kész ismereteinek fenntarthatósága is folyamatos befektetést igényel.

A cseh piaci környezetben alig érezhető a pénzügyi rendszerek válságának áttételes hatása a gazdaságra

Az Infinity a.s szemszögéből vizsgálva a cseh gazdasági környezetet, úgy látjuk, hogy Csehországot az általános pénzpiaci válság és ennek negatív hatásai a beszámoló időszakában elkerülték. Az Infinity-vel kapcsolatban álló vállalatok helyzete stabil, fizetőképességük és hajlandóságuk javul, leépítésekről és kapacitás csökkentésekről szóló hírek most kezdenek feltűnni. A megrendelések intenzitása szeptemberben még nőtt. Szeptember különösen élénk hónap volt, szemben az előző évben tapasztaltakkal.

## **Synergon Csoport a magyar piacon**

A Synergon Csoport magyar vállalatainál a folyamatosan stabil pozitív működési pénzáram fenntarthatóságát szolgálják a magasabb árbevétel és a működőségi költségek alacsonyabb szinten tartása. Ez biztosítékot jelent az alaptevékenység rentabilitására, amely kiemelten fontos a jelenlegi pénzügyi lehetőségek közepette. A pozitív pénzáram jövőbeni fenntarthatóságát tovább erősítette a magasabb, 3. negyedévi 4 milliárd forintos forgalom. A magyar vállalatok eredményét illetően a környezet diktálta sokszínű kihívásra kell most megoldást találni. Mára nagyon intenzívvé vált az IT piac koncentrációja, amely helyzetben felmorzsolódnak a fedezeti lehetőségek, amire a Társaság költség szintjének alacsonyan tartásával tud reagálni.



## Az Infinity duplázódó árbevétellel járul hozzá az eredményhez

Szeptemberben magas fordulatszámra kezdődött a munka az Infinity-ben. A Vállalat megduplázta a bevételét, 2 milliárd forintra, megtartotta a fedezetszintjét, 43% ami 875 millió forint és mindemellett stabilizálta költség szintjét. Összegződtek a korábban már jelzett kedvező hatások, és 36 millió forint működési eredményt realizált a cég.

## Tartalom

### Pénzügyi beszámoló

Synergion Csoport 2008. évi eredményeinek elemzése .....	4
Synergion Csoport létszámának alakulása.....	5
Magyar vállalatok eredményei .....	8
Csehországi vállalat eredményei .....	10
Synergion Csoport mérlegváltozások elemzése .....	11
Synergion Csoport Cash-flow elemzése .....	13
Synergion Csoport saját tőke változása .....	15
Tulajdonosi struktúra, társasági események .....	16

### Üzleti beszámoló

Működési környezet, piac és stratégia Magyarországon .....	18
Egészségügy, állam- és közigazgatás szektor .....	19
Banki és pénzügy szektor.....	19
Távközlés és média szektor.....	20
Ipar és szolgáltatók szektor .....	20
Üzemeltetési szolgáltatások (SAO- Synergion Kft.) .....	21
Kiskereskedelmi rendszerek és ügyfél pontok (Synergion Retail Systems Kft.).....	21
Optikai kábelek és tervezés (Fibex Kft.).....	22
Csehországi divíziók működése (Infinity a.s) .....	22
Felelősségvállalási nyilatkozat .....	24



## Pénzügyi Beszámoló

### A Synergon Informatika Nyrt. pénzügyi eredményei a 2008. január 1-jétől szeptember 30-ig tartó 9 hónapos időszakban

#### Synergon Csoport 2008. évi eredményeinek elemzése

Az elemzés tartalmazza a 2008. szeptember 30-ával végződött 9 hónap összehasonlítását a 2007. év azonos időszakával.

A jelentésben található **negyedéves adatok nem auditáltak**. A beszámoló részei az **IFRS-ek alapján** összeállított, konszolidált mérleg- és eredmény kimutatásokon alapulnak. 2008. szeptember 30-án a vállalatcsoport beszámolási pénzneme a **magyar forint**, így az elemzések is forint alapon készültek.

A gyorsjelentésben szereplő adatközlési struktúra a korábbi időszakokhoz képest változásokat

tartalmaz, amelyek kialakítására az aktuális IFRS szabályozásnak történő megfelelés, a transzparencia biztosítása, illetve a megszűnt tevékenység kivezetése miatt került sor. Az összehasonlíthatóság biztosítása érdekében a gyorsjelentés bázisadatait is a tényidőszakban alkalmazott struktúrának megfelelő bontásban közöljük.

A beszámolási periódusban alkalmazott számviteli politika azonos a legutolsó, auditált éves beszámolóban bemutatott és alkalmazott elvekkel.

#### A Synergon Csoport konszolidációs körbe tartozó vállalatok

A Synergon Informatika Nyrt. mint anyavállalat 2008. szeptember 30-ával következő vállalatokat vont be a konszolidált beszámolójába. A bevont vállalatok teljes mérleggel és eredménnyel konszolidálásra kerülnek, a kisebbségre jutó eredmény részt az adózás utáni eredményből különíti el a vállalat.

2007. július 5-én a Synergon Informatika Nyrt. Igazgatósága döntött a Span d.o.o –ban lévő 68%-os részesedés értékesítéséről. A Társaság ezzel a döntésével összhangban a beszámoló összemérhetőségét fenntartva, a megszűnt tevékenységből származó működési hozamokat különülten mutatja ki.

Név	Törzs/Alaptőke	Tulajdoni hányad
SAO-Synergon Kft.	67 760 ezer Ft	100%
Synergon Retail Systems Kft.	40 000 ezer Ft	100%
Fibex Kft.	60 000 ezer Ft	100%
Infinity a.s.	49 200 ezer CZK	98,59%





## Synergion Csoport bevételstruktúrája

Az alábbi táblázat a cégcsoport harmadik féltől és a vállalkozói kapcsolatokról származó értékesítési árbevételek összegét, megoszlását és változását mutatja **földrajzi szegmensek szerinti bontásban**. Magyar szegmens részei a Synergion Informatika Nyrt., a SAO-Synergion Kft., a Synergion Retail Systems Kereskedelmi és Szolgáltató Kft., valamint a Fibex Kft.. A megszűnt tevékenység a horvát leányvállalatot (Span d.o.o) jelenti.

**A magyar szegmens árbevétele** az elmúlt három hónapot 27%-os árbevétel növekménnyel zárta, amellyel a háromnegyed év 2007-hez viszonyítva mindösszesen **8%-os emelkedő** forgalmat jelentett.

Az árbevétel összetételét tekintve a csoporton belüli arányok a 2007-es évihez hasonlóan alakultak. A magyar szegmens árbevétele 83%-ot tesz ki, míg 17%-a Csehországból származik.

Cégcsoport tagjai	ezer Ft										Változás %				
	2008						2007						q1-q3	q3	q1-q2
	q1-q3	%	q3	%	q1-q2	%	q1-q3	%	q3	%	q1-q2	%			
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>11 620 031</b>		<b>4 980 956</b>		<b>6 639 074</b>		<b>10 833 408</b>		<b>3 739 706</b>		<b>7 098 416</b>	7%	33%	(6%)	
Synergion és magyar leányvállalatok*	9 605 231	83%	4 032 415	81%	5 572 815	84%	8 868 186	82%	3 180 368	85%	5 687 818	8%	27%	(2%)	
Infinity a.s	2 026 344	17%	952 710	19%	1 073 634	16%	1 978 714	18%	556 094	15%	1 422 620	2%	71%	(25%)	
<b>Értékesítés árbevétele közbenső forgalom és megszűnt tevékenység</b>															
Megszűnt tevékenység	-	-	-	-	-	-	1 001 504	-	0	-	1 001 504	-	-	-	
Kiszűrt forgalom (Infinity a.s)	(11 544)	(0%)	(4 169)	(0%)	(7 375)	(0%)	(13 492)	(0%)	3 245	0%	(16 736)	(0%)	(14%)	(228%)	
Kiszűrt forgalom (Span d.o.o)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 715)	-	4 715	-	-	-	

\* Egyéb közti forgalomtól tisztított adatok

## Synergion Csoport létszámának alakulása

A Synergion Csoport átlag és záró létszámait az alábbi táblázat tartalmazza. A beszámolási időszakban a létszámadatok tovább csökkentek.

A magyar szegmens záró adatok szerinti foglalkoztatási mutatója 11%-os csökkenést jelez.

A magyar szegmensben az átlag létszám

összevontan 32 fővel, a záró létszám összevontan 37 fővel csökkent.

A cseh leányvállalatnál a harmadik negyedév során nem volt változás. Az első félév során a kihasználtság fokozása érdekében létszámcsökkentést hajtottunk végre, ami az átlag és záró értékben 9-10 főt jelentett.

Létszámadatok	2008 Q3 átlag	2007 Q3 átlag	Változás %	2008 Q3 záró	2007 Q3 záró	Változás %
Synergion/SAO/SRS/ Fibex	327	359	(9%)	308	345	(11%)
Infinity	109	118	(8%)	111	121	(8%)
<b>Összesen</b>	<b>436</b>	<b>477</b>	<b>(9%)</b>	<b>419</b>	<b>466</b>	<b>(10%)</b>

A csoportszintű átlagléttség 2008. szeptember 30-án 436 fő, míg egy évvel korábban 477 fő volt.





## A Synergon Csoport 2008. szeptember 30-i eredményelemzése

Eredménykimutatás*	ezer Ft								
	2008			2007			Változás %		
	q1-q3	q3	q1-q2	q1-q3	q3	q1-q2	q1-q3	q3	q1-q2
Folyamatos tevékenységek**									
Értékesítés árbevétele	11 620 031	4 980 956	6 639 074	10 833 408	3 734 992	7 098 416	7%	33%	(6%)
Ebből szolgáltatások (%)	45%	42%	47%	34%	41%	31%	10%	1%	16%
Értékesített termékek és szolgáltatások ktee.	(8 307 088)	(3 775 366)	(4 531 722)	(6 968 159)	(2 416 573)	(4 551 587)	19%	56%	(0%)
Értékesítés arányában (%)	71%	76%	68%	64%	65%	64%	7%	11%	4%
Nettó fedezet	3 312 942	1 205 590	2 107 352	3 865 249	1 318 419	2 546 829	(14%)	(9%)	(17%)
Nettó fedezethányad (%)	29%	24%	32%	36%	35%	36%	(7%)	(11%)	(4%)
Működési költségek	(3 895 594)	(1 377 583)	(2 518 011)	(4 014 457)	(1 278 802)	(2 735 655)	(3%)	8%	(8%)
EBITDA	(276 185)	(56 637)	(219 548)	167 270	135 624	31 646	(265%)	(142%)	(794%)
EBITDA hányad (%)	(2%)	(1%)	(3%)	2%	4%	0%	(4%)	(5%)	(4%)
Üzemi eredmény	(582 652)	(171 993)	(410 659)	(149 208)	39 617	(188 826)	(290%)	(534%)	(117%)
Üzemi eredményhányad (%)	(5%)	(3%)	(6%)	(1%)	1%	(3%)	(4%)	(5%)	(4%)
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	(913)	(1 845)	932	13 881	(1 166)	15 047	(107%)	(58%)	(94%)
Befektetés értékesítés eredménye	-	-	-	168 715	168 715	-	(100%)	(100%)	-
Pénzügyi műveletek nettó eredménye	(788 228)	(141 357)	(646 871)	65 099	60 630	4 469	(1 311%)	(333%)	(14 573%)
Adózás előtti eredmény	(1 371 793)	(315 195)	(1 056 598)	98 487	267 796	(169 310)	(1 493%)	(218%)	(524%)
Társasági nyereségadó	(33 269)	(6 617)	(26 653)	(24 473)	(12 378)	(12 095)	36%	(47%)	120%
Adózás utáni eredmény	(1 405 062)	(321 812)	(1 083 251)	74 014	255 418	(181 404)	(1 998%)	(226%)	(497%)
Megszűnt tevékenység***									
Értékesítés árbevétele	-	-	-	1 001 504	-	1 001 504	-	-	-
Költségek és ráfordítások	-	-	-	(1 027 832)	-	(1 027 832)	-	-	-
Pénzügyi és egyéb eredmények	-	-	-	36 246	-	36 246	-	-	-
Megszűnt tevékenységből származó	-	-	-	9 919	-	9 918	-	-	-
Kisebbségi részesedésre jutó eredmény	413	402	11	3 506	(1 000)	4 506	(88%)	140%	(100%)
Anyavállalatra jutó adózás utáni	(1 405 476)	(322 214)	(1 083 262)	80 427	256 419	(175 992)	(1 848%)	(226%)	(516%)
Nettó eredményhányad (%)	(12%)	(6%)	(16%)	1%	7%	(2%)	(13%)	(13%)	(14%)

\* nem auditált \*\*konszolidált \*\*\* Span d.o.o tagvállalat értékesítése 2007. július 5-tel.

### Folyamatos tevékenységek

#### Értékesítés árbevétele

A Synergon Csoport 2008. harmadik negyedévére **11.620 millió forint árbevétel** ért el. Az árbevétel közel 800 millió forinttal a 2007-es szint feletti teljesítmény volt.

A harmadik negyedévben folytatódott a második negyedév felfelé ívelő árbevétel-teljesítménye. A várakozások szerint a harmadik negyedévi erősödés jelentős, 33%-os volt, ami az előző évihez mérten összességében 7%-os árbevétel-többletet jelent.

2008-ban a harmadik negyedév végére a **szolgáltatástartalom 45%-ot ért el**, amely a 2007-es teljesítménnyel összevetve 10%-os, szolgáltatások irányába erősödő összetétel-változást jelent.

A Synergon Csoport másodikról harmadik negyedévre vonatkozó, összevont **szektorok** szerinti értékesítése jelentősen erősödött az egészségügyi, állami- és közigazgatási szektor irányába, a távközlés és média valamint a banki és

pénzügyi szektor irányába kisebb mértékkel nőtt, azonban csökkent az ipari és szolgáltató szektor súlya.

A Synergon Csoport értékesítésében a szektorok a következő arányok szerint alakultak:

- a távközlési és média szektor 20%-kal,
- a banki és pénzügyi szektor 26%-kal,
- az ipari és szolgáltató szektor 6%-kal,
- az egészségügy, állami- és közigazgatási szektor 34%-kal képviseltették magukat az időszak során.
- Az egyéb, szektorba nem sorolt értékesítés 14%-ot tett ki.

#### Nettó fedezet

A beszámolási időszakban a cégcsoport árbevételeiből és közvetlen költségeiből számított nettó **fedezettömeg** tekintetében - az elmúlt kilenc hónap alatt a Társaság **3.313 millió** forintot realizált. A harmadik negyedévi fedezet-teljesítmény az első hat havi átlag feletti értékkel 1.206 millió forintot hozott a Társaság eredményéhez.





A korábbi év viszonylatában a nettó fedezettermelő képesség átlagos elmaradása tovább csökkent, ami jelenleg 7%. A tendencia, várakozásaink szerint, az év további részére is fenn fog maradni.

A versenytársak diktálta éles verseny és a vevőknél jelentkező kifizetett költségkorlátozások miatt továbbra is az alacsonyabb, 30% alatti fedezettartalommal végzett kivitelezésekkel számolhatunk.

### **Működési költségek**

A működési költségek a tárgyidőszakban 3.896 millió forintot tettek ki. A vállalkozási környezet változékonysága és a fedezettartalmak elmaradására a társaság a fix költségeinek leépítésével tud reagálni. A bevételi lehetőségek változékonysága és egyre nehezebben tervezhetősége a Társaságot is érintik, amelyre a Társaság arányos kapacitás-felszámolással reagált. Éves átlagot tekintve ez 3%-os megtakarítást jelentett a működési költségek tekintetében.

### **Üzemi eredmény**

A gazdasági környezet lassulása a megrendelőknél a megrendelések véglegesítése és döntések csúszását eredményezi, amelyhez a Társaság saját szakembereit – a jövőben teljesülni látszó, a negyedik negyedévre készülve megalapozott várakozások miatt – ilyenkor is fenntartotta. Az értékesítésben jelentős összetevőként szereplő anyag jellegű tételek a negyedév során fedezettartalmukat illetően nagyon alacsony szinten tudtak realizálódni. Az üzemi eredmény e tények következtében 172 millió forinttal romlott. A Társaság összesen 583 millió forint üzemi veszteséggel zárt.

### **Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye**

A bázisidőszak 14 millió forintos eredményét meghatározó bírságok és az Infinity-ben realizált 2007-es adó-visszatérítés a beszámolási időszakban nem merültek fel.

### **Befektetés értékesítésnek eredménye**

A Span d.o.o 2007. július 7-tel történő értékesítésnek eredménye.

### **Pénzügyi műveletek nettó eredménye**

A Synergon Informatika Nyrt. harmadik negyedéves, határidős ügyleten 90 millió forintos, összevontan 794 millió forintos vesztesége meghatározza a pénzügyi eredmény alakulását. A kamat- és árfolyam-nyereségek ezt részben – 6 millió forinttal – csökkentették.

### **Megszűnt tevékenység**

2007. július 5-én a Synergon Informatika Nyrt. Igazgatósága döntött a Span d.o.o értékesítéséről. A Társaság ezzel a döntésével összhangban a beszámoló összemérhetőségét fenntartva, a megszűnt tevékenységből származó működési hozamokat elkülönülten mutatja ki.

### **Anyavállalatra jutó adózott eredmény**

Az anyavállalatra jutó, 2008. háromnegyed évi 1.405 millió forint adózás utáni veszteség fő összetevői:

- az első negyedévhez hasonlóan, határidős ügyletből származó 794 millió forint veszteség,
- a 2008-as évben tapasztalt gazdasági környezetből adódóan kieső, elmaradó fedezet és a lassabban alkalmazkodó, de folyamatosan csökkenő fix költségek alkotta negatív működési eredmény.



## Magyar vállalatok eredményei

### *Synergon Informatika Nyrt. és összevontan bemutatott leányvállalatai a SAO-Synergon Kft., a Synergon Retail Systems Kft. és a Fibex Kft.*

A Synergon Informatika Nyrt., a SAO-Synergon Kft. és a Synergon Retail Systems Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. összevonva kerül bemutatásra, mivel tevékenységeik szorosan kapcsolódnak az anyavállalat működéséhez. A Fibex Kft. kiszolgáló tevékenységei az anyavállalatnál vannak, így a vállalat integráltságát a beszámoló struktúrájában is követtük.

A *Synergon Informatika Nyrt.* a Synergon Csoport magyarországi vállalata, jogilag a csoportban a többi tagvállalat fő részvényeseként az anyavállalat pozícióját tölti be. A Synergon Informatika Nyrt. tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a társaság honlapjain magyar és angol nyelven: [www.synergon.hu](http://www.synergon.hu), [www.synergon.hu/en](http://www.synergon.hu/en).

A *SAO-Synergon Kft.* rendszerek üzemeltetésével, felügyeletével foglalkozó vállalat. A tevékenységének leírása és a Társaság ismertetése az alábbi honlapon érhető el: [www.sao.hu](http://www.sao.hu)

A *Synergon Retail Systems Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.* 2007-ben alakult, kiskereskedelmi szolgáltatókat alaptevékenységi rendszerekkel ellátó vállalat.

A *Fibex Kft.* a Synergon optikai valamint rézkábelek, hálózatépítési anyagok és eszközök értékesítésével foglalkozó vállalat.

Tevékenységének leírása és a társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján magyar nyelven: [www.fibex.hu](http://www.fibex.hu).

Synergon és magyar leányvállalatok*	ezer Ft								
	2008			2007			Változás %		
	q1-q3	q3	q1-q2	q1-q3	q3	q1-q2	q1-q3	q3	q1-q2
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>9 605 231</b>	<b>4 032 415</b>	<b>5 572 815</b>	<b>8 868 186</b>	<b>3 180 368</b>	<b>5 687 818</b>	<b>8%</b>	<b>27%</b>	<b>(2%)</b>
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	42%	39%	44%	29%	27%	30%	13%	12%	14%
<b>Értékesített termékek és szolgáltatások</b>	<b>(7 156 984)</b>	<b>(3 191 625)</b>	<b>(3 965 359)</b>	<b>(5 892 191)</b>	<b>(2 152 205)</b>	<b>(3 739 986)</b>	<b>21%</b>	<b>48%</b>	<b>6%</b>
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	75%	79%	71%	66%	68%	66%	9%	11%	5%
<b>Nettó fedezet</b>	<b>2 448 247</b>	<b>840 790</b>	<b>1 607 456</b>	<b>2 975 995</b>	<b>1 028 163</b>	<b>1 947 832</b>	<b>(18%)</b>	<b>(18%)</b>	<b>(17%)</b>
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	25%	21%	29%	34%	32%	34%	(9%)	(11%)	(5%)
Működési költségek	(3 063 530)	(1 043 160)	(2 020 370)	(3 126 916)	(975 892)	(2 151 024)	(2%)	7%	(6%)
<b>Üzemi eredmény</b>	<b>(615 283)</b>	<b>(202 369)</b>	<b>(412 914)</b>	<b>(150 921)</b>	<b>52 271</b>	<b>(203 192)</b>	<b>(308%)</b>	<b>(487%)</b>	<b>(103%)</b>
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	(6%)	(5%)	(7%)	(2%)	2%	(4%)	(5%)	(7%)	(4%)
Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye	(1 729)	(2 700)	971	12 103	23 188	(11 085)	(114%)	(112%)	109%
Pénzügyi műveletek nettó eredménye	(780 697)	(138 299)	(642 398)	79 609	52 620	26 989	-	-	-
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>(1 397 709)</b>	<b>(343 368)</b>	<b>(1 054 341)</b>	<b>(59 210)</b>	<b>128 078</b>	<b>(187 288)</b>	<b>(2 261%)</b>	<b>(368%)</b>	<b>(463%)</b>
Társasági nyereségadó	(32 806)	(6 562)	(26 244)	(24 473)	(12 378)	(12 095)	34%	(47%)	117%
<b>Adózás utáni eredmény</b>	<b>(1 430 515)</b>	<b>(349 930)</b>	<b>(1 080 585)</b>	<b>(83 682)</b>	<b>115 700</b>	<b>(199 383)</b>	<b>(1 609%)</b>	<b>(402%)</b>	<b>(442%)</b>

\* nem auditált, Synergon Nyrt., SAO-Synergon Kft., Synergon Retail Systems Kft. és Fibex Kft. vállalatközi forgalomtól tisztított adatai

Az informatikai megoldások piacára nehezedő, külön-külön még nehezen, de kezelhető, viszont együtt az eredményben elkerülhetetlenül meghatározó változásokat hozó, kedvezőtlen környezeti hatásokkal vagyunk körülvéve. Mindezen hatások összegződnek az informatikai vállalatok eredményeiben. Részletesebben:

- A szerződéskötésekhez felhasználandó szaktudás és munkaidő iránt a megrendelők részéről egyre nagyobb az igény, amely még nem jelent garanciát a szerződés kivitelezésére, és mindezen munkák ellentételezésére.
- Az értékesítésre kerülő eszközökhöz egyre több kapcsolt és a termék részének tekintett szolgáltatást vár a piac, mindez nem jelentkezik többletráfordításként a vevőnél, viszont a befektetéseket növeli a kivitelezőnél.





- A közzétett és lezárt sikeres projektek jelzik, hogy a vállalat elkötelezett a vevőnek tett ajánlatai és szerződéses feltételei iránt, viszont a kivitelezés folyamatában a megrendelőnél bekövetkező változásokat már saját költségére kell megoldania, amely ellentételezésére a nyomott fedezettartalmak már nem elegendők.

Magyarországon a vállalatok **értékesítési bevétele** az elmúlt három hónapban a 2007. évi teljesítményhez képest **27%-kal magasabb volt**. A Társaságok a harmadik negyedévben az év első hat havi árbevétel átlagát megduplázva, 4 milliárd forint értékben nyújtottak szolgáltatásokat és értékesítettek termékeket. A magyar vállalatok az elmúlt háromhavi teljesítményükkel a **2007-es évi forgalmat túlteljesítve zártak. 8%-os összevont növekményben a harmadik negyedév hozta meg az áttörést.**

A **szolgáltatástartalomban** a projektek és a fenntartási szolgáltatások kapnak helyet. A szolgáltatások értékesítésének stabil, 40% körüli arányát mérjük, amely összevontan 42%-ra nőtt.

A fedezettartalom alakulásában a folyamatosan alacsonyabb szintű, de összegszerűen stagnáló elmaradást teljesített a Társaság. A fedezettartalom a harmadik negyedévben változatlanul 18%-kal maradt el a 2007-es évitől. **A fedezettartalom alakulást** egyrészt a piaci környezet diktálta alacsonyabb maximálisan elérhető fedezetek, másrészt az említett **kapcsolati beruházások indokolják**, amelyek megtérülése havi és negyedéves szinten nem várható, inkább ennél hosszabb, egy vagy több év átlaga szolgálhat megtérülésüket illetően megalapozott mutatóként.

A **működési költségek** összevontan lefelé mozgó változásában a már két éve folyó **racionalizálódó működést látjuk**.

**Az üzemi eredmény** harmadik negyedévi elmaradását egyrészt az 528 millió fedezetkiesés, másrészt 63 millió forint általános

költségmegtakarítás határozták meg. A 616 millió forintos működési veszteségben összegződik a fedezet alacsony szintje és a költségek alacsony szinten tartása.

A **pénzügyi eredményében** a Társaság saját részvény határidős ügyleten szerzett és realizált veszteséget 794 millió forint összegben számolt el. A saját részvény piaci árfolyammozgása közvetlen és azonnali befolyással van a Társaság árfolyamból származó eredményére. A harmadik negyedév végére kialakult tőkepiaci árfolyam-ingadozás hatását látjuk a veszteségben. A nyitott határidős pozíciók lehetőséget kínálnak arra, hogy a jövőbeni pozitív árfolyammozgások ezt a veszteséget ellentételezzék. A kamatbevételekből kilenc hónap alatt 70 millió forint pozitív eredmény, az idegen devizaárfolyam mozgásából 57 millió forint halmozott veszteség származott.

A SAO-Synergion Kft. és a Synergion Retail Systems Kft. pozitív adózás előtti eredménnyel társasági adó fizetési pozícióba kerültek, így a korábbi évek adóhatásait is figyelembe véve 33 millió forint nyereségadót könyveltek el.

**Az adózás utáni összevont** veszteség 1.431 millió forint. Ebből a határidős ügylet harmadik negyedévben 90 millió, első félévben 704 millió forint volt, amelyek nélkül a magyar vállalatok 637 millió forint veszteséget halmoztak fel. A határidős ügylet nélkül számított 260 millió forintos harmadik negyedévi negatív elmozdulásban 202 millió forint üzemi veszteségből, 51 millió forint devizaárfolyam veszteségből, az adó hatásból 6 millió forint származott.



## Csehországi vállalat eredményei

### Infinity a.s.

Az Infinity a.s. a Synergon Csoport csehországi tagja, a Synergon többségi tulajdonában álló tagvállalat. Az első, 2001-es akvizíciós lépést 2007-ig újabb, apróbb befolyást növelő lépések követték. A 2007 szeptemberében lebonyolított tőkeemelését követően a Synergon Informatika Nyrt. 99%-ban kontrollálja a leányvállalatát. Az Infinity tevékenységének leírása és a Társaság bővebb ismertetése megtalálható a cég honlapján cseh és angol nyelven: [www.infinity.cz](http://www.infinity.cz).

A Vállalat a **2008. év q3-as** időszakát a jelentős kieső szabadság napok ellenére az elmúlt évekhez **mérve kiemelkedő eredménnyel zárta.**

Az Infinity a.s **2.026 millió forintos halmozott árbevételéhez a harmadik negyedév 953 millió forintot adott.** Az előző évhez viszonyítva is mutatja, negyedévben belül 71%-os növekménnyel, éves szinten 2%-kal, és különösen az év lején elmaradt árbevételek ledolgozásának tényével, még jobban megerősíti a meghozott döntések jelentőségét és eredményét.

Bár továbbra is fenntartjuk, hogy az **árbevétel mint tényező nem értékmérője** a cég eredményességének. A **fedezettartalom a Vállalat életében a fő értékmérő,** ezzel az értékkel áll összefüggésben minden vezető és alkalmazott mozgó juttatási rendszere.

Mindemellett a vállalat a féléves elmaradását teljesen ledolgozta, és megerősítette pozícióját a vállalatcsoporton belüli 17%-ot jelentő árbevételével.

Infinity *	ezer Ft								
	2008			2007			Változás %		
	q1-q3	q3	q1-q2	q1-q3	q3	q1-q2	q1-q3	q3	q1-q2
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>2 026 344</b>	<b>952 710</b>	<b>1 073 634</b>	<b>1 978 714</b>	<b>556 094</b>	<b>1 422 620</b>	<b>2%</b>	<b>71%</b>	<b>(25%)</b>
<i>Ebből szolgáltatások (%)</i>	57%	55%	59%	57%	62%	55%	(0%)	(7%)	4%
<b>Értékesített termékek és szolgáltatások</b>	<b>(1 150 350)</b>	<b>(583 741)</b>	<b>(566 609)</b>	<b>(1 084 326)</b>	<b>(265 106)</b>	<b>(819 220)</b>	<b>6%</b>	<b>120%</b>	<b>(31%)</b>
<i>Értékesítés arányában (%)</i>	57%	61%	53%	55%	48%	58%	2%	14%	(5%)
<b>Nettó fedezet</b>	<b>875 994</b>	<b>368 969</b>	<b>507 025</b>	<b>894 388</b>	<b>290 988</b>	<b>603 400</b>	<b>(2%)</b>	<b>27%</b>	<b>(16%)</b>
<i>Nettó fedezethányad (%)</i>	43%	39%	47%	45%	52%	42%	(2%)	(14%)	5%
<b>Működési költségek</b>	<b>(839 495)</b>	<b>(338 178)</b>	<b>(501 317)</b>	<b>(900 743)</b>	<b>(311 697)</b>	<b>(589 046)</b>	<b>(7%)</b>	<b>8%</b>	<b>(15%)</b>
<b>Üzemi eredmény</b>	<b>36 499</b>	<b>30 791</b>	<b>5 708</b>	<b>(6 355)</b>	<b>(20 709)</b>	<b>14 354</b>	<b>674%</b>	<b>249%</b>	<b>(60%)</b>
<i>Üzemi eredményhányad (%)</i>	2%	3%	1%	(0%)	(4%)	1%	2%	7%	(0%)
<b>Egyéb bevételek és ráfordítások eredménye</b>	<b>816</b>	<b>855</b>	<b>(39)</b>	<b>28 469</b>	<b>2 337</b>	<b>26 132</b>	<b>(97%)</b>	<b>(63%)</b>	<b>(100%)</b>
<b>Pénzügyi műveletek nettó eredménye</b>	<b>(7 532)</b>	<b>(3 058)</b>	<b>(4 473)</b>	<b>(6 442)</b>	<b>17 863</b>	<b>(24 306)</b>	<b>(17%)</b>	<b>(117%)</b>	<b>82%</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>29 784</b>	<b>28 588</b>	<b>1 196</b>	<b>15 671</b>	<b>(509)</b>	<b>16 180</b>	<b>90%</b>	<b>5 721%</b>	<b>(93%)</b>
<b>Társasági nyereségadó</b>	<b>(463)</b>	<b>(55)</b>	<b>(409)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Adózás utáni eredmény</b>	<b>29 320</b>	<b>28 534</b>	<b>787</b>	<b>15 671</b>	<b>(509)</b>	<b>16 180</b>	<b>87%</b>	<b>5 711%</b>	<b>(95%)</b>

\*Nem auditált, a táblázat adatai a kisebbségi részesedést is tartalmazzák

A **40-45%-os fedezettartalom felel meg a megcélzott tartománynak.** Ezt az értéket a Vállalat komplex és magas színvonalú projektek realizálásával tudja megvalósítani. Továbbra is követendő irányának látjuk, hogy lehetőség szerint csökkentjük az anyag jellegű értékesítés arányát.

A **fedezettartalom átlagos emelése és az általános költségek** folyamatos kapacitásigény szerinti **alakítása** a következő év két fő feladata. A kilenc hónap eredményében látszik, hogy a **működési költségek minél nagyobb részének rugalmasabbá**

**tételével** a fedezetösszeg változását azonnal követni tudta a költségszerkezet.

A harmadik negyedévben a Vállalat megismételte a második negyedévi eredményét, és az újonnan realizált 31 millió forint pozitív működési eredményével együttesen **a Társaság működési eredménye 36 millió forint.**

A Társaság pénzügyi eredményét az árfolyam-ingadozások generálta veszteség alkotja.

A Társaság adózott eredménye összevontan 29 millió forint, amely érték döntő részt az elmúlt három hónap kitaró munkájának eredménye.





## 2008-ban zajlott strukturális átalakítások

Igen fontos lépésnek tartjuk, hogy a vállalat értékét jelentő szakemberek kompenzációja és motivációs tényezője minél közelebb kerüljön a vállalat hosszú távú sikerét garantáló eredménytermelő képességhez.

A vállalat az első negyedében szembenézett az értékesítési terület gyengeségével. Divízionális kereskedelmi struktúrára tért át a vállalat.

2008 májusában a cég stabilitása lehetővé tette egyrészt, hogy a vállalat irányítása új vezető személyével újuljon meg, másrészt lehetőséget adott egy egydimenziós vállalati szerkezet létrejöttének, ami divízionálisan tagolt. Az átalakult struktúra hozama lesz a divíziók önállóan generált értékesítése, amivel a

szakterületek elszámoltathatósága teljes mértékben megvalósulhat.

2008-ban az új ügyvezető irányításával a vázolt működési elv mentén tovább *folytatódik a leányvállalat eredményességének növelése* – a vállalat célja, hogy 2008-ban az előző évben realizált pozitív adózott eredményt többszörözze.

Az év során tapasztalt működési költség kilengések a Társaság szerkezeti változásainak egyenes következményei. A menedzsment funkcionális és vezetői pozíciókat szüntetett meg illetve vezetőket váltott. Ezek az átalakítási költségek a második negyedévet és a következő hónapokat is terhelték, így az előre jelettek szerint, a harmadik negyedévet követően alakul ki az új és fenntartható eredményszerkezet.

## Synergion Csoport mérlegváltozások elemzése

### Aktívák

#### Tárgyi eszközök és egyéb immateriális javak

A tárgyi eszközök és egyéb immateriális javak nettó értéke (1.670 millió forint) 2007. azonos időszakához viszonyítva 1%-kal nőtt. A növekmény az első negyedév során a jármű eszközpark pénzügyi lízingre történő átállása miatt következett be. A korábban operatív lízingszerződések helyett az új beszerzésű járműveket pénzügyi konstrukcióban szerzi meg a Társaság így a könyveiben kimutatja az eszközök amortizált bekerülési értékét.

#### Goodwill és befektetések

A Goodwill eszközcsoport változatlanságát az éves értékvesztés kapcsán 2007 decemberében végzett teszt eredménye adta. A tárgyidőszakban a leányvállalat terv szintű teljesítménye miatt nem volt értékváltozásra mutató ok.

#### Halasztott adó

Az évek közti változás 17 millió forint pozitív, az Infinity a.s mérlegében 2007 decemberében képzett, - erősen valószínűsíthetően megtérülő, – a 2007-es év eredménye javára könyvelt halasztott

adókövetelésből következik. Az éven belüli változás oka árfolyam-differencia.

#### Adott kölcsönök

Az állomány megszűnt, mivel az átsorolásra került az éven belüli egyéb követelések közé.

#### Készletállomány

A harmadik negyedéveket tekintve a készlet változása 13%-os. A 77 millió forint többlet-készletérték az anyavállalatnál jelentkezik, melynek célja a rendelkezésre állási szerződések feltételül szabott eszközök biztosítása.

#### Követelések áruszállításból és szolgáltatásnyújtásból

A negyedéves összehasonlítás szerinti vevőállomány-növekmény az árbevétel jelentős, 33%-os háromhavi változásával együtt járó mozgás. Az 1,7 millió forint többletben a növekmény 88% az anyavállalathoz és 12% az Infinity a.s leányvállalathoz sorolt rövidtávon megtérülő vevőkövetelésekből áll.

A Társaság a fizetési ütemezés szokásos értéket meghaladó esetekre alkalmazza a követelések időértékkel (azaz kamattal) való diszkontálását,



így az ilyen tételek beszámolókorai reálértéken | kerülnek kimutatásra.

<i>Mérleg**</i>	2008. szeptember 30. *	Változás %	2007. szeptember 30. *	2007. december 31.
	ezer Ft	%	ezer Ft	ezer Ft
<b>AKTÍVÁK</b>				
<b>Befektetett Eszközök</b>				
Tárgyi eszközök és egyéb immateriális javak	1 670 114	1%	1 660 724	1 600 189
Goodwill	162 267	0%	162 267	162 267
Befektetések	2 697	0%	2 694	2 697
Halasztott adó	30 896	119%	14 113	29 921
Adott kölcsönök	-	(100%)	33 235	23 710
<b>Befektetett eszközök összesen</b>	<b>1 865 974</b>	<b>(0%)</b>	<b>1 873 032</b>	<b>1 818 784</b>
<b>Forgóeszközök</b>				
Készlet	675 291	13%	598 488	440 468
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	5 450 242	46%	3 740 935	5 883 228
Egyéb forgóeszközök	629 576	(45%)	1 141 983	1 068 094
Értékesíthető pénzügyi eszközök	74 456	(89%)	696 698	273 739
Készpénz és rövid lejáratú betétek	753 439	(32%)	1 103 609	1 331 654
<b>Forgóeszközök összesen</b>	<b>7 583 004</b>	<b>4%</b>	<b>7 281 712</b>	<b>8 997 183</b>
<b>Eszközök összesen</b>	<b>9 448 978</b>	<b>3%</b>	<b>9 154 745</b>	<b>10 815 967</b>
<b>PASSZÍVÁK</b>				
<b>Az anyavállalat tulajdonosainak saját tőke részesedése</b>				
Jegyzett tőke	1 910 926	0%	1 910 926	1 910 926
Saját részvény	(1 040 149)	86%	(559 229)	(707 321)
Ázsio	5 770 884	0%	5 770 884	5 770 884
Tőketartalék	27 980	0%	27 979	27 980
Eredménytartalék és Mérleg szerinti eredmény	(1 985 804)	120%	(903 059)	(663 293)
Halmozott átváltási különbözet	113 485	57%	72 465	96 537
<b>Anyavállalati Saját tőke</b>	<b>4 797 322</b>	<b>(24%)</b>	<b>6 319 966</b>	<b>6 435 712</b>
Kisebbségi részesedés	41 274	2%	40 585	40 860
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>4 838 596</b>	<b>(24%)</b>	<b>6 360 552</b>	<b>6 476 572</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>180 580</b>	<b>103%</b>	<b>89 005</b>	<b>4 247</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>				
Áruszállításból és szolg.nyújtásból eredő kötelezettségek	2 832 150	100%	1 413 487	2 741 006
Egyéb rövid lej. kötelezettségek	1 476 498	20%	1 235 545	1 495 857
Céltartalékok várható kötelezettségekre és költségekre	121 154	116%	56 156	98 285
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>4 429 802</b>	<b>64%</b>	<b>2 705 188</b>	<b>4 335 148</b>
<b>Források összesen</b>	<b>9 448 978</b>	<b>3%</b>	<b>9 154 745</b>	<b>10 815 967</b>

\* nem auditált \*\* konszolidált

A Synergion csoport **2008. szeptember 30-i mérlegfőösszege (9.449 millió forint)** az előző év azonos időszakának záró értékéhez képest 3%-kal nőtt.

### Egyéb forgóeszközök

A negyedévi, 630 millió forintos egyenleg összesíti az előlegeket, elhatárolásokat. A negyedévek közti változást nagyrészt a határidős ügylet alap letétként használt összeg csökkenése, kisebb összegben az elhatárolások alacsonyabb szintje okozza.

2008 második negyedévében a határidős ügylet alapletétként elhelyezett összeg felhasználásra került, így a 2007 év végi állományhoz képesti jelentős változást ez okozza.





### Értékesíthető pénzügyi eszközök

A szabad eszközök felhasználására az egyéb forgó eszközök között került sor.

### Készpénz és rövid lejáratú betétek

A pénzeszköz-állomány a beszámolási időszak végén 753 millió forint volt, amelyben a 2007. azonos időszakához mérve bekövetkezett változás 350 millió forint csökkenés.

A negyedév végi szabad pénzeszköz-állomány 2007. harmadik negyedévihez mért állományváltozása 32%-os felhasználás. A Társaság negatív pénzmozgási egyenlegét a határidős ügyletek negatív eredményének rendezése okozta.

### Passzívák

A saját tőke változásait a tőke mozgástáblában mutatjuk be.

### Hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek közé 2008 első negyedévtől az újonnan indított pénzügyi lízing konstrukcióban történt eszközbeszerzések miatti, éven túli kötelezettségek kerültek besorolásra.

### Áruszállításból és szolgáltatásnyújtásból eredő kötelezettségek

## Synergion Csoport Cash-flow elemzése

### Működésből származó nettó cash-flow

**Összevontan az operatív tevékenység 162 millió forint pozitív cash-flow-t eredményezett.** Ebből a tevékenységhez felhasznált pénzmennyiség 33 millió forint volt, a működőtőkéből realizált pozitív pénzáram 195 millió forint volt.

A Társaság működési pénzáramára befolyással lévő tényezők közül két alapvetően átalakult irányú és összegű összetevő hatott. A

Az áruszállításból és szolgáltatásnyújtásból eredő rövid lejáratú kötelezettségek állománya (2.832 millió forint) a bázisév azonos időszaki összehasonlításában 100%-os elmozdulást látunk. A változást az anyavállalatnál realizált negyedévek összehasonlításában is magas - eszközértékesítéshez kapcsolódó - szállítói tétel okozza. A gazdasági helyzetre tekintettel a működő tőke gazdaságos felhasználása alapvető szempont a jelenlegi értékesítéseknél. A Társaság a vevő fizetéséhez köti a szállítói kiegyenlítéseket, így minden tétel fedezettsége biztosított.

### Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek beszámolási időszakra vonatkozó záró állománya 1.476 millió forint, amely 20%-os változást jelent a bázisidőszakhoz viszonyítva.

A változást az elhatárolások képzésében, és a beszámoló időpontjában fennálló egyéb kötelezettségek állományában történő változás okozzák.

### Céltartalékok várható kötelezettségekre és költségekre

A harmadik negyedéves halmozott 22 millió forintos változásban a kilépőkkel kapcsolatos és korábban lezárt projektekhez várható, szerződés szerint teljesítendő garanciális munkákra várható veszteségek lettek bemutatva.

pénzkiáramlást generáló működési tételekben a Társaság működési eredményének előjele és értéke változott meg. A működési pénzeszköz növekményt a működőtőke pozitívuma generálta. Az ebből származó pénzáram az összehasonlító időszakban negatív, majd a tárgyidőszakban pozitív irányban járult hozzá a szabad pénzeszközök változásához. A pénzeszköz gyarapodás 195 millió forint volt.



A 2008. szeptember 30-ra elkészített Cash-flow kimutatás a tárgyidőszak és bázisidőszak nyitó és záró fordulónapjai közti változásokat mutatja be.

<i>Cash Flow**</i>	2008. szeptember 30. * ezer Ft	2007. szeptember 30. * ezer Ft
<b>Működésből származó cash-flow:</b>		
<b>Anyavállalatra jutó adózás, kamatfizetés előtti eredmény</b>	<b>(647 299)</b>	<b>32 111</b>
Értécsökkenés és amortizáció	306 467	316 479
Árfolyam különbözet	9 698	6 763
Tárgyi eszközök értékesítésének (nyeresége) vesztesége	663	7 328
Értékvesztések (feloldása) elszámolása	153 756	(38 265)
Kisebbségi részesedés változása	414	(16 892)
Részvény alapú juttatások ráfordításai	100 614	143 179
Kapott kamatok	77 748	72 430
Fizetett kamatok	(1 076)	(2 105)
Adófizetés egyenlege (fizetett) tételek	<u>(34 244)</u>	<u>40 948</u>
	<b>(33 259)</b>	<b>561 975</b>
<b>Eszközök és források változásai:</b>		
Követelések és egyéb forgóeszközök	457 639	1 841 131
Készletek változása	(330 056)	164 115
Kötelezettségek és passzív elhatárolások	<u>67 539</u>	<u>(2 395 119)</u>
	<b>195 122</b>	<b>(389 873)</b>
<b>Működésből származó nettó cash-flow</b>	<b>161 863</b>	<b>172 102</b>
<b>Befektetési tevékenységből származó cash-flow:</b>		
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	(378 109)	(293 221)
Határidős ügylet alapletét	347 909	(235 558)
Határidős ügylet eredmény hatása	(794 335)	-
Rövid lejáratú befektetések beszerzése, értékesítése	199 283	(78 494)
Hosszú lejáratú hitelek állományváltozása	-	632
Egyéb adott nyújtott kölcsönök változása	23 710	(18 940)
Akvizíciók és részesedés értékesítése	-	138 627
Eszközök értékesítésének bevétele	13 712	46 113
<b>Befektetési tevékenységéhez felhasznált nettó cash-flow</b>	<b>(587 830)</b>	<b>(440 841)</b>
<b>Pénzügyi tevékenységéhez felhasznált nettó cash-flow</b>		
Saját részvény értékesítés	-	1 227 091
Saját részvény vásárlás	(332 828)	(758 080)
Hitelkötelezettségek változása	180 580	(4 600)
<b>Finanszírozási tevékenységéhez felhasznált nettó cash-flow</b>	<b>(152 248)</b>	<b>464 411</b>
<b>Pénz és pénz jellegű eszközök nettó növekedése (csökkenése):</b>	<b>(578 215)</b>	<b>195 672</b>
<b>Pénz és pénz jellegű eszközök:</b>		
Nyitó állománya	1 331 654	907 938
Záró állománya	753 439	1 103 609

\* nem auditált, konszolidált

A Társaság pénzeszköz-állománya 2008. szeptember 30-án 753 millió forint, a nyitó időszakban 2007. december 31-én 1.332 millió forint volt. A beszámolási időszakban a változás 578 millió forintos felhasználás.





### **Befektetési tevékenységben felhasznált nettó cash-flow**

Mind összegben, mind irányát illetően a befektetési tevékenységekre felhasznált eszközök meghatározóan alakították a Társaság pénzmennyiségének változását.

Összességében a befektetési tevékenységben felhasznált nettó pénzeszköz 2008 harmadik negyedévében 181 millió forint volt, ami halmozottan 588 millió forint befektetést jelent.

Határidős ügylethez tartozó alapletét-változás és ügyletvesztés rendezésére felhasznált tételek együttesen 447 millió forint kiáramlást jelentettek.

Az ügylet finanszírozása részben a szabad felhasználású pénzeszközök megszüntetésével, valamint a tárgyidőszakban megtermelt pénzeszközök felhasználásával van megoldva.

### **Finanszírozási tevékenységben felhasznált nettó cash-flow**

A részvényopciós szerződések teljesítéséhez a Társaság a harmadik negyedévében 51 millió forintért, összevontan 333 millió forintért vásárolt saját részvényt.

A hitelkötelezettségek változása az első negyedévi pénzügyi lízing konstrukcióban vásárolt tárgyi eszközök beszerzéséhez kapcsolódik.

## **Synergion Csoport saját tőke változása**

### **Jegyzett tőke**

A Synergion Csoport jegyzett tőkéje az 1999-es tőzsdéi bevezetés óta változatlanul 1.910.926.000 forint (a 9.554.630 darab, egyenként 200 forint névértékű Synergion törzsrészvényből adódóan).

### **Saját részvény**

A Társaság saját részvényeinek állománya a harmadik negyedévében 72.900 darabbal nőtt, és 2008. szeptember 30-án 728.300 darabbal (2007 év végén 434.900 darab) zárt. A saját tulajdonban lévő részvények 2008. harmadik negyedév végi állományának átlagos bekerülési értéke 1.461 forint (2007. december 31-én 1.626 forint) volt.

A saját részvények részben határidős ügyletek fedezeteként szolgálhatnak. A saját részvény fedezetként való felhasználásával a Társaság pénzeszközöket szabadított fel.

### **Átváltási különbözet**

A csoporton belüli eltérő működési és beszámolási pénznemmel rendelkező leányvállalat, az Infinity a.s. tőkekonszolidációjából adódó különbözet. A 2008. háromnegyed évi 17 millió forintváltozást a cseh korona és forint árfolyam ingadozása határozza meg.

### **Részvényalapú juttatások**

A Synergion Informatika Nyrt. 2006 decemberében és 2007 decemberében hozott közgyűlési döntés alapján opciós jogot biztosított saját részvényeire, amelyek megszolgálási ideje alatt az opciók valós értékének elszámolása történik. Az időarányos valós értéket a tőkében mutatja be a társaság.

### **Kisebbségi részesedés**

A cseh leányvállalat időszakai eredményéből az 1,41%-ot megtestesítő kisebbségi tulajdonosaira jutó eredmény rész került elszámolásra.



Konszolidált tőke mozgások (ezer Ft)	Anyavállalatra jutó saját tőke							Kisebbségi részesezés	Saját tőke összesen
	Jegyzett Tőke	Saját Részvény	Ázsio	Tőke- tartalék	Eredmény tartalék	Kumulált átváltási különbözet	Összesen		
2007. január 1-i egyenleg (IFRS)	1 910 926	(1 038 242)	5 643 179	28 685	(1 106 613)	77 440	5 515 375	57 477	5 572 852
Tulajdonosokkal kapcsolatos mozgások:									
Saját részvény értékesítés		1 237 093			(10 002)		1 227 091		1 227 091
Saját részvény vásárlás		(758 080)					(758 080)		(758 080)
Működésből származó mozgások:									
Átváltási különbözet						(6 562)	(6 562)		(6 562)
Tőke szerkezet átrendezése beolvasás			127 705	(706)	(126 999)		-		-
Részvény alapú juttatások					261 690		261 690		261 690
Részesezés értékesítése, tőke rendezés					(1 562)	1 587	25	(20 398)	(20 373)
Mérleg szerinti eredmény					80 427		80 427	3 506	83 933
2007. szeptember 30. egyenleg (IFRS)	1 910 926	(559 229)	5 770 884	27 979	(903 059)	72 465	6 319 966	40 585	6 360 551
2008. január 1-i egyenleg (IFRS)	1 910 926	(707 321)	5 770 884	27 980	(663 294)	96 537	6 435 712	40 860	6 476 572
Tulajdonosokkal kapcsolatos mozgások:									
Saját részvény vásárlás		(332 828)					(332 828)		(332 828)
Működésből származó mozgások:									
Átváltási különbözet						16 948	16 948		16 948
Részvény alapú juttatások (IFRS 2) eredményre					100 614		100 614		100 614
Részvény alapú juttatások (IFRS 2) átsorolása kötelezettségre					(17 649)		(17 649)		(17 649)
Mérleg szerinti eredmény					(1 405 476)		(1 405 476)	414	(1 405 062)
2008. szeptember 30. egyenleg (IFRS)	1 910 926	(1 040 149)	5 770 884	27 980	(1 985 804)	113 485	4 797 322	41 274	4 838 596

A 2008. szeptember 30-ra elkészített, a tárgyidőszak és bázisidőszak nyitó és záró fordulónapjai között történő saját tőkehányad-változását változástípusonként mutatjuk be.

### Tulajdonosi struktúra, társasági események

#### Közgyűlés

A Synergon Informatika Nyrt. a **2008. június 27-én megtartott, három témát érintő rendkívüli közgyűlésen határozott** a Deloitte Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft. részéről a könyvvizsgálatért felelős személy, Binder Szilvia elfogadásáról, a TEÁOR '08 –as szerinti tevékenységi körök listájáról, és a 2007. december 17-én elfogadott Vezetői Részvényopciós Program II. kiegészítéséről.

A Synergon Informatika Nyrt. a **2008. április 25-én megtartott éves rendes közgyűlésén** elfogadta a Synergon Csoport és a Synergon Informatika Nyrt. éves beszámolóját, döntött az eredmény eredménytartalékba történő átvezetéséről, elfogadta az Igazgatóság, az Audit Bizottság és a Felügyelő Bizottság 2007. évi jelentését, valamint a felelős vállalatirányítási jelentést, továbbá megállapította az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság 2008. évi díjazását. A közgyűlés elfogadta a Deloitte Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft. jelentését, és határozott a könyvvizsgáló 2008. évi munkájának díjazásáról.





## Igazgatóság

Az Igazgatóság 2008. július 10-én megtartott ülésén áttekintette a Synergon Informatika Nyrt. és a leányvállalatok 2008. második negyedévi működését és gazdálkodását, valamint a harmadik negyedévi tervszámokat.

Az Igazgatóság 2008. szeptember 9-i ülésén áttekintette a Társaság és a leányvállalatok aktuális gazdasági és működési helyzetét.

Az Igazgatóság a 2008. október 17-én megtartott ülésén megvitatta a Társaság és üzletágai költséghatékonyabb és pontosabban mérhető működése érdekében tehető intézkedéseket.

Az Igazgatóság 2008. november 13-án határozott a Társaság rendkívüli közgyűlésének 2008. december 15-re történő összehívásáról, a Társaság szervezetének és működésének holding szerkezetben történő megvalósítása érdekében történő átalakulásra javasolt napirenddel.

Az Igazgatóság 2008. május 21-én határozott a rendkívüli közgyűlés összehívásáról 2008. június 27-re, 2008. június 11-én pedig elfogadta a közgyűlésre előterjesztésre kerülő határozati javaslatokat.

Az Igazgatóság 2008. március 20-án döntött az évi rendes közgyűlés időpontjáról és napirendjéről, 2008. április 8-án pedig elfogadta a Társaság 2007. évi gazdálkodásáról szóló jelentését, a Társaság és a Synergon Csoport 2007. évi éves beszámolóját, továbbá a felelős vállalatirányításról szóló jelentést, valamint az évi rendes közgyűlésre vonatkozó előterjesztéseket és határozati javaslatokat.

2007. március 17-től a Fibex Kft. ügyvezetését dr. Fóti Gábor látta el, Kelemen Tibor korábbi ügyvezető munkaviszonya és ügyvezetői tisztsége megszűntetésre került.

Az Igazgatóság 2008. február 13-án megtárgyalta a 2007. évi időszak üzleti és gazdasági tevékenységének főbb adatait és elfogadta az erre vonatkozó gyorsjelentés szövegét, továbbá áttekintette a Fibex Kft. és az Infinity a.s. leányvállalatok aktuális helyzetét.

## Felügyelő Bizottság

A Synergon Informatika Nyrt. Felügyelő Bizottságának 2008. július 1. és szeptember 30. közötti időszakban tartott két ülésén az alábbi döntések születtek: Az FB megvitatta és jóváhagyta az időközben lezárult belső ellenőri vizsgálatok eredményeit.

A Synergon Informatika Nyrt. Felügyelő Bizottságának 2008. április 1. és július 30. közötti időszakban tartott két ülésén az alábbi döntések születtek: Az FB megvitatta a Synergon Informatika Nyrt. 2007. évi eredményeit valamint jóváhagyta a Társaság 2007. évi éves beszámolóját.

A Felügyelő Bizottság jóváhagyta továbbá az időközben lezárult belső ellenőri vizsgálat eredményeit.

A Synergon Informatika Nyrt. Felügyelő Bizottságának 2008. január 1. és március 31. közötti időszakban tartott ülésén az alábbi döntések születtek:

A Felügyelő Bizottság meghatározta 2008. évi munkarendjét.

Az FB megtárgyalta és jóváhagyta a belső ellenőrzés működését szabályozó Belső Ellenőrzési Kézikönyvet, valamint egyeztetés után jóváhagyta a Belső Ellenőrzés 2008. évi munkatervét.





A Synergon Informatika Nyrt. 2008. szeptember 30-i állapotát mutató tulajdonosi struktúrát a jogszabályi kötelezettségből fakadó tulajdonosi bejelentéseket is figyelembe véve az alábbiakban mutatjuk be.

A Synergon Informatika Nyrt. 5% részesedést meghaladó tulajdonosainak köre			A Synergon Informatika Nyrt. tulajdonosi struktúrája a fordulónapokon fennállt tulajdoni hányad értékkel		
Tulajdonos	2007. december 31.	2008. szeptember 30.	Tulajdonosi kör	2007. december 31.	2008. szeptember 30.
Cashline Befektetési Holding Zrt.	13,36%	13,17%	Belföldi intézményi/társaság	62,22%	59,12%
Pannergy Nyrt. és leányvállalatai	11,26%	12,19%	Külföldi intézményi/társaság	4,44%	6,19%
AEGON Magyarország Befektetési Alapkezelő Zrt.			Belföldi magánszemély	28,14%	26,12%
saját illetve vagy onkezelésében lévő összehangoltan eljáró jogi személyek szavazati jogot biztosító befolyásoló részesedése	5,49%	5,20%	Külföldi magánszemély	0,26%	0,24%
Pénzügyi befektetők, egyenként 5%-os tulajdonrész alatt	65,34%	61,82%	Munkavállalók, vezető tisztviselők	0,21%	0,21%
Saját részvény	4,55%	7,62%	Saját tulajdon	4,55%	7,62%
			Államháztartás részét képező tulajdonos	0,00%	0,00%
			Egyéb	0,17%	0,21%
<b>Összesen</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Összesen</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Személyi változások

2008. augusztus 18-tól a Fibex Kft ügyvezetője Takács Bálint.

2008. május 1-jétől az Infinity a.s igazgatósága az Infinity a.s ügyvezetőjévé Jaroslav Prochazkat nevezte ki.

2008. április 30-cal az Infinity a.s ügyvezetőjének – Vladimír Cech-nek – a megbízatása és ügyvezetői tisztsége megszüntetésre került.

2008. március 25-én a Fibex Kft. ügyvezetőjének – Kelemen Tibornak – munkaviszonya és ügyvezetői tisztsége megszüntetésre került.

2008. március 17-től a Synergon Informatika Nyrt. a Fibex Kft. ügyvezetőjévé Dr. Fóti Gábort nevezte ki.

## Üzleti Beszámoló

### Működési környezet, piac és stratégia Magyarországon

#### Piaci környezet, gazdasági mutatók

A makrogazdasági folyamatok alakulása továbbra is elmaradt korábban megfogalmazott elvárásoktól. Az államháztartás mérlege alapvetően a prognózisnak megfelelően alakult. A hiány – önkormányzatok nélkül – a 2008. Q1-Q3 időszakban 731 milliárd forint lett, amely némileg kevesebb, mint az előzetesen várt 753 milliárd. Ez a teljes évre előrejelzett hiány 70,8%-át teszi ki. Az államháztartás hiánya GDP arányosan 2,7 százalék lett, szemben az előre prognosztizált 2,8 százalékkal.

Az előrejelzések alapján, az év végén az államháztartás pénzforgalmi hiánya önkormányzatok nélkül 1.110,7 milliárd forint lesz, mely GDP arányosan várhatóan meghaladja a 4%-ot.

Makrogazdasági szinten továbbra sem az előzetes elvárásoknak megfelelően alakulnak a gazdasági folyamatok. Az **infláció** a harmadik negyedévben a szeptemberi jelentősebb csökkenés hatásaként





némileg mérséklődött, de az I-IX. hónapok viszonylatában **továbbra is magasan, 6,7%-on állt**. A GDP növekedése 2% alatt maradt. A munkanélküliségi ráta némileg tovább csökkent és Q3-ban 7,5%-on állt meg.

Az informatikai piac alakulását a konvergencia program, illetve a tartósan alacsony gazdasági növekedés negatív hatásai mellett károsan befolyásolja a nyár vége óta kibontakozó pénzügyi válság is. Mindezek következtében **a piacot visszafogott beruházási hajlandóság** jellemzi. A Q1-Q3 időszak tapasztalatai alapján az **informatikai piac stagnál**.

### ***Egészségügy, állam- és közigazgatás szektor***

---

A Nemzeti Fejlesztési Terv 1-es NFT I-es érintettségű projektek lezárásai és ünnepélyes átadásai harmadik negyedévben is folytatódtak. Két nagy értékű megvalósítás került használatba és indult el annak üzemeltetése, az egyik a Szarvasi Kistérséget érintő szélessávú internet-infrastruktúra projekt, amelynek beruházási értéke elérte a 250 millió forintot. A másik átadott projekt a Nyíregyházi Jósa András Kórház IP alapú hálózat- és telefonrendszer fejlesztése volt, amelynek beruházási értéke megközelíti a 150 millió forintot.

A Synergon több olyan, a Miniszterelnöki Hivatal Központi Szolgáltatási Főigazgatósága hatáskörébe tartozó, úgynevezett „KSZF”-es pályázaton is sikert ért el, amelyek központosított közbeszerzési megállapodásokkal voltak kapcsolatosak. Ennek alapján a Synergon – a vírusvédelmi megoldások mellett – alkalmassági minősítést nyert hálózati eszközök, valamint nagyteljesítményű számítógépek és tároló rendszerek KSZF-ben történő szállítására.

Az Új Magyarország Fejlesztési Terv (ÚMFT) által kiemelt célként meghatározott szélessávú internet-infrastruktúrához kapcsolódó fejlesztési programok tovább folytatódtak és az év elején beadott pályázatok állapotát tekintve a szolgáltatók idén ősszel elkezdhetik az építési munkákat. A Synergon ezekben a fejlesztésekben a GVOP 4.2.2-es kivitelezések során szerzett komoly tapasztalatát kívánja kivitelezőként kamatoztatni.

### ***Banki és pénzügy szektor***

---

Közismert, hogy a mára már világméretűvé dagadó válság kiindulópontja az amerikai pénzügyi válság, amely elsősorban a bankokat és biztosítókat érinti. Ez a válság a jelek szerint már Európára is áterjedt, ami a banki és pénzügyi szektor szempontjából egyáltalán nem nevezhető kedvező fordulatnak. Ráadásul úgy tűnik, időben is elhúzódó válság van kibontakozóban, azaz a várakozások alapján a banki és pénzügyi piac szereplői a következő időszakban akár jelentősen visszafoghatják kiadásait.

A meglévő nehézségek ellenére elmondható, hogy a korábban meghatározott üzleti stratégia meghozni látszik gyümölcsét, ugyanis a szektor az ideai számok tekintetében egyelőre a tervek szintjén mozog. Az első három negyedév mind árbevétel, mind fedezeti szinten összhangban van a tervekkel, ami azt is jelenti, hogy a Társaság jövő évi teljesítménye egy ilyen nehéz időszakban is növekszik, ami mindenképpen jó eredménynek mondható el. A korábban megfogalmazott stratégia sikerét mutatja a negyedév során megszerzett új megrendelések nagy száma is.

Továbbá ebben a negyedévben már valóban nagyobb szerepet kaptak az üzleti megoldás megrendelések is. A Társaság elnyerte egy állami tulajdonú pénzintézet jelentős vállalatirányítási rendszer verzióváltására és továbbfejlesztésére kiírt tenderét, továbbá egy meghatározó piaci részarányal rendelkező kereskedelmi banksoportnál projektirányítási rendszer, illetve egy ingatlan-nyilvántartó rendszer bevezetésére vonatkozó pályázaton is győztesként szerepelt.

Az új ügyfelek közül a legjelentősebb egy országos lefedettségű pénztárnál megnyert nagy volumenű passzív hálózati infrastruktúra-kiépítési projekt.



### ***Távközlés és média szektor***

---

A távközlési és média szektor követi a 2007-es év elején meghatározott stratégiáját, mely mindeddig eredményesnek bizonyult.

A stratégia részeként a Synergon komoly reményeket fűzött az egyéb távközlési szolgáltatóknál történő hasonló megbízások elnyeréséhez is. A végrehajtott tudatos stratégia folyamányaként az előző negyedévben a Synergon szerződést kötött Vodafone Zrt.-vel a Cisco technológiára épülő IP hálózat emeltszintű rendelkezésre állással történő támogatására és a hálózat bővítésével kapcsolatos eszközszállításokra, valamint az ezekhez kapcsolódó Systimax termékekkel történő kábelezési munkák elvégzésére.

A piaci változások eredményeképpen és az adaptív stratégia sikerének köszönhetően az Invitel Zrt.-nél 2008 elejétől a Synergon végzi a távközlési szolgáltató Cisco technológiára épülő IP hálózatának emeltszintű rendelkezésre állással történő támogatását, melyhez kapcsolhatóan jelentős beruházási megbízásokat is elnyert és megvalósított a negyedév során.

A Synergon a negyedév során folytatta a T-Mobile-ban 2004 során bevezetett Vállalati Projekt Menedzsment és csoportmunka támogató megoldásának kiterjesztését a csoport többi területére, és további Microsoft technológián alapuló megbízások előkészítésén dolgozik.

A T-csoporton belül történt IP address-menedzsment megoldás kapcsán a Synergon az első évben kiemelt támogatást nyújt az ügyfél számára. A projekt várhatóan 2008 negyedik negyedéve során további kiterjesztéseket is eredményez majd. Hasonló jellegű projektek előkészítése természetesen többi távközlési szolgáltatónál is folyik.

A T-csoportnál megnyert, összevont emeltszintű hálózatmenedzsment támogatási megbízás, amely a teljesülés fázisába lépett az első negyedév során, a terveknek megfelelően halad.

A kábeltelevízió-szolgáltatóknál ebben a negyedévben is folytatódtak az optikai rendszerek kialakításával kapcsolatos szállítások. A terveknek megfelelően sikeresen lezárult a Harmonic megoldására épülő DVB-S technológiai platform bevezetése a T-Kábelnél.

A negyedév során a Synergon hálózatüzemeltetés támogatási szerződést kötött az NHH-val, amely szintén komoly hatással bír a szektor eredményességére a negyedév és a teljes év vonatkozásában.

### ***Ipar és szolgáltatók szektor***

---

A szektor folytatta eddigi sikeres szereplését és a harmadik negyedévben is tervei fölött teljesített. A projektek – hasonlóan az elmúlt negyedév teljesítményéhez – az infrastruktúra divízió megoldásaira támaszkodtak.

Magyarország legnagyobb autógyártó cégénél 3 éves nagy mennyiségű desktop Microsoft licenz szállítását valósítottuk meg. Az eddigi licenszeken felül további bővítésekről is szól a megrendelés.

A TIGÁZ teljes hálózati eszközparkjának cseréjére ismét a Synergont választotta. A 35 telephelyet átfogó Cisco LAN hálózat fejlesztése és optimalizációjának megvalósítása átnyúlik a következő negyedévre is.

Folytatódott a Dél-magyarországi Áramszolgáltató Zrt. (DÉMÁSZ) hálózatrekonstrukciójának második fázisa. A korábbi közös együttműködésnek köszönhetően, a DÉMÁSZ ismét a Synergont választotta a hálózatos rekonstrukciós munkák folytatására. Ebben a fázisban négy nagy telephely hálózati munkáit, valamint az eszközök cseréjét bízták a vállalatra.



Sikeresen átadásra került az EGIS Gyógyszergyár Nyrt. Medimpex irodaházának gépterme is, amit az EGIS-en belül is sikerprojektnek könyveltek el.

Az előző negyedév sikeres SAP implementációit követően infrastruktúra oldalon is bizonyítottunk a Dunai Vasműben, Cisco eszközök szállításával.

Az ipar szektor szezonálisát tekintve jellemzően az utolsó negyedévben teljesíti terveinek körülbelül 40%-át. Az előkészítő munkálatok, a projektek indítása azonban komoly feladat, amit már az előző negyedévekben megfelelően meg kell alapozni. A harmadik negyedévben is nagy hangsúlyt fektettünk ezekre az előkészületekre, melynek eredményeképpen optimistán várhatjuk a Q4-et.

### ***Üzemeltetési szolgáltatások (SAO- Synergon Kft.)***

---

A SAO-Synergon Kft. (SAO), a Synergon Informatikai Csoporton belül az üzemeltetési szolgáltatásokat, üzemeltetési támogatást valamint teljes körű outsourcing megoldásokat nyújtó tagvállalata.

2008 harmadik negyedévében a divízió életében jelentős változás nem történt, a korábbi időszakokhoz hasonlóan – folyamatos üzemeltetési szerződéseinek köszönhetően - stabil üzletmenetet folytatott. Megrendelés-állománya, főbb ügyfeleinek köre a korábbiakhoz képest nem változott.

Az elmúlt hónapokban - a folyamatos üzemeltetési szolgáltatások mellett - a szerződött ügyfeleknél kisebb nagyságrendű projekteket valósítottunk meg. Ezek közül említést érdemel az Aegon Biztosító részére kidolgozott levelezőrendszer-migrációra vonatkozó rendszerterv, amely egyrészt a jelenlegi Exchange rendszer verziófrissítését, valamint egy esetleges regionális kiterjesztését vizsgálta meg.

A korábban beadott és időközben megnyert HEFOP pályázati támogatás felhasználásával a munkatársak intenzív oktatási programon vesznek részt, melynek során vállalati kooperációs, Microsoft szakértői, valamint angol nyelvi képzést kapnak.

Pénzügyileg a cég stabil, bevételei a tavalyi hasonló időszakhoz képest hasonlóan alakulnak. A költséghatékony működés érdekében az erőforrások (Synergon) csoportszinten racionalizálva lettek, ezáltal a működési eredmény kedvezően alakult.

### ***Kiskereskedelmi rendszerek és ügyfél pontok (Synergon Retail Systems Kft.)***

---

A Synergon Retail Systems Kft. harmadik negyedévet a terveknek megfelelően zárta. A folyamatosan végzett szerviztevékenység során ellátjuk a meglévő ügyfelek, úgymint az Agip Magyarország Kft., a MÁV Zrt., a LukOil Magyarország Kft., az Auchan Magyarország Kft. 0-24 órás támogatási tevékenységét az ország teljes területén. Ezen felül a Kft. működésének részét képezi más kiskereskedelmi szegmensben működő ügyfelek szervizkiszolgálása, erősen eltérő rendelkezésre állási és szervizfeltételekkel is.

A Magyar Posta Intelligens Posta Hivatal (IPH) teljes szerviztevékenységét a Synergon Retail Systems Kft. végzi. A vállalat további telepítéseket és szervizfeladatokat is ellátott a Posta bankkártya termináljaira már az év elején megkötött szerződése keretében. Keretszerződésünknek megfelelően a Magyar Posta számára időben leszállítottunk több száz kispénztárgépet és az ezzel kapcsolatos szolgáltatási feladatainkat is elláttuk.

A Magyar Államvasutak Zrt.-nél 6 automata mozdony-töltőállomást adtunk át sikeresen, illetve a már meglévőket támogattuk.





A KIK Magyarország Bt. üzletek informatikai támogatását láttuk el, melynek keretében több új üzlet nyílt országszerte. ALDI Magyarország Bt. új üzleteket nyitott a Kft. segítségével telepített pénztárgépekkel országszerte. Az Auchan Magyarország Kft.-nél is folytatódik EDI rendszert használó beszállítók bekötése az ECOD rendszerbe.

Az EDI rendszerek bevezetésében újabb sikereket értünk el az e\_order, e\_invoice és e\_archiv szolgáltatások bevezetésével több hazai kiskereskedelmi és beszállítói vállalatoknál. A Synergon Retail Systems Kft. és Comarch együttes stratégiával keresi fel a magyar piacon található kiskereskedelmi vállalatokat és azok beszállítóit. Az év végéig további kiskereskedelmi láncok és beszállítók csatlakozására számítunk az ECOD rendszer (a Synergon által forgalmazott EDI rendszer) vonatkozásában.

### ***Optikai kábelek és tervezés (Fibex Kft.)***

Új ügyvezető került a Synergon tulajdonában lévő Fibex Kft. élére, Takács Bálint 2008. augusztus 18-án foglalta el tisztségét. Az új vezető pályafutása során dolgozott a SAGEM Magyarország Elektronikai Kft.-nél mint logisztikai és beszerzési vezető, key account manager és gazdasági elemző, valamint a Fibernet Kommunikációs Zrt.-nél mint logisztikai igazgató, így számára már az első hónap után egységes képpé állt össze a piac kínálta lehetőségek és a cégben rejlő potenciálok kiaknázhatósága.

A Fibex Kft. a jövőben a beruházások mellett a piaci szereplők fenntartási, rekonstrukciós és kárelhárítási munkálataihoz szükséges különféle kábel és egyéb hálózatépítő anyagigényeit is megpróbálja rugalmasan, a legnagyobb vevői megelégedettséget elérve kielégíteni, amely alapvető változást jelent folyamatszervezési szempontból. A munkatársak **piac- és anyagismerete** valamint a rugalmas logisztikai funkciók a vevőkiszolgálás legfontosabb elemei közé tartoznak.

A Fibex készül a **nagy projekt-szállításokra**. Az alkalmazandó technológiákkal és anyagbeszerzési lehetőségekkel valamint a versenyt vagy együttműködési lehetőséget hordozó partnerekkel a kapcsolatokat fenntartva, magabiztos pályázóként fog részt venni. Tovább növeli az esélyeket, hogy több, kizárólagos forgalmazást biztosító beszállítókkal növelte beszállítói körét a Fibex.

A Fibex ismét **végez összeszerelő-gyártó tevékenységet**, amely a piac részéről jelentkezett igényt elégít ki, és szintén versenyelőnyhöz juttathatja a céget a mai versenytársakhoz képest. A remények és elvárások szerint e tevékenység is minőségi és igény szerinti munkával zajlik, így meggyőző eredményeket fog hozni.

A hosszabb időre elkötelezettséget jelentő **keret-megállapodásokat** a vevők a következő hónapokban újra fogják kötni, sajnos a beszerzéseiknél a költségkorlátok és a hosszú beszerzési és engedélyeztetési eljárások – amelyek betudhatóak a jelenlegi gazdasági instabilitásnak – nem a rövid és gyors sikereket inkább a megalapozott fejlődést és hosszan elhúzódó tárgyalásokat fogják jelenteni

Felmértük, hogy a piaci igényeket milyen **kiegészítő vagy alternatív termékekkel** lehet kielégíteni, amelyekkel a portfólió bővül. Megkötetett az első sikeres erősáramú kábel üzlet valamint tárgyalások folynak új, korábban nem használt passzív strukturált hálózatépítő eszközökkel, valamint kábeltelevíziós aktív eszközökkel kapcsolatban is, mely teljesen új a Fibex Kft. életében.

### **Csehországi divíziók működése (Infinity a.s)**

**A cseh leányvállalat árbevételét elsősorban a HP és Microsoft eladásokból és az azokhoz kapcsolódó szolgáltatások értékesítéséből generálta.**



Az állam- és közigazgatás szektorban az év első hat hónapjában a kapacitások jelentős hányadát az állami (Nemzeti Földhivatal, Belügyminisztérium) megrendelések kötötték le, a harmadik negyedévben az Országos Földhivatalnál végzett adat- és rendszerbiztonsági megoldások szállítására került sor.

Az ipar, szolgáltatás és kereskedelem szektorban 2008-ban tendencia, hogy a Cisco termékekre és az ezekhez szorosan kapcsolódó aktív és passzív eszközökből álló hálózatkiépítésekre, hálózattervezésekre érkeztek a jelentős megrendelések. Az Infinity ebben az évben kezd profitálni a jó piaci hírnév jelentette bizalmi előnyökből. A legjelentősebb ipari vevőink kizárólag a harmadik negyedévet tekintve a Foxconn, Precheza, Schott Flatt Glass és a Tatra voltak.

A logisztika és szállítmányozás területét fő profilként megjelölő ügyfelek körében a CRM rendszerek érett szakaszáról beszélhetünk, amely lehetővé teszi, hogy a kifejlett, standard CRM rendszerekkel különféle méretű és profilú cégeket kiszolgáljunk. A Scania minden cseh és szlovák telephelyét összekötöttük és már elláttuk CRM rendszerrel. A negyedév további eredménye, hogy a Renocar az Infinity szakembereinek kivitelezésével ERP megoldást vásárolt és telepített.

Kiskereskedelmi hálózatok, mint az Ahold és Kaufland az üzemeltetés fő megrendelői. A Kaufland Csehország legkiterjedtebb kiskereskedelmi hálózat lánc, amely immáron sokadik éve az Infinityvel oldja meg az egész ország területére kiterjedő azonnali szerviz rendelkezésre állását. A kihívás nagy, hiszen az áruház láncot érintő sokfrontos versenyben a szállítóknak is folyamatosan bizonyítania kell kompetenciáját a bővüléssel, árversennyel, jogszabályokkal járó változások közepette.

Az eredményeket a második negyedévtől megkülönböztetetten érdemes figyelemmel kísérni. A második negyedévtől új menedzsment csapat irányítja a céget. **Jaroslav Procházka ügyvezető, Martin Ječmen kereskedelmi- és divízióvezető, és Petr Horáček működésért felelős igazgató vállalták a kockázatot és a munkát, hogy szerkezeti változásokat, motivációs rendszerátalakítást, erős vevőorientáltságot visznek a vállalatba, mindezt azért, hogy a vállalat pénztermelő képességét bizonyítsák, valamint ezzel megalapozzák a következő évek eredményeit.**

**Az elmúlt hat hónap eredményében tény, hogy a cég 60 millió forint profitot termelt, továbbá pénzügyi eszközei ezzel arányosan gyarapodtak. A felmutatott eredmény háttérében a vállalat munkatársainak cég iránti elkötelezettsége, továbbá a munka minősége és a siker iránti motiváció állnak, amelyek jelentős hatékonyságnövekedést eredményeztek.**



## Felelősségvállalási nyilatkozat

A Synergion Informatikai Rendszereket Tervező és Kivitelező Nyilvánosan Működő részvénytársaság jelen, a Társaság **2008. január 1-jétől szeptember 30-ig tartó 9 hónapra** vonatkozó gazdálkodását bemutató gyorsjelentését a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvénynek és a Budapesti Értéktőzsde Zrt. Bevezetési és Forgalmában tartási Szabályokról szóló szabályzatnak megfelelően készítette el.

Ezen kimutatások a **Nemzetközi Számviteli Elveknek megfelelően** a legjobb tudásunk alapján elkészített, nem auditált adatokat és állításokat tartalmaz, és nem hallgat el olyan tény, amely a Társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír. Ez a jelentés valós és megbízható képet ad a konszolidált vállalat eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá megbízható képet ad a konszolidált bemutatott vállalat helyzetéről, fejlődéséről, teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

A rendszeres és rendkívüli tájékoztatás elmaradásával, illetve félrevezető tartalmával okozott kár megtérítéséért a Társaság, mint kibocsátó felel.

Budapest, 2008. november 19.

Imre Zsuzsanna      Lazarovits Márk  
Gazdasági Igazgató      Vezérigazgató

**Synergion Informatika Nyrt.**

---

**További információk:** Lénárt Anita ([lenart.anita@synergion.hu](mailto:lenart.anita@synergion.hu)) befektetési kapcsolattartó  
Synergion Informatika Nyrt.

1047 Budapest, Baross u. 91-95. Telefon: (1) 399-5500 Fax: (1) 399-5599  
[investor.relations@synergion.hu](mailto:investor.relations@synergion.hu)      [www.synergion.hu](http://www.synergion.hu)